東海大學第 246 次校務會議
校務報告

張國恩
2026 年 3 月 24 日

各位委員大家好，謹針對近期校園要事提出以下報告：

【校園要事】

一、為已故父母捐千萬給母校 東海化工校友葉仲亮、葉玉霞之女葉景睿打造第六間 AI PC 教室

東海大學深化 AI 教育場域建置，在歷屆校友的深厚支持下，半年內已完成六間 AI PC 教室及一間 B200 AI Pod 算力中心。第六間「仲亮玉霞學苑 AI PC 教室」於 2/25 在大智慧科技大樓 ST019 啟用，由已故化工系第四屆校友葉仲亮、葉玉霞賢伉儷旅居紐約的女兒葉景睿為父母捐贈 35 萬美元，結合 ASUS、AMD 與 ViewSonic 技術支持，提供本地端大型語言模型運算、圖像生成、AI 影片剪輯及 RAG 資料萃取等高階功能，提供師生世界級學習平台。

啟用儀式由葉景文女士出席，分享兩位長輩在東海相識相守、赴美求學與事業成就，並感念母校栽培。此捐贈延續校友回饋社會、愛母校的精神，是教育最美好的見證。校長張國恩表示，AI 時代是教育革命，近年學校推動未來教室規劃、翻轉數位學習與 AI 推廣，成果反映於連續兩年榮登英國泰晤士高教「世界大學影響力排名」全台私校第一、QS 世界大學排名持續躍升等。台中市數位發展局局長林谷隆讚許東海 AI 佈局具前瞻性，市府將持續與東海緊密合作，長期推動偏鄉 AI 教育及開設 AI 證照課程人才培育。華碩聯合科技總經理廖逸翔表示，本次建置 66 組頂尖桌上型 AI PC 能大幅提升大數據分析、生成式 AI 創作與 Agentic AI 的執行效率。大紐約紐澤西地區校友會會長蘇贊良指出，此捐贈起自同班同學牽線，由葉家成員設計鐵花窗重現校園記憶，傳承學長姊對母校一甲子的愛。校友的支持是東海發展的重要助力，期盼栽培更多跨域與創新思維的人才，為社會貢獻所長。

二、唯一私校晉級決賽！東海境外生改善移工痛點 奪國際新創競賽首獎

東海大學國際經營與貿易學系境外生莊金華與彭俊欽，攜手馬來西亞精英大學學生 Carrick 組成「Kirto」團隊，提出以金融科技改善在臺移工跨國匯款困境的解決方案，勇奪第四屆外籍人才創新創業培訓計畫（GTEP）特優獎及新臺幣 10 萬元獎金。GTEP 歷時近半年，涵蓋創業訓練營、書面審查與多輪專業評選，並由業師輔導參賽隊伍精進提案內容，最終僅五組境外生團隊晉級 Demo Day 國際賽，東海為唯一

私校代表。

團隊成員具商業管理與資訊工程跨領域背景，深入觀察移工生活需求，針對跨境匯款流程常見不便處提出具體可行解方，憑藉專業與人文關懷的創業視角獲評審一致青睞。本屆競賽除台灣團隊外，更邀請泰國合作聯盟及大學組隊參賽，形成國際創新創業交流平台，Kirto 團隊能於激烈競爭中脫穎而出，彰顯其國際新創競爭力與市場成熟度。國際長廖敏旬表示，東海長期培育具國際視野與社會責任感的專業人才，鼓勵境外生結合經驗與專業知識，透過實務訓練發展具公共價值的創新構想。此次獲獎是對學生努力與專業能力的肯定，也展現東海在跨文化教育、問題導向學習與實作能力養成的紮實成果。

三、東海大學勇奪教育部創新創業競賽金獎 以精準發酵咖啡技術驅動農業新未來

東海大學食品科學系「原地起啡」學生創業團隊，運用本土酵母與智慧分析打造可複製的咖啡發酵系統，榮獲教育部的「全國大專院校精準健康產業創新創業競賽—多元農業組」金獎。該團隊由陳立賢老師指導，隸屬農業暨健康學院江文德院長主持的「教育部精準健康產業創新創業計畫」，旨在培養學生將研究落實產業應用，強化跨域整合能力與累積社會實踐經驗。

原地起啡團隊聚焦台灣咖啡產業品質不穩問題，以本土酵母篩選、菌相分析及精準發酵監控為基礎，導入食品科學、微生物技術與智慧化數據分析，建立可複製、可驗證的發酵流程，有效提升咖啡風味穩定度，兼顧健康與法規要求。此次成功源於長期實驗、產地溝通與跨領域協作，充分展現食品科學在精準健康與永續農業領域的實務價值。廖璿安同學表達，參賽讓團隊跳脫理論思維，以商業視角檢視研究成果，期望協助咖啡農提升品質與產值。食科系主任何若瑄認為，此獲獎印證系上科學教育實力與學生跨域創新能力。東海將持續整合資源深化精準健康產業與創新創業教學，培育具國際視野與在地實踐力的人才，為台灣農業與健康產業注入創新動能。

四、學術資源影響力獲國家肯定 東海大學囊獲學位論文貢獻、金量、金心獎等四大殊榮

東海大學於 2025 年國家圖書館舉行的「臺灣電子學位論文聯盟年會」與「全國圖書書目資訊網合作館館長會議」中，獲頒「學位論文開放獎」、「學位論文資源貢獻獎」，並囊括書目資訊貢獻最高榮譽「金量獎」與「金心獎」。圖資處圖資長楊朝棟於行政會議獻獎，與全校師生共享榮耀。

東海以全國書目編目品質與資源共享機制的卓越貢獻，成為年度書目資料上傳量排名前 10%的績優圖書館，睽違六年再度獲「金量獎」肯定；並憑藉長期落實「一館編目、多館分享」願景，在全國公共、專門與大學圖書館中脫穎而出，榮獲「金

心獎」。此外，根據臺灣博碩士論文知識加值系統統計數據顯示，東海近五年在電子學位論文下載數、授權數及綜合貢獻評比皆穩居私校前端，電子全文年度授權率更達 100%，充分展現本校推動知識公共化與學術傳播的成果。圖資長楊朝棟表示，此獲獎是全校師生共同致力學術創新與知識傳播的成果，展現圖書館作為校內資源核心樞紐的重要價值。感謝師生無私授權與圖書館同仁專業投入，不僅提升我國學術品質，也為東海未來學術發展奠定基礎。

