

# 東海大學第 168 次校務會議

## 校務報告

2006 年 5 月 9 日

程海東

各位校務委員，大家好！

東海一年一度的「相思節」已於上星期六在文藝與思親的氣氛中熱鬧登場，本校的師生、校友、社區民眾都共同參與了這個充滿了熱歌勁舞和喝牛奶大賽的活動，今年特別以牛奶為主題，結合本校各項乳製品，突顯了健康與活力的形象。

這學期在充滿文藝氣息的校園裡，有國際知名學者劉再復蒞校做一系列的專題演講，與我們分享博大精深的中華文學，還有喚起全校師生對地球及東海環境的愛護與珍惜的「2006 年世界地球日」，以及與公益結合的第 13 屆「表演藝術月」，邀請了瑪利亞社福基金會與信望愛智能發展中心等團體，提升表演藝術對社會公益的貢獻，其中包括 14 項的音樂和戲劇系列活動，將藝術延伸到校園和社會的各個角落。更值得一提的是上個月本校與友達光電簽訂產學訓合作備忘錄，結合本校人文藝術之優勢，培養學生創新的科技涵養，尤其配合本校計劃成立的「創意設計暨藝術學院」，必可為東海與友達等中科廠商提供更多產學合作的空間。

以下，海東僅就「教務與研究」、「教學卓越計畫進度」、「學生事務」、「組織重整與再造」、「因應大學法修正」、「提升附中競爭力方案」、「第二教學區興建工程與校內重大工程進度」以及「市政路延伸案替選方案」等部份，向諸位報告。

### 壹、教務與研究

#### 一、碩士班招生情形

本校 95 學年度碩士班一般考試招生計有中文等 33 系所以及中文等 9 個碩士在職專班，總計有 7108 人報名（其中碩士班 6479 人、碩士專班 629 人），已於 4 月底完成複試。錄取人數總計 896 人。

#### 二、獲取國科會等研究計畫情形

本校教師 94 學年度國科會專題研究計畫案至目前為止，核定通過件數 156 件，獲得新台幣一億八百多萬元の研究經費補助。在通過的 156 件研究案中，理學院有 58 件、工學院有 27 件，其次是管理學院 25 件、社會科學院 25 件、文學院 10 件以及農學院 8 件，其餘非屬系所 3 件。另外，提升研發能量計畫件數 10 件，金額為 793 萬元，小產學計畫件數 8 件，金額為 265 萬元。

### 三、增設系所執行情形

95 年 4 月 21 日於董事會提案通過有關 96 學年度增設與調整學、碩士班如下：

1. 餐旅管理學系增設碩士班、景觀學系增設碩士在職專班以及畜產與生物科技學士班增加一班。
2. 化學工程學系更名為「化學工程與材料工程學系」。
3. 國際貿易學系進修學士班停招。
4. 工學院在增設電機工程學系方面，應再就空間需求的調撥規劃，軟、硬體設備經費之編估，詳細評估規劃後，送下次董事會審核。

## 貳、教學卓越計畫進度

### 1. 舉辦卓越計畫 LOGO 設計比賽

卓越計畫 LOGO 設計比賽於 3/1~3/31 進行公開徵選，參賽作品共計十三件。評選三名優勝作品，將於本學期末公開頒獎以茲表揚。

### 2. 補助教學科技助理，建置互動式教學課程

本學期之教學科技助理共計 30 位老師獲得補助，開設 63 門線上互動課程。本計畫於 94 學年上學期施行以來，共計 67 位教師獲得補助，開設 130 門線上互動課程。

由 5 位科技助理所組成的教學團隊主要負責線上問題解決及技術工作支援，並協助未獲補助教師相關工作支援。為補充線上教材教學設計，為科技助理及申請教師開設數位學習教學設計研討會、數位教材製作-串流大師等相關課程，並於每月定期進行工作進度會議。

### 3. 推動院系教學研討會

為鼓勵東海大學教師研討專業領域相關教學知能，並依據教育部 95 年度獎勵大學教學卓越計畫要求：「加強規劃舉辦相關工作坊，針對導師制度之改進、教師教學專業發展、學習促進，以及如何融入學校的運作架構等事項進行研討，以達交流及經驗共享之效果，且大學專任教師每學年必須參加至少兩次」，本校教學卓越計畫提供經費補助各院系申請，各院

系須於 95 年 10 月底前，至少辦理一場次。目前已有 15 個院系申請，其中有 4 個學系舉辦完成，其餘各院系將陸續舉辦。

#### **4. 教學卓越計畫電子報**

因應 95 年度教學卓越計畫內容修正，總計畫電子報已於 95/4/21 出版第一刊。今年 3 月中原大學教學卓越計畫單位向本校要求轉載電子報內容著作許可，轉載文章為重編翻譯自美國檀香山社區學院教學資源中心之 Teaching Tips 文章。

#### **5. 卓越計畫特色課程**

卓越計畫開設課程—文化與社會工作之小丑與病童，於 3、4 月份結合法國小丑藝術家及社會關懷，前往榮總關懷病童以及東大附小、附幼學童。

#### **6. 自然科學講座：**

自 5 月 8 日起至 6 月 8 日止，將邀請包括中研院物理研究所吳茂昆院士等，陸續舉辦四場自然科學演講。

#### **7. 本校通過 95 年教育部卓越計畫初審**

本校「95 年獎勵大學教學卓越計畫」業已通過教育部初步審核，5 月 20 日下午，本校將針對卓越計畫之執行策略、教學具體成果以及協助教師教學專業能力提升等重點，參加複審簡報。

