



東海大學校務會議報告

102-3-26

湯銘哲 MD, PhD.

2013年3月26日



【校長Say Cheers】東海大學校長 湯銘哲 做最好的自己，才有最高的價值 2013 Feb

作者：洪懿妍

攝影：黃崇元

出處：Cheers雜誌2013年最佳大學指南

台灣的學生在高中以前不太有實踐自我的機會，大學是最好的一段時光，好好享受探索的過程吧！





報告大綱

1. 東海大學定位

2. 教育目標

3. 策略：建立優質的學術環境

經人事、費、溝通、行銷、募款

4. 願景



Dr. Fenn主張，該大學不應是大陸任何一所教會大學之翻版。他說：「這是一個開始，**我們有機會去創立一個不同型態的大學。**」

所謂不同的形態，包括：這所大學應造就具有獨特眼光並能投入生活的人。他不是製造白領階級的大學；學生對其生活環境應有不斷的自覺，以避免陷入象牙塔，流為士大夫；該大學應落實民主觀念，學生需具備生活思想；課程不須以技術性導向，而應著眼於寬闊格局；避免嚴格的分科，搭配純樸而不矯飾的校舍；以小規模大學型態，學生人數不約五百至六百人。師生全體住校，教職員必須全職，並提供最佳生活條件，且應為基督徒。」



二十一世紀的人才培育 應具備什麼內涵？

專業與人文素養並重，要有創意、國際觀，能做跨領域的學習，並且樂於服務社會。

東海大學有足夠的條件達成目標，但必須提供更豐富的教育內容。**博雅學習**的推動相當關鍵。



東海大學博雅教育的內涵

包含通識，人文以及創新

- 通識教育培養宏通器識，讓學生有跨領域的基礎。
- 人文教育需要透過實踐，深化學生的品格涵養，樂於助人。
- 創新的教育讓學生有膽識，勇於自我探索，接受挑戰，不怕失敗。
- 有這些基礎，才能談

professionalism



做東海大學特色的博雅教育

必須符合當代人才培育之需求
以台灣最好的博雅書院做基礎
結合全校勞作教育
改善現有的通識教育
注入創新的元素
即是東海特色的博雅教育

開創是我們的格言



成立教導學生創新 創意 創業的中心
 鼓勵師生做跨領域的研究與學習
 加強師生對社會的服務及貢獻



化危機為轉機

生師比 33/1 (17,436/522專任教師) 及每位學生之經常性支出，顯然輸給許多私立大學

100年度大學平均 單位：萬元
每一學生經常支出比較表

學校	學生平均支出	學校	學生平均支出
台大	41.7	海洋	23.6
清大	36.8	東華	21.4
交大	31.2	中正	20.9
成大	31.2	中原	17.5
中央	30.9	逢甲	16.7
中山	30.7	輔仁	13.7
台師大	30.6	淡江	12.8
中興	26.3	東海	12.6

註：表列各項經費支出數據均為預算數
資料來源：立法院預算中心報告、台大2011統計年報



預算編列將更有開創性

提升每位學生之經常性支出，以及經費運用的彈性。

未來預算的編列將與學校發展特色結合，彰顯本校的博雅及專業特質，有利於申請教育部獎補助款之審查。

整合教學卓越計畫，公民陶塑計畫，跨領域科文計畫，發揮經費最大的功效。



形塑優質的學術人文環境

以學生為本(Student-centered education)

提供任何機會讓全校教職員生一起成長

鼓勵學生探索並容許失敗

學生是大學的資產(asset)而非財產(property)

不斷地培育學生廣義的思考 創新能力

積極延攬人才 激勵教師發展



大學也者 非有大堂
乃因有大師是也

積極延攬大師並培養年輕老師

預定要來東海的大師：

楊牧 許達然 劉全生 姚仁祿

童元方 Randal Nadeau



溝通是推動改革的不二法門

推動全校博雅教育的理念

將一系一系地拜訪同仁

一方面宣揚東海的教育目標 達成共識

一方面廣邀群賢來推動博雅教育 減少內耗

積極募款 行銷東海



拓展東海的社會通路

校友：國內與國外

企業界、學術界、政界

主動做招生宣傳與記者會

募款要有**主題**與目標

行銷東海需要內涵更需要包裝

要感動人

以校長交接典禮為例



發揮東海大學之特色品牌 博雅教育

- 掌握東海的優勢，發揮東海的精神，培育優質人才，東海自然是一所獨特的卓越大學

國際上諸多大學紛紛積極努力朝向一流大學邁進，吾人也不能例外

我們要注意國際一流大學的動向，提升學術的敏捷與創新，建立自己的信心



2015年對東海大學的意義

Baby boomers 全面退休的開始
各行各業領導人退位 青黃不接
台灣社會老人化越來越嚴重
永續環境之需求越來越高
對我們重要的是.....

東海大學創校六十週年

2015東海大學應以 Liberal Arts University
昭告天下 並對社會上重要問題作出回應

此乃東海大學文藝復興的濫觴



我們都是一家人

一定要互信互諒，互補也互融。
我們剛開始，還有許多路要走，無論路上顛簸與否，彼此扶持是很重要的！

Together we can make THU better !

同心合意 共創東海的文藝復興！



未來幾年高等教育將面臨的問題

- 高等教育的國際性競爭
- 國內的問題
 - (1) 國家財務問題導致私校補助降低
 - (2) 生育率下降導致大學入學人數不足
 - (3) 新生代學生的縱逸心態



審慎因應少子化對私立大學之衝擊

- 以民國105年為最

What is Tunghai solution?

- 以博雅教育為特色
- 加速國際化的腳步
- 延攬陸生及僑生
- 校友是最好的宣傳