五、諾貝爾經濟學獎得主 Robert F. Engle III 東海大學開講 以財務金融新思維破解氣候風險與挑戰

東海大學 2/2 舉行諾貝爾獎大師講座，邀請 2003 年諾貝爾經濟學獎得主、紐約大學史登商學院榮譽教授 Robert F. Engle III 以「A Financial Approach to Climate Risk 以財務方法探討氣候風險」為題，從計量經濟角度解析氣候風險對全球金融市場的影響，並提出「終止風險」概念。校長張國恩、董事長吳清邁及校內一級主管均出席，由國際長廖敏旬主持，並與財金系教授郭一棟以及曾受教於其門下的中央大學財金系教授高櫻芬進行深度對談。

Engle 教授將氣候風險分為極端氣候事件的實體風險，與政策及技術變革引發的轉型風險，並以避險投資組合與紐約大學 V-Lab 平台的氣候風險指標協助投資人評估資本缺口。他以海平面上升而停止投資的豪華海濱飯店為例，說明企業預見終點時的策略轉變，同時觀察到化石燃料產業已出現資本返還與併購取代擴張的現象。Engle 教授認為 AI 發展推升電力需求，太陽能與風電將成供應主力，呼籲各國協作方能達成正向連鎖反應，他深信經濟成本考量與民眾對氣候災害的關注，終將推動全球回歸氣候緩解的正軌。於對談環節時，Engle 教授表示隨著再生能源成本下降，建議台灣中小企業採用綠能以降低成本與風險，再生能源可以減碳更降低對進口化石燃料依賴，規避國際能源價格波動。講座最後，校長張國恩頒發榮譽教授聘書並致贈琉璃教堂作紀念，強調此講座不僅是學術盛事，更彰顯大學在全球動盪中應連結學術與實務，成為引領理性討論的關鍵角色。

六、打造中部 AI 法制智庫！東海大學引領產學跨界論壇 聚焦人工智慧法律議題

東海大學「第三屆 AI 法律論壇」於求真廳舉行，由法律學院人工智慧法制研究中心聯合台灣人工智慧協會及中華法律風險管理學會共同主辦，聚焦數位分身、量子科技、AI 醫療和人臉資料保護等前瞻議題，進行法律與科技的跨界深度對話。活動適逢法律學院 45 週年系慶，院長蕭淑芬強調，東海為全國首設人工智慧法制研究中心的高教機構，2021 年創立以來積極扮演產學溝通橋樑，推動跨域整合。

本屆論壇以「探索前沿科技發展的法律問題」為主題，人工智慧法制研究中心主任張凱鑫指出，議程涵蓋數位分身與量子科技產業的法制分析、醫療 AI 代理人發

展與法律風險，以及從刑法角度探討人臉資料保護制度趨勢。隨著 AI 技術快速演進，法律規範面臨重大挑戰，必須與產業界緊密鏈結，了解開發與應用的痛點，才能建立兼顧風險控管與促進產業發展的法制環境。感謝各界先進參與，讓論壇將法制規劃與產業運作及法律執行結合，建立以實務導向為核心的交流平台。未來中心將持續強化產學合作，培育具科技素養與跨領域思維的法律人才，與產業界攜手建構完善的 AI 法制生態系。

七、台灣唯一獲獎！東海大學林國平榮膺 Elsevier 旗下頂尖期刊 ESWA 2025 最佳領域編輯獎

東海大學工業工程與管理學系教授、主任秘書林國平於 2025 年榮獲 Elsevier 旗下國際頂尖期刊 Expert Systems With Applications（ESWA）頒發「Best Associate Editor Award 最佳領域編輯獎」，該獎旨在表彰於嚴謹且高效同儕審查流程中，對國際期刊品質與學術誠信有傑出貢獻之領域編輯。全球 150 多位領域編輯中僅遴選 14 人獲獎，林教授為本年度唯一獲此殊榮的台灣學者，具高度國際競爭性與指標意義，堪稱台灣學界之光。

ESWA 為人工智慧、智慧系統與實務應用領域的重要指標期刊，一般經完整同儕審查案件，自投稿至最終編輯決定的中位處理時間，由 2024 年的 160 多天縮短至 2025 年約 100 天，顯著提升學術出版的效率與可預期性，其中領域編輯在審查流程控管、決策品質把關，以及對作者與審稿人提供專業指引等扮演關鍵角色。林教授在審稿案件處理品質、決策一致性與學術倫理維護等指標表現卓越，對期刊品質與發展具實質貢獻。林教授長期深耕智慧系統、決策科學與工業工程研究，並持續參與國際學術期刊編務工作，同時肩負大學行政治理重任。此次獲獎不僅肯定其專業與學術服務，也彰顯東海在人工智慧與智慧系統研究領域中的國際能見度與影響力，為台灣高教與學術社群再添榮耀。

八、建築大師姚仁喜榮膺東海名譽博士學位 感性回憶母校時光是一生最深幸運

東海大學於 1/16 在路思義教堂隆重舉行「姚仁喜名譽博士學位頒授典禮」，表彰這位建築系傑出校友在建築設計與實務領域的卓越成就與社會影響。典禮嘉賓包括校長張國恩、董事長吳清邁與夫人、兄長姚仁祿夫婦、建築學家夏鑄九及恩師 Reed Dillingham 等，共同見證榮耀。東海名譽博士須具備學術地位、獲獎成就、產業貢獻與社會影響力，並經三級嚴格審查，姚建築師全票通過，成為創校以來第九位名譽博士，也是繼陳其寬、漢寶德後第三位榮獲國家文藝獎的東海人，並獲美國建築師協會（AIA）榮譽院士以及國際事務所獎。

建築系主任曾瑋引用姚博士的話「建築是人類情感的容器」形容其理念，讚其善用材料、形式與環境融合創作，蘭陽博物館、新北市美術館、水月道場展現了地

貌文化與光影詩意，AIA 盛讚其將東方美學與哲學融入設計，運用自然光線、材質結構打造出驚艷作品。回顧大學歲月，姚仁喜提及優美校園、精英師長與國際自由氛圍形塑其建築觀，東海讓他首次「被空間所教育」，師長引導思辨培養自由精神，開放學風拓展視野，感恩母校啟發與栽培。東海深厚人文與學術底蘊孕育了這位享譽國際的巨匠，他以卓越成就為母校爭光，成為師生引以為榮的典範。

