

東海大學第 201 次校務會議

校務報告

湯銘哲 2014 年 10 月 28 日

各位委員，大家好：

千樹掃作一番黃，節氣來到秋季到冬季的過渡。新學期的第一次校務會議有很多議題要討論，擬定未來 5 到 10 年中長程計畫是本學期最重要的任務。過去這些日子，在大家齊心努力下，我們以綠色博雅奠定校務發展基礎，並持續推動綠色永續。感謝大家參與今天的會議，希望有良好的溝通達成共識，齊心合力推動校務工作。

一、【一級主管會議】

今年的一級主管工作研討會議於 8 月 5 日至 7 日在南投日月潭舉行，三天的時間共召開了 9 場會議，討論的議題有：

- 第一場：「組織再造」初步結論
- 第二場：本校師生「成為一家人」共識凝聚與落實方針
- 第三場：1. 永續創新研究中心的構想、規劃與運作
2. 多元升等-教師適性發展之規劃
- 第四場：1. 如何預期未來學生需求，以利學程規劃
2. 設置跨領域博士學位學程之方案建議
- 第五場：1. 教學單位整合及新設立之提議
2. 跨領域教學及研究成果及挑戰
- 第六場：海外招生策略分析
- 第七場：設立學生領袖培育中心
- 第八場：改善或增建運動休閒空間，吸引學生就讀意願
- 第九場：1. 總務處擬將「保管組」改名為「資產經營管理組」
2. 檢討學校可供借用空間的管理辦法，建立網路登記與預繳訂金的機制
3. 建立綠能基礎概念，獎勵各單位主動節省能源

此次會議以本校師生「成為一家人」凝聚共識，讓整個行政團隊對各項議題充分討論並做成總結，後續將依據此次研討會議總結，逐步朝規劃之方向邁進。

二、【教學】

9 月 16 日~19 日是新生訓練活動，東海特色的大學入門已經第五年了。今年特別用「Time」時間與禮物的概念結合校訓，以「IT'S TIME 求真、篤信、力行的每一天」為主題，要大家把握時光、努力學習，期盼新生進入大學後，不僅是進入專業領域的學習，更要在生命經驗、能力、視野上進行跨越。2014 希望之夜一同亮起「世界的光」，校牧室今年特別安排「IT'S TIME TO BE LIGHT

低頭換顆心」，現場每一位新生皆有一組陌生同學的電話，以 37 個字把祝福簡訊傳遞下去，讓同學之間能有更多的愛與關懷。四天三夜的課程，在 400 位志工、隊輔及師長的帶領下，讓新生縮短摸索期。這是東海新鮮人體驗博雅教育的起點，每個踏入東海的學子能不知不覺被求真篤信力行的立校精神圍繞，展開青春美好的東海生活。

本校 103 學年度大一新生核定招生名額為 3,186 人(與去年同)，錄取 3,186 人，含國內外加共計錄取 3,210 人(去年為 3,219 人)。核定名額內註冊人數為 3,088 人，註冊率為 96.92%(去年為 3,110 人，註冊率為 97.61%)；各入學管道(含境外生)共計錄取人數 3,616 人(去年為 3,542 人)，註冊人數共計 3,387 人(去年為 3,382 人)，增加 5 人。進修學士班核定招生名額 188 人，註冊人數為 144 人(去年 155 人)，註冊率 76.60%(去年 82.45%)。碩士班核定招生名額為 713 人(應減保留入學資格 2 人以 711 人計算註冊率)，完成註冊人數計 494 人(去年 553 人)，註冊率 69.48%(去年 77.56%)；碩士在職專班核定招生名額為 305 人，完成註冊人數計 266 人(去年 267 人)，註冊率 87.21%(去年 87.54%)；博士班核定招生名額 47 人(去年 52 人)，註冊人數 35 人(去年 37 人)，註冊率 74.47%(去年 71.15%)。

本校 103 學年度各學制境外新生註冊人數分別為僑生 140 人(學士班 137 人、碩士班 3 人)、外籍生 61 人(學士班 45 人、碩士班 16 人)、大陸學生 110 人(學士班 95 人、碩士班 12 人、博士班 3 人)，合計 311 人，較去年增加 56 人。

國際學院本學年招生現況：本地生錄取 40 名，外國學生申請者 12 名(印尼 6 名，蒙古 3 名，泰國 1 名，韓國 1 名)。個人申請入學 29 名。學測總級分平均：56.69，為全國 30.13-32.13%。指定考分入學 11 名，採計國文、英文、數乙，為全國 26%。60 級分以上計有 4 名。最高 62 級分者，其排序為全國 18.40%。在教學方面，國經學程聘請乙名客座專任教師 Dr. Randall Nadeau。另邀請美國籍助教協助國經學程學生對英語授課課程之理解。同時安排本國助教，協助學生對商管課程內容之理解。