九、東海大學 EMBA 校友會薪火相傳 「富旺創辦人」林正雄交棒「川睦建設」董事長林天財

東海大學 EMBA 校友會 1/11 以「永續經營・未來傳承」為主軸舉行理事長交接典禮，富旺國際創辦人林正雄將理事長印信交予川睦建設董事長林天財，象徵校友會穩健傳承、邁向新階段。典禮由校長張國恩監交，校方一二級主管、校友總會總會長、EMBA 榮譽總會長及歷屆理事長、研聯會理事長等齊聚見證。

回顧林正雄董事長任內成就，包括號召並親自帶領七十位校友遠赴戈壁沙漠完成極限路跑挑戰，呼應母校七十週年校慶，象徵東海七十年來在風沙中前行、在困境中堅持的精神；促成全國首創「不動產經營管理組」EMBA 專班成立，並在短時間內號召校友募款逾 840 萬元建置高規格 AI PC 教室，推動產學結合與硬體升級，充分展現 EMBA 校友回饋教育、連結社會的高度行動力。新任第 19 屆理事長林天財長期深耕建築與不動產產業，以「匠師精神」及「人與屋的共好創客」理念聞名，具備豐富實務與組織領導經驗，活躍於台中及桃竹不動產開發公會。他表示將延續歷屆良好基礎，邀請何修榕、陳淞屏擔任副理事長，持續擴大校友服務、深化與母校連結，並融合建築美學與創新精神，結合產業趨勢與社會責任，促使校友會成為企業、社會與教育之間具影響力的平台。

十、東海大學勇奪紅點設計獎四項殊榮 締造國際競賽新紀錄

東海大學工業設計系在 2025 德國紅點設計概念大獎中創歷年最佳成績，共有四件作品獲獎，涵蓋教育輔助、未來移動、健康科技與兒童音樂教育。德國紅點設計大獎為國際指標性設計競賽，獲獎作品包括：由張俊元老師指導、系友徐苡宸和林姿廷設計的「HOO!兒童語音治療互動工具」，結合紙盒結構與電子感測，即時偵測吹氣強度轉化為遊戲回饋，促進孩童構音訓練；研究生鄭俊彥打造的「SYMBIO-H 人寵共行移動載具」，整合可拆寵物艙與前雙輪後單輪推車設計，滿足人寵陪伴與安全移動需求。由張鴻俞老師指導、劉新宇的「HiC 專業歌手聲帶熱身裝置」，釋放溫熱蒸氣滋潤聲帶、縮短暖聲時間，提升聲音表現的穩定性與安全性；由郭家瑋老師指導、林雅丰的「LOOP!音樂認知互動玩具」，音符視覺化設計將樂譜轉為軌道與琴鍵結構，提升兒童樂理理解與學習趣味。

主任呂佳珍表示，學生屢獲國際殊榮反映專業能力達國際水準，本屆獲獎數量

較 2024 年翻倍，展現系上教學與人才培育持續精進的成果，並鼓勵學生從生活情境需求出發，透過研究、原型製作與反覆驗證，將概念轉化為可行方案。未來工設系將持續推動課程整合與國際交流，拓展學生設計視野與實務經驗。

十一、 東海大學建築與設計 2026《大學品牌力》獎項私校排名第一

東海大學在 104 人力銀行主辦的 2026《大學品牌力》評比中，奪得「最佳學群獎－建築與設計領域」私校第一名及「地區領航獎－中部一般大學第三名」雙獎，於全國 120 多所大學中表現亮眼。評比顯示，東海在學群聘僱力、學術聲望、國際力、研發力與高階領導力等企業重視指標中獲高度肯定。

頒獎典禮於 1/7 舉行，教育部次長朱俊彰肯定各大學在人才培育與高教發展上的長期投入，並強調 AI 時代需培養多元人才對焦社會需求。104 總經理黃于純指出，本次評比著重大學教育是否培育符合產業與未來趨勢人才，採 12 項大指標、105 項小指標，結合大數據、企業問卷、教育部公開資訊與國際評比等綜合評量，以協助大學找到優勢與方向。校長張國恩表示，品牌影響力源自師生與校友表現、治校方針、社會口碑等長期積累，東海以「未來大學」願景朝開放環型大學發展，整合校內外資源打造與社會需求緊密連結、開放永續的學習場域。副校長兼教務長楊定亞提及，近年東海整合建築系、工學院與大渡山人工智慧中心能量，聚焦數位轉型與智慧永續，導入 AI 至建築設計與產業實務，並啟動「光點 AI 設計實驗班」及「AI 設計教育教師共學社群」強化師資與教學轉型。

十二、 東海點亮全台唯一夜光玫瑰園與最高 9 米永續聖誕樹 平安夜入校人潮創近十年新高

東海大學 12/24 以「為愛降生」主題於路思義教堂舉行聖誕平安禮拜，並點亮全台唯一夜光玫瑰園與近 9 公尺高永續聖誕樹，打造溫馨且極具辨識度的聖誕城。總務處估計入校人數逾兩萬，創近十年平安夜新高。校長張國恩與夫人羅蕙蓮一起點亮第五根蠟燭，為眾人獻上祝福。

東海聖誕城最大亮點在於「夜光玫瑰園」與「永續聖誕樹」兩大核心場域。夜光玫瑰園以低彩度柔光沿著玫瑰花園周圍的羅漢松層層灑落，萬朵玫瑰在夜色中若隱若現、靜靜綻放，營造詩意的校園節慶景觀；永續聖誕樹採近 9 公尺高的真實松柏，未來將隨自然成長逐年增高，象徵祝福延續，讓聖誕精神與永續理念在校園中並行實踐。入夜後，教堂外牆展演光影投影，校園安排耶誕公車串聯主要場域、市集與文創攤位，並有學生會與社團策劃 DJ 派對、生存遊戲等快閃表演，增添節慶熱度。子夜禮拜由主任牧師陳尚仁主持，以「為愛降生，有一嬰孩為我們而生」傳遞信仰核心；校長張國恩表示，希望每位來到東海的人在耶穌基督誕生日感受安定與祝福，帶著平安與盼望迎向新年；子夜鐘聲敲響一百響，寓意圓滿與祝福。傍晚人

潮湧入校園，晚間八時後達高峰，教堂前草坪及禮拜堂內皆坐滿人群，為東海寫下最溫暖動人的平安夜。

十三、 今年唯一同獲文壇兩大獎！東海碩士生林佳儀以新詩摘下林榮三與時報文學獎

東海大學中國文學系碩士生林佳儀繼獲國家文化藝術基金會文學創作補助後，勇奪第 21 屆林榮三文學獎新詩組佳作及第 46 屆時報文學獎新詩組二獎，成為本年度唯一同時於兩大報文學獎獲獎的創作者，才華備受文壇肯定。

林佳儀創作經歷豐富，高中受詩人夏宇影響，於臺師大國文學系就讀時曾任噴泉詩社社長，並獲紅樓文學獎、優秀青年詩人獎、葉紅女性詩獎等。她主修現代文學，曾修讀周芬伶、林餘佐、李時雍等教授課程，汲取東西方文學理論與師生回饋，為其創作帶來思想激盪與啟發。入學東海後屢獲殊榮，包括磺溪文學獎小說首獎與散文優選、新北市文學獎新詩佳作、全球華文星雲文學獎人間禪詩佳作等。除研究生與詩人身份，她亦任高中國文科教師並兼顧妻子與母親角色，坦言在職場與家庭間兼顧創作極具挑戰。她表示隨孩子成長生活自理後，決定進修追尋文學夢，並勉勵熱愛創作者勇於將人生經歷轉為文字，將平凡日常提煉為藝術。東海中文系兼具古典與創作課程體系，奠定文學基礎與寫作訓練。本次獲獎不僅彰顯其優異的創作才能，更顯系上結合理論與實務的成效，未來中文系將持續培育更多文學界新生力量。

十四、 全國私校首屈一指 東海何萬順教授榮膺教育部第 69 屆學術獎

東海大學外文系傑出校友暨講座教授何萬順榮獲第 69 屆教育部「人文及藝術類」學術獎，為本屆人文社會領域唯一私校學者。何教授於美國夏威夷大學取得語言學博士，長年致力於語言學理論、句法學和語言政策，發表逾百篇論文，成果屢獲國際肯定；他創建全球最大量詞語言資料庫，並創辦主編《台灣語言學期刊》至今二十餘年，提升臺灣語言學國際能見度，現任國科會「臺灣學術期刊開放取用平台」諮詢委員會召集人，持續深化學術傳承與知識共享。

教育部「學術獎」為國家級終身學術獎項，是臺灣學術界最具權威性的榮譽之一，表彰學者長期研究成果、創新貢獻與學術影響力。何教授展現東海人文精神的典範，獲獎不僅肯定其在語言學領域的卓越貢獻，是學校的榮耀也代表私立大學在學術領域的突破。他曾任政大語言學研究所所長與講座教授，五年前回母校任教，致力培育青年學者、推動國際交流，力行「教研並重、教研相長」，並於 2024 年獲臺灣語言學學會終身成就獎與東海教學傑出獎。何教授表示，回歸東海後學術量能攀升，感謝校園的學術氛圍與生活模式，並期許持續推動跨領域合作與創新研究，培育具全球視野與人文底蘊的青年學者。

十五、 東海獲頒「國家永續發展獎」 智慧校園與 1.1 萬噸減碳效益成教育典範

東海大學於全國 147 所大專院校與企業中脫穎而出，榮獲行政院國家永續發展委員會「114 年國家永續發展獎」教育類最高榮譽，12/8 頒獎典禮由行政院副院長鄭麗君頒發獎盃，東海成為以教育實力推動國家永續的典範。

東海以「教育實現共好社會與未來」為願景，從智慧治理、再生能源、環境教育到循環經濟，打造可擴散的永續模式，推動博雅 4.0 與勞作教育 4.0。校長張國恩強調「永續是大學對國家與下一代的承諾」，東海全面導入永續理念，不僅推動跨部門智慧治理、建置校務研究平台與永續管理制度，更累積逾 1.5 萬人次參與環境教育，以具體行動落實大學公共責任。副校長張嘉修表示，東海已形成可驗證、可複製的治理模式，建置太陽、沼氣、廚餘等多元能源系統，微藻示範基地「智慧碳中和園區」減碳效益達 11,372.8 噸 CO_2e，推動 33 門 AI 永續課程，與企業合作累積突破 2 億元。副校長劉正指出，東海永續行動向社會擴散，USR 計畫與勞作教育 4.0 每年逾 15 萬人次參加，串聯 22 所大專院校與 18 所偏鄉學校，推動 1,300 位數位學伴，以東福養生村為核心的高齡友善計畫連結 8 里、12 社區。東海以「數據治理」打造永續管理體系，配置 1,175 組緊急求救鈴、推動性別友善與零工傷文化，投入破億元打造 AI 教育場域與智慧教學設備，朝 2045 校園淨零排放目標邁進。

十六、 東海唐運佳榮獲呂鳳章紀念獎 深耕管理研究與教育傑出獲肯定

東海大學國際經營與貿易學系教授唐運佳，因在科技行銷、服務創新與品牌管理領域的長期研究與專業貢獻，榮獲 2025 年「呂鳳章先生紀念獎章」，此獎為 45 歲以下管理領域青年學者的重要榮譽。歷屆得獎者多來自國立大學與企業，此次唐教授能代表東海獲獎，對個人和學校皆具有意義。

唐教授長期投入科技服務行銷與行動社群口碑研究，教授行銷管理、國際行銷、國際企業管理及多門全英語課程，培育具全球視野的經貿人才。曾獲斐陶斐榮譽學會會員、科技部延攬特殊優秀人才獎勵、東海教學優良獎與國科會研究獎勵等。在產學與行政領域，他協助中部企業品牌重塑與數位轉型；曾任教務處招生專業化協同主持人，建立制度化招生標準並深化高中合作；推動東海 EMBA 與泰國易三倉大學雙聯專班、規劃不動產經營管理專班；主持教育部「學海飛颺實習計畫」，與馬來西亞企業簽署 MOU 建立海外實習制度。他感謝東海提供安定學術環境與長官前輩提攜，並感念家人鼓勵與在天父親的教誨，強調教育核心在於成就他人。未來將深化研究、厚植人才、推動國際合作，讓臺灣高等教育的價值在世界舞台持續閃耀。