三、【研究與產學合作】

科技部 103 學年度專題研究計畫案，截至 103 年 10 月 6 日止，獲補助計畫件數為 158 件，研究計畫金額 130,810,200 元。

103 學年度為 GREENS 計畫執行第三年，亦為學校承諾補助之最後一年。103 學年度 GREENS 計畫將致力於全方位策略聯盟合作研究與推廣，配合 103-104 年度校務發展計畫之規劃，籌建「永續創新研究中心」，整合現有校級中心、GREENS 計畫、育成中心及部分推廣部業務，並將「綠色」「永續」的概念納入其中，有

效地推動並管理產官學合作研究、服務、育成計畫及教學支援。爭取成為全國頂尖研究中心，落實自主經營、學術卓越及服務社會的目標。

本校文創辦公室今年以整合跨領域的文創產業為主軸，集合了原住民工藝師、雜誌圖書出版、文化空間應用以及目前最夯的插畫經紀為合作夥伴。同時加入東海優秀的師生團隊，運用學校組織與文化部資源，創造東海獨有人文氣息的文創產業。同時產學與育成中心也提供時下新型態的「共同工作空間」Co-Space，是一處可以將創新的想法與概念落實的辦公空間，讓微型創業與文創工作者在開放的空間達到跨領域的交流，並提供完善的專業輔導諮詢及相關創業的課程講座，以更有系統的方式扶植文創微型企業(工作者)，支持彼此實踐夢想的「微革命」，開創台灣文創產業新面貌。

四、【校園工程】

母校前董事長及 TEFA 創會董事長吳清邁博士（12 屆經濟）和 TEFA 董事賴兆貞（14 屆經濟）伉儷，為保存東海創校時由陳其寬教授設計之優美歷史建築—衛理樓（女白宮）—捐贈 TEFA 整修款六百五十萬元，由賴董事代表 TEFA 統籌設計，監造前棟主建物之整修工程。在保存原建築設計之簡約風格原則下，使之成為一適合師長與學生互動交流，實施博雅教育的場所，發揮 TEFA 提升東海學術發展之目標。衛理樓也將於十一月二日，母校第五十九週年校慶日時，正式完工啟用。

綠色交通的規劃是為了學校將來慢慢要轉型，其中非常多的資源是財務規劃很重要的一部份。然而這段時間不同意見造成了校園中的張力，所以在我們有更好的說明溝通前，暫緩實施包括「東海大學校區車輛管理辦法」、「東海大學校園停車收費要點」與「東海大學車輛通行證申請暨使用辦法」等措施。相關配套措施進度如下：1. 獲電動巴士三年期捐款 1200 萬元，其中首年 400 萬元已於 8 月匯入本校。本校如三年期間執行成效良好，將可再獲三年期 1200 萬元捐款。電動巴士租用洽談中。2. 校內電動腳踏車、電動機車及電動高爾夫球車等綠能車輛租用方案已完成試乘階段，執行細部規劃中。3. 完成校外公車延駛試乘，執行後續延駛方案規劃。

五、【國際交流合作】

2014 年至今新簽約締結姊妹校之大學：

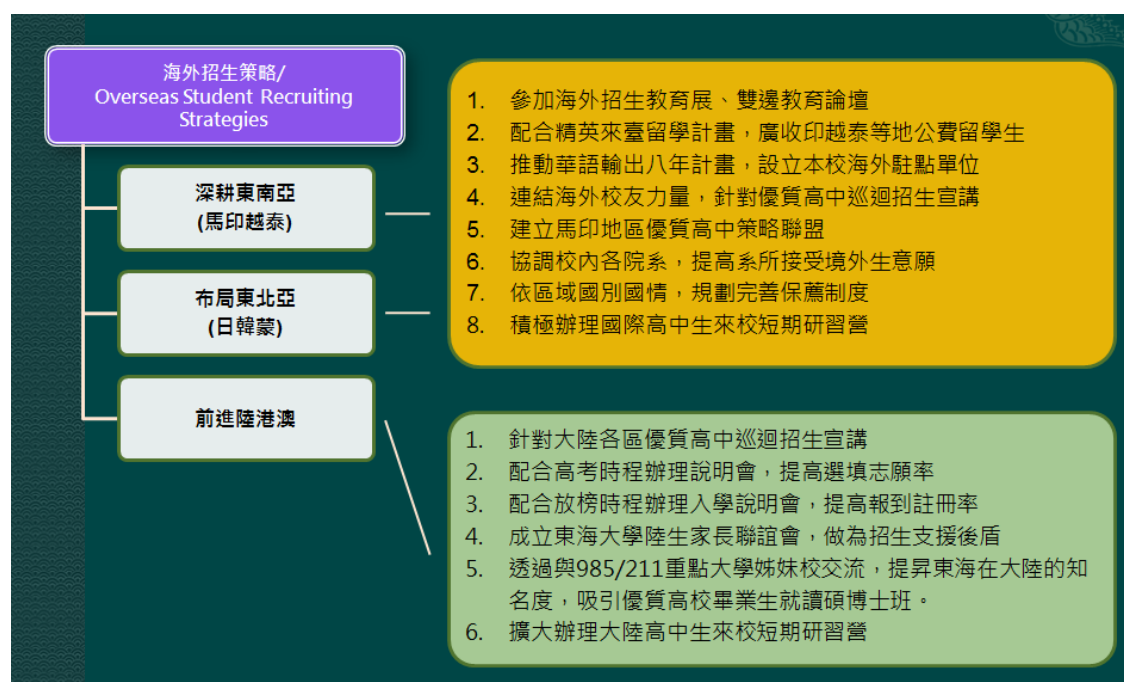
1. Chatham University 美國查塔姆大學
2. Trinity University 美國三一大學
3. ICHEC Brussels Management School
4. 比利時布魯塞爾管理學院