十七、 東海大學六度蟬聯十大永續典範 與台大、清大進入前三名

東海大學以「教育實現共好社會與未來」理念，在「2025 臺灣永續大學獎」中奪得「台灣永續典範大學」及「永續報告書白金級」兩項大獎，並在「全球企業永

續獎」獲得「英文報告書銅級」，與台大、清大共同獲頒「十大典範大學」，破紀錄成為六度蟬聯永續典範的大學。本評比由臺灣永續能源研究基金會(TAISE)主辦，屬臺灣最具代表性的獎項之一。主辦單位指出，東海以「孕育綠領人才校園」、「扮演具影響力公民」、「協助產業永續轉型」三大策略融入校務與教學研究，導入影響力衡量與管理方法，形成校園、社會、產業的正向循環，實屬典範。

東海透過大學社會責任 USR 串連流域治理、高齡友善新治理模式、在地社區與中小學、及文化觀光教育層面，建構社會集體智慧體系，為地方帶來持續的改變與影響。教育方面，學校將環境保育與永續結合勞作教育、通識與專業課程，校園獲環保署認證為環境教育場所，各學院依 SDGs 發展特色課綱培育綠領人才；東海亦布局 AI 永續教育，推動 AI 必修與跨院課程地圖，加入教育部 AI 學程聯盟，以研發與產學合作協助企業落實 ESG 並促進永續創新，邁向卓越共好。

十八、 東海大學奪人工智慧法律教育首獎 開創 AI 跨域教育新形態

東海大學積極推動人工智慧教育發展，持續建置 AI PC 教室、開設多元 AI 課程並結合跨領域師資與創新教學模式，近期以計畫「AI 未來應用與監管法規探索，打造 AI 教育新世代」，在課程設計、師生參與及成果發表的傑出表現，榮獲財團法人人工智慧法律國際研究基金會頒發最高榮譽「人工智慧法律教育團體卓越貢獻獎—首獎」。

該計畫為全台首創 AI 校園巡迴課程，由永齡教育基金會與人工智慧法律國際研究基金會攜手東海、實踐、中正及東吳大學共同開設。計畫主持人楊定亞副校長兼教務長邀集法律學院院長蕭淑芬與博雅書院院長王崇名（時任共同學科暨通識教育中心主任）協同主持，展現跨領域整合優勢。為落實計畫核心理念，通識中心於 113 學年度第 2 學期推出 3 學分課程「自然：AI 未來應用與趨勢探索講座」。審查委員一致肯定東海在 AI 法律教育的持續投入，除團體首獎外，榮獲個人獎項的有楊副校長「教學創新獎」，蕭院長、王院長及陳仕偉老師獲「推廣實踐獎」，彰顯東海深耕 AI 法律教育的卓越成果並奠定未來跨域研究的重要基石。

十九、 東海大學校友李詩欽獲日本政府頒授「旭日中綬章」 肯定其推動臺日經濟交流與對母校的無私貢獻

日本公布秋季「外國人叙勲」名單，東海大學傑出校友、前台灣區電機電子工業同業公會理事長李詩欽榮獲「旭日中綬章」，肯定其多年推動臺日經濟交流的卓越貢獻。日本台灣交流協會表示其於 108 至 114 年任職電電公會理事長期間，致力強化臺日雙邊經貿合作，疫情期間推動線上國際展示會與商談會，疫情後多次率領產業代表團訪日，深化與日本企業及相關團體互動，對促進臺日產業合作具重要影響。此外，前駐日代表謝長廷獲頒「旭日大綬章」、台灣之友會全國總會長黃崑虎

獲頒「旭日小綬章」。三位受章者皆在外交、經濟、文化與民間交流對臺日關係的深化作出重要貢獻。

校長張國恩表示，李詩欽校友是他最欽佩的東海傑出校友之一，為人謙和且關心母校，長年捐助東海提升資訊設備之金額逾五千萬，近期再捐贈數額三千萬的 Nvidia B200 伺服器，讓東海成為國內算力最快的 AI 大學之一。李詩欽校友是一位成功的企業楷模，在臺日產業交流的深耕充分展現其專業成就，在他身上看見博雅及勞作教育的精神，是東海人的典範，也讓母校深感榮耀。

【校園工程】

目前校內幾項重點工程，報告進度如下（參考總務處資訊）：

一、綜合活動大樓新建工程：

✧ 時程摘要：

111.01.25	完成評選及採購委員會議決標：彰慶營造工程股份有限公司評定為最有利標廠商，以 609,699,885 元決標。
111.02.25	開工協調會（擬訂動土典禮日期及程序、開工日期、開工前籌備事項）。
111.03.25	辦理工程動土典禮。
111.05.07	基地高壓設備改接。
111.05.10	獲准開工（啟計工期 693 日曆天）。 辦理水保工程同意施工，111 年 5 月 19 日完成。 申報主管機關放樣勘驗，111 年 5 月 18 日都發局核准。 基地電桿設備清除及樹木移除，預計 111 年 5 月 31 日前完成。
111.07.10	完成擋土鋼軌樁打樁。
111.09.21	滯洪池內、外隔牆，實施 PC 澆置工程。
111.09.30	完成基地開挖。
111.10.13	完成邊坡噴凝土工程。
111.10.24	完成避雷、接地系統、接地棒埋設及裸銅線熔接工程。
111.10.25	完成筏式基礎版底及基礎大梁澆置 2000psi PC 工程。
111.11.16	完成避雷及接地系統工程電阻值測試及查驗，檢測結果均達正常值。
111.11.21	由校方、承商、監造等代表*10 員前往高雄進行鋼構材料完成取樣，依試驗結果評量，執行鋼構工項後續作業。
111.12.15	完成 B1F 筏基大底版 RC 底板 PC 澆置。
111.12.20	完成滯洪池透水版 PC 澆置。
111.12.21	完成 B1F 北側筏基大底版 RC 底板 PC 澆置。
112.01.12	完成 B1F 南側筏基大底版 RC 底板 PC 澆置。
112.02.22	B1F 主柱 SRC29、SRC34、SRC35 鋼柱及 SRB4-3b 鋼梁吊裝整備。
112.02.23	完成 B1F 滯洪池側牆模板組立。
112.03.03	鋼構吊裝(主柱 SRC29、SRC34、SRC35 鋼柱及 SRB4-3b)。
112.03.15	筏基鋼筋高程檢驗。
112.03.20	B1F 版組模。
112.04.03	B1F 筏基 BS 版及鋼構區 FS 版混凝土 PC 澆置。
112.04.06	滯洪池頂板立模。
112.05.02	B1F 版鑽心取樣。
112.05.03	鋼柱超音波檢測。
112.06.16	完成 B1F SRC 八支鋼柱、樑吊裝。

112.07.13	完成聯外排水工程。
112.07.14	完成沉砂滯洪池頂版混凝土澆置。
112.08.04	完成 B1F line 線 4、八柱、11 支樑吊裝作業。
112.08.29	完成 B1F SRC 鋼柱*11、 SRC 鋼樑*23 吊裝作業。
112.09.20	完成筏基防水層施作。
112.10.18	完成基地西北向擋土牆基礎澆置。
112.11.16	完成放流井透水材及涵管銜接及筏基坑封版。
112.11.17	完成北側擋土昇層牆澆置及放流井 BS 版澆置。
112.11.30	完成 B1F 鋼柱澆置。
112.12.05	完成北側擋土 R1、R2 昇層牆及放流井牆體澆置。
	每週四上午 10 時召開工務會議。
113.04.02	完成 B1F-RC 區增築地坪完成灌漿澆置作業。
113.06.11	完成鋼構區吊裝一區二節 9 柱、16 樑。
113.09.03	完成 B1F 外牆及 RC 區 9/3 執行第一階段澆置工程。
113.12.15	完成 B1F 外牆及 RC 區執行第二階段澆置工程。
114.01.27	完成 B1F 外牆土方回填。
114.02.25	完成 1F 獨立基樁*26 處。
114.03.27	鋼構柱進場吊裝作業。
114.05.08	完成鋼構區一至五區 2、3 節鋼柱、桁架及屋頂版吊裝組立。
114.07.15	完成 RC 區獨立基樁*26 處。
114.09.01	完成鋼構吊裝組立(1-5 區一樓鋼承鈑鋪設、外伸跑道區域角鐵吊裝)。
114.10.03	完成 RC 區 1 樓版澆置作業。
115.01.24	完成 3 樓柱鋼筋續接。
115.02.14	SRC 鋼構區 1F 版澆置。
	完成 3F 牆(木紋清水模)第一昇層灌漿。
115.07.31	取得使用執照。
115.11.10	完工。

✧ 目前進度（115/3/19）：

修正預定進度：51.69%　實際進度：46.32%。

因配合去年底簽署之契約變更，進度百分比數值有所變動，說明如後：

(1) 本案原契約造價為 6.1 億元，因應校方需求調整及物價變動，已於 114 年 12 月 29 日正式完成補充合約簽訂，工程總造價追加至 7.5 億元。

(2) 由於工程進度之計算是以「已完成產值 / 總契約金額」為基礎，當分母（總造價）大幅增加 1.4 億元後，即便現場施工量持續增加，其百分比會相較於原造價基準時顯得較低。

(3) 前後進度數據對照（基準日：115/3/19）

進度項目	原預算基準(6.1 億)	新預算基準(7.5 億)	變動說明
預定進度	71.274%	51.69%	依調整後工期重新排程
實際進度	55.155%	46.32%	分母增加導致比例校正
進度落後	-16.119%	-5.37%	差距縮小，反映真實工況

執行中項目：

(1) 1 樓鋼構區牆柱梁鋼筋吊料及牆筋綁紮。

(2) 水保 GC1 集水井牆身模板組立。

(3) 3 樓木紋清水模施工架搭設。

(4) 1 樓弱電線槽吊架組立、冷熱水及熱回水管路吊架組立。

二、舊學生宿舍整體改善第一期工程：

✧ 時程摘要：

109.01.09	臺教高(三)字第 1080194118A 號函，有關修正各校申請學生宿舍整體改善補助。
109.06.09	提送申請「教育部補助專科以上學校校內學生宿 舍提升基本設施及公共空間整體改善」計畫書。
109.11.18	教育部來函本校所提計畫書通過輔導團隊審查標準，但未達教育部補助標準。
109.12.15	依據 109.11.18 教育部來函辦理委員輔導實地訪視。
109.12.28	委託「原典建築師事務所」辦 理先期規劃案，契約簽訂。
110.05.21	召開整體改善計劃書修正討論會。
110.06.10	「學生宿舍整體改善計畫書」提送教育部。
110.07.07	教育部招開複審會議（視訊）。
110.08.02	教育部來函複審會議審查決議，原則肯定計畫內容，惟尚有部分疑義待釐清。
110.08.04	邱學務長建請建築系曾瑋主任組織團隊參與細部設計規劃。
110.08.12	召開整體改善計畫書內容討論。
110.10.01	教育部及輔導團隊會前討論會。
110.11.02	提送報部「修正計畫書」。
110.11.19	教育部召開複審會議（視訊）。
110.11.23	原典建築師事務所合約解約。建築系曾瑋主任組織團隊重新規畫。
110.12.20	召開本校早期校園文化景觀保存維護專案。
111.01.05	召開整體改善計畫書內容討論（TEFA 列席）。