5. Kalasalingam University 印度孟買大學
6. Dhurakij Pundit University 泰國博仁大學
7. The University of Findlay 美國芬利大學

國際合作的推動與實踐：

1. 強化以國際學院「Global Leadership Honors Program」，全球領導榮譽學程」進一步與海外姐妹校合作全球課程接軌，吸引境外學生來校就讀。
2. 推動全英語授課課程及學程。下階段以整合工學院碩士班全英語授課課程為發展方向。
3. 持續推動發展雙聯學位合作計畫，增加國際學院及其他系所之全球競爭力。
4. 發展國際學院成為東海第二個以英文為主的「書院」型學院。
5. 以國際學院為平台，持續推動雙語化的校園環境。
6. 選送優秀學生出國(學海飛颺、惜珠及築夢)。
7. 建立與大陸13所同盟姊妹校策略聯盟。
8. 推展與大陸及全球姊妹校網路課程連結，建立跨境教學學術夥伴關係。

海外招生策略：



國際學院也積極洽談國際合作學校：Trinity University, University of Rhode Island, Bentley University, Hawaii Tokai University。擬於明年5月中旬至6月下旬辦理Mini Semester 密集課程，與Trinity University、University of Rhode Island等學校合作開設課程。而巢副校長也於10月17-19日拜訪日本關西學院大學及關西外語大學，與兩校董事表、校長及國際長洽談國際學院合作及交換生計畫。

六、【國外拜訪校友】

銘哲今年暑假特別忙碌，將近一個月的時間在國外參訪並與校友聯誼，向各地校友報告學校校務發展，前後共十一場，足跡遍及以色列、中國大陸、馬來西亞、以及美國八大城市。校友們的支持，是永續發展的最大助力。

七、【傑出校友與其他獎項】

103 學年度東海大學第 15 屆傑出校友於 9 月 30 日選出五位傑出校友，分別是吳錫銘(18 屆政治)、蔡國洲(12 屆 EMBA)、陳鳳山(22 屆工工)、黃騰輝(25 屆國貿)、邱上嘉(19 屆建築)。學校將於 103 年 11 月 2 日(週日)中午 12 時舉行「校友返校日餐會暨傑出校友表揚大會」，期待校友返校共襄盛舉。

本校前代理校長應用數學系葉芳栢教授獲頒 103 年度教育部師鐸獎；社工系曾華源教授獲頒台中市優良教育人員。獲獎的師長都是在杏壇作育英才，耕耘數十年而被肯定，教育大愛被表彰是東海的榮耀，更是東海學子的福氣。

八、【博雅書院】

103 學年度由卓逸民教授接下博雅書院大家長的角色，本學年度錄取第七屆書院生共有 98 名(新生 93 名、陸生 5 名)，文學院 18 人，工學院 11 人，法律學院 4 人，社會科學院 16 人，國際學院 3 人，理學院 5 人，創藝學院 14 人。分成七家族，分別由電機系溫志宏老師、生科系劉蕙雯老師、日文系林珠雪老師、建築系彭康健老師、師培中心林啟超老師、景觀系伊志宗老師和通識中心王崇名老師帶領。其中新生 93 人已於 9 月 13 日辦進博雅宿舍區，開始博雅書院生活學習。

10 月 9 日(星期四)至 10 月 10 日(星期五)，台灣大學陳嫦芬教授，協同古台昭先生暨學生，共計 50 人參訪東海大學博雅書院，並住宿東海，讓台大師生留下深刻難忘的印象。

九、【結語】

校務發展千頭萬緒，堅定信仰努力實踐，持續不斷成為正向循環，以博雅精神寫下詩篇。接下來這個週末有校慶運動會、全球校友返校歡慶東海生日，希望大家踴躍參與各項慶祝活動。

銘哲謹此敬祝各位委員

身體健康
平安喜樂