111.01.10	教育部來函 110.11.19 複審會議審查決議，原則肯定計畫內容，惟尚有部分疑義待釐清。
111.01.22	教育部來函同意展延 2 個月。
111.02.24	發函至教育部申請展延至 5 月 10 日。
111.02.25	教育部來函同意展延至 5 月 10 日（審查時間待定)。
111.03.28	召開本校早期校園文化景觀保存維護專案小組聯席審查會議，會議通過整體規劃，但需待教育部核可後完成細部設計再送審。
111.04.15	教育部委員、實踐輔導團隊將來校訪視現勘及召開討論會議。
111.04.26	TEFA 召開男生宿舍第 1-10 棟 300 床位數相關事宜及時程討論會議。
111.04.29	發函至教育部申請展延至 8 月 10 日。
111.05.25	東海大學早期校園文化景觀「舊宿舍區整體改善」計畫提報討論會議。
112.02.07	宿舍區域又屬文化資產保存法認定之文化資產，全案需經臺中市政府文資審議通過審查後，再依實際需求酌予核實補助。
112.08.03	另委請大烜建築師進行細部規劃。
112.09.06	「東海大學早期校園」112 學年度第 1 次文化景觀保存維護專案小組聯席審查會議。
113.02.17	臺教高(三)字第 1130000240 號獲教育部補助新臺幣 77,078,808 元，其修繕計畫需由文資委員審查，請學校提出差異分析列表。
113.03.21	寄送教育部本校學生宿舍第一期改善計畫之經費詳表、公共空間計算表及圖說。
113.06.11	教育部來函需提送經費詳表、公共空間計算表及圖面，並就「文化景觀與新宿舍運動室內公共空間之設計關係」及「文化景觀與室內公共空間施工作法與材料之成本關係」進行說明。
113.06.24	寄送教育部本校學生宿舍第一期改善計畫與細部設計圖說。
113.07.10	柯總務長率領設計團隊拜訪雲科大專案辦理團隊，與審查委員討論文資經費編列相關事項。
113.09.10	教育部承辦林專員致電表示，有關建築物結構補強本校自籌款編列 1200 萬需改由他項工程支出。
113.10.01	雲科大新世代宿舍環境提升專案辦理團隊完成相關審查。
113.10.21	寄出本校學生宿舍第一期改善計畫與經費表。
113.12.06	詢問承辦窗口其公文正在教育部會辦簽核中，預計 12 月 30 日前核文。
113.12.24	臺教高(三)字第 1130108416 號獲教育部補助新臺幣 77,078,808 元，分 3 期撥付，第 1 期 15,415,762 元，第 2 期 46,247,285 元，第 3 期 15,415,761 元，著手辦理第 1 期款申請作業。
114.01.24	第 1 期款申請作業相關資料委由雲科大團隊協助檢視文件內容，雲科大團隊告知文件內容須修正，通知大烜團隊修正內容。
114.02.10	大烜修改資料後，送交雲科大團隊審查。雲科大回覆尚有地方需要修正。
114.02.13	大烜再次修改資料，送交雲科大團隊審查。雲科大回覆尚有地方需要修

	正。
114.02.20	大烜再次修改資料，送交雲科大團隊審查。資料正確，送出印刷。
114.02.24	取得計劃書印刷本，簽呈送董事會用印。
114.02.25	施忠賢結構技師團隊場勘再次確認第一期工程相關建物結構補強範圍，後續提供修正圖面。
114.03.03	計劃書郵寄董事會用印。
114.03.07	取得董事會用印,簽呈校內用印，用印完成後進行報部申請與副本雲科大，預計 4 月底取得第 1 期補助款。
114.03.11	施忠賢結構技師團隊提供修正圖說與預算表，預算費用為 32,870,070 元。
114.03.12	結構技師說明結構補強增加原因，已告知校內預算有限，請協助確認是否有施做的必要，並請盡速提出圖說與預算書。 建築師與結構技師第 1 次圖說討論，建築師指出部分圖說有疑慮，請結構技師再行確認與修改。三方成立群組即時線上討論溝通。
114.03.26	與建築師檢討水電相關設備(空調、鍋爐)數量與位置，評估各棟宿舍建置一處供 24hr 熱水使用與確認空調系統計費方式。
114.03.27	召開配合款認列討論會議(副總、會計主任、TEFA 執行長-視訊)。
114.03.31	報部文件重新修正申請用印，完成報部與副本雲科大。
114.04.01	結構技師團隊重新檢討結構補強工法，提供修正後圖說與材料數量表，預算書整理中。
114.04.08	結構技師團隊提供預算書。進行內部審視確認。
114.04.14	與雲科大說明配合款認列事宜。
114.04.17	雲科大回覆已與教育部初步會議確認，暫無其他意見。 檢視結構技師團隊提供圖說與預算書等資料尚有缺少與待釐清部分，已請團隊 4/22 前補充資料。
114.04.18	住輔組提供各棟 24HR 熱水需求浴室位置、各動人床數以及電力單線圖給建築師，並請建築師 4/25 前將施工說明書等資料提交校方。
114.04.21	申請動用「舊學生宿舍提升基本設施配合款」預算科目。
114.04.23	將結構技師圖說與預算書缺少資料彙整後提供給結構技師團隊確認，請團隊 4/30 前提供完整資料。
114.04.28	教育部通知報部文件(經費總表與詳細價目表)內容有誤需修正。立即與建築師討論待修正內容。 執行校內專案計畫墊付申請作業。
114.04.30	建築師提供修正資料，目前由雲科大團隊確認中。 與教育部窗口聯繫說明捐贈項目認列配合款一事。
114.05.09	建築師提供宿舍整修工程招標資料-施工說明書與施工期程表。
114.05.12	報部文件經雲科大檢視修正資料內容正確。
114.05.13	修正文件完成報部與副本雲科大。
114.05.15	建築師辦理室內裝修與變更申請使用資料。

114.05.17	結構技師團隊提供修正後結構圖說，預算書整理中。
114.05.19	發文詢問教育部捐贈項目認列配合款一事。
114.05.20	取得教育部撥付「學生宿舍第一期」經費 1,541 萬 5,762 元。
114.05.26	建築師與三豐鍋爐確認 5 棟鍋爐放置位置與管線確認現勘。
114.05.28	結構技師提供預算書，目前圖說與預算書資料確認中(預算金額控制在 2300 萬，圖說待建築師確認)。
114.06.02	建築師依結構圖說提出疑問 a.5 棟補強位置與既有衛浴設備衝突。b.好學堂一樓補強處是通廊(與動線衝突)。c.6 棟走廊處補強缺少立面圖。d.8 棟圖說未更新。.e.21 棟補強位置錯位。
114.06.06	結構技師回覆 a.已調整位置。b.已調整位置但會影響某一處開門動線。c.請建築師補充圖說。d.套用 8 棟新圖，因為新圖裡面 Y 方向牆面完整，所以目前 8 棟不須再補鋼框。e.21 棟是繪製立面，鋼框是補再建築物外側，已經修正圖說左下角的示意圖。
114.06.08	建築師回覆 a.已提供立面圖說。b.8 棟結構圖說更新。 建築師圖說已清圖完成，預算書因預算增加約 2000 萬，進行檢討中，預計 6/16 提出預算書資料。
114.06.20	執行墊付申請與預算動用簽呈。
114.06.23	進行結構工程請採購作業。 確認建築師裝修工程書圖標價清單資料。
114.06.25	教育部回函說明認列一事。
114.06.30	建築系主任協助與建築師討論宿舍整修工程項目。
114.07.01	宿舍整修一案預算保留簽呈申請。
114.07.07	整修工程與結構工程兩案合併發包，減少工期重疊與介面問題。 整修工程監造並結構工程設計加監造，優先辦理招標流程。
114.07.15	監造需求說明書資料彙整中。
114.07.22	採資組檢視招標相關文件內容。 營繕組同仁檢視機電、景觀、結構、空調相關圖說。
114.07.29	建築師與技師團隊確認整修工程之機電、景觀、空調、鍋爐圖說細節。 監造案契約書修訂中。 建築師與技師確認結構案設計監造的施作內容。
114.08.05	原定學生宿舍整修案建監造與結構補強設計監造合併一案因稅務問題，提議結構與整修拆開各自辦理。
114.08.12	技師提供結構補強設計監造說明書與契約書。
114.08.18	結構補強設計監造招標文件上傳採購系統，採資組協助確認內容。
114.08.26	評估結構補強設計監造請採購作業時間，進行請採購作業。
114.09.02	結構補強設計監造案：9/2 送請採購系統。
114.09.09	整修工程(鍋爐與空調項目)圖說預算檢討。 討論宿舍空調計費系統計費模式。

114.09.16	鍋爐修正後圖說與預算完成。 空調預算修正後圖說完成，預算檢討中。
114.09.21	鍋爐圖說預算校內審圖中。 空調計費方式與費用討論中。
114.09.24	結構補強設計監造開標。
114.09.30	結構補強工程設計監造案完成評選。
114.10.03	結構補強工程設計監造案完成議價。
114.10.07	空調預算與圖說確認完成。
114.10.15	整修工程與結構補強工程發包預算金額進行確認。
114.10.27	完成 PCCES 格式標價清單。
114.11.14	招標文件已擬妥，進行公開閱覽簽呈中。
114.11.24	辦理公開閱覽，公開閱覽期間 11/26-12/1。
114.12.05	公開招標預算金額 1.37 億。
114.12.18	開標無廠商投標，本次流標。
114.12.22	辦理第二次招標。
115.01.22	開標，2 間廠商投標(騰駿營造與國銓營造)。
115.01.29	辦理評審會議(騰駿營造評審及格)。
115.03.02	提報財委會與工程議價。
115.03.06	室內與公共區整修工程監造服務案進行議價。
115.03.20	(預計)整修工程與結構補強工程案進行開標。
115.03.31	(預計)整修工程與結構補強工程案辦理評審會議。

✧ 目前進度（115/3/19）：

執行中項目：整修工程與結構補強工程廠商報價未進校內底價宣布廢標，近期啟動第三次招標。

三、市定古蹟原藝術中心修復工程

✧ 時程摘要：

112.07.25	文化部文化資產局核定市定古蹟原藝術中心之施工、監造、工作報告書經費 4,410 萬元，文化部文化資產局補助新台幣 2,425 萬 5,000 元，臺中市文化資產處補助新台幣 1,102 萬 5,000 元，學校自籌款新台幣 882 萬元。
112.12.25	本校依據政府採購法規定辦理工程請、採購作業，於 112 年 12 月 25 日於「政府電子採購網」公告。
113.01.09	無廠商投標，本案 113 年 1 月 9 日第一次流標。
113.01.29	監造及工作報告書由林世超建築師事務所承攬，以新台幣 4,847,343 元

	決標。
113.02.23	為確認實際工程市場行情，本校邀請營造廠、匠師、施工架廠商現勘，均反應：本工程欲使用臺灣檜木之成本過高，以及室內演藝廳無編列特殊施工架，本校召開「市定古蹟東海大學原藝術中心規劃設計材料變更及施工圖說變更審查」。經本次出席委員書面複審後，均已同意，並函送臺中市文化資產處。
113.04.03	臺中市文化資產處同意備查，本校重新辦理請、採購作業。
113.05.10	於「政府電子採購網」重新公開招標公告。
113.05.23	有 6 間廠商領標，但無廠商投標，無法決標。
113.06.18	於「政府電子採購網」再重新公開招標公告。
113.07.10	投標廠商「紅樹營造有限公司」符合資格。
113.07.30	本校進行投標廠商之「採購審查委員會會議」，投標廠商紅樹營造有限公司分數達 75 分以上，進入議價程序。
113.08.14	施工由紅樹營造有限公司承攬，以新台幣 3,800 萬元整決標。
113.09.27	本校完成監造計畫書審查。
113.11.15	本組與營繕組、紅樹營造有限公司、監造單位林世超建築師事務所進行「開工前工程協調會議」及「總務處內公聽會」。
113.11.20	紅樹營造有限公司已完成施工三大計畫書撰寫(第一版)，送監造單位林世超建築師事務所書審。
113.12.13	本工程邀請牧師進行開工及祝禱典禮。 開工(甲種圍籬開始搭設)。
114.01.24	甲種圍籬搭設、工務所搭設、工地清運完成。
114.03.20	監造單位核定「拆除及解體工程」分項計畫書，紅樹營造有限公司開始施作。
114.03.27	「結構補強工程」分項計畫書，紅樹營造有限公司提送至監造單位審查。
114.04.14	「牆體分項計畫書」紅樹營造有限公司提送至監造單位審查。
114.04.15	「屋面修復工程」分項計畫書紅樹營造有限公司提送至監造單位審查。
114.05.08	「屋面修復工程施工計畫」、「牆體及牆體工程施工計畫」監造單位同意，可進行施工。
114.05.16	紅樹營造有限公司提送「剝漆藥劑材料設備送審資料」。
114.09.24	托底工程、微型樁工程、剝漆(住、牆、天花板及木門窗)已完成。
114.12.15	走廊牆壁打鑿砌築、薄殼屋頂抹暗石層打除。
115.02.28	管線預埋、屋頂就 PU 防水層打除清潔及灰誌黏貼、打底完成。 屋頂排風座、落水頭處理完成，打底防水塗佈及全聚脲防水噴塗。 門窗趕工訂製，預計 3 月中進場安裝(門框)後全室粉光。

✧ 目前進度（115/3/19）：

預定進度：89.77%，實際進度：85. 85%。

預定時程：預計竣工日期為 115/4/27。

【結語】

以上是這次會議的校務報告。國恩謹此敬祝各位委員

身體健康 萬事如意！