### **參、學生事務**

#### **1. 協助學生探索潛在的職業性格**

今年年初本校首度與台中工業區聯合舉辦「校園徵才博覽會」，也分別在 4 月底和 5 月初舉辦「職業適性測驗」，為本校即將畢業或在校學生提供就業諮詢與生涯規劃；在整體招生環境越來越競爭的情勢之下，本校在招生方面採取積極主動的作法，除了陸續辦理招生宣傳活動外，目前亦正積極籌劃參加七月的「2006 全國大專校院博覽會」。

#### **2. 大專運動會傳捷報**

95 全國大專校院運動會於 4 月 7 日至 11 日假雲林科技大學舉行完畢，本校在網球和游泳項目表現亮眼。尤其是在大女乙組網球賽，勇奪本校網球隊成軍以來的首度冠軍。游泳隊也在大男乙組的 200 公尺蛙式、200 公尺自由式接力和混合接力都分別奪得第三名。其他項目如空手道、跆拳道皆獲佳績。

#### **3. 美術系在全省美展成績亮眼**

本校美術系在第 60 屆台灣省全省美術展中，表現優秀，囊括膠彩畫類及雕塑類第一名。本校入選的 13 件作品將依慣例在 5 月底於台中市文化局展覽，歡迎師生前往賞析。

#### **4. 畢業典禮**

本校 95 年畢業典禮即將於 6 月 10 日舉行，今年應屆畢業生人數約 4100 人（含大學部 2874 人、二部 491 人、進修部 237 人與研究所約 560 人）。

### **肆、組織重整與再造**

#### **1、成立「創意設計暨藝術學院」**

整合既有之建築、美術、音樂、景觀及工設等五系的「創意設計暨藝術學院」（英文名暫訂為 College of Fine Arts and Creative Design），在多次與相關學院、系所同仁溝通、說明並建立共識後，設立計畫書經 3 月 21 日校務會議以及 4 月 21 日董事會討論通過，即將於 6 月底前完成報部程序。

#### **2. 理學院之資工系及環工系整合至工學院**

理學院內的資訊工程與科學系及環境科學與工程學系因其學科屬性較接近工科學群，再加上原工學院所屬之建築及工設系將納入創意設計暨藝術學院，故已循序經上述校務會議及董事會議審議通過，亦將於 6 月底前完成報部程序。

#### **3. 建置「語文中心」**

整合現有的華語中心，擴大併入大一英文（非外文主修），並配合教育部推廣語文教學提升國際交流。日前已由副校長擔任小組召集人，協同相關系所同仁，於 3 月 7 日召集第一次小組會議初步討論此構想，爾後將有更多的機會集思廣益，以達到建置「語文中心」的目標以及執行策略和配套措施。

#### **4. 行政組織再造部份**

為提升本校行政效能，95 年 8 月起將依程序設置成立「採購組」，專責辦理全校採購相關事宜，使本校採購程序一致化。教務處「註冊組」與「成績組」亦將於 95 年 8 月 1 日完成合併。「公文管理資訊系統」也將於 95 學年度正式實施公文電子化作業，屆時全校公文的管理、追蹤、稽催等等的工作效率必可提升。

有關本校成立採購組乙案今天正式提請校務會議討論，敬請各位委員提供寶貴意見，使採購組的組織及業務職掌等事項具體可行，提升本校採購的效率及品質。

## 伍、因應大學法修正

### 1. 修正本校組織規程

在上一次校務會議曾向各位委員報告，為因應大學法的修正，海東已指示相關同仁成立六個工作小組，針對校務評鑑、組織編制、院所學程的設計、教師權益以及教師評鑑等事項，積極研議因應措施。

由於新修正的大學法要求各校應將行政組織的名稱及職掌等明訂於學校組織規程當中，今天提請校務會議討論的主要是為符合現況，針對現有各級行政單位的名稱及職掌等，先就**形式部分**加以修正。至於，將來學校一級行政單位的重整問題，將由「組織編制及會議小組」負責檢討現行組織構造上所呈現的問題，並配合本校發展的需求，規劃調整校內行政組織及編制，一旦研議完成，將進一步**實質修正**本校組織規程，循程序提會討論。

### 2. 教師評估準則草案

同時，大學法要求各校應建立教師評鑑制度，評鑑結果應作為教師是否不予續聘等之重要參考。本校已由郭教務長負責召集的「教師評鑑小組」歷經搜集資料，開會研議等過程，擬定本校教師評鑑準則草案，提請校務會議討論。相信在本校既有的學術研究獎勵及特優教學獎等多項獎勵措施下，再配合此項評估準則的制定實施，將可發揮平允的獎懲效果。

## 陸、提升附中競爭力方案

現在台灣的出生率下降，就學人口不增反減，學校正面臨激烈的招生競爭。附中與附小在既有的優勢與傳統上，仍有許多可以發揮、精益求精的空間，其未來發展有下列五大方向：

### 1. 建立附幼、附小、附中國中部、附中高中部一貫之東海學園

目前因附小及附中校長不同，其辦學理念、課程規劃與校務措施減少溝通互動，致使附小學生是否能順利升入附中，或升入附中後是否能適應之情況確有實質之問題。未來附中、附小之間，在課程、學校特色、校務措施等，可有部份規劃呈現其連貫性，展現東海從幼稚園至博士班此一貫學園之精神。

### 2. 加強與大學密切合作，充分運用東海大學系統之整體資源

東海大學擁有豐富之學術資源與專業人才，然而，因懷恩中學在過去長期與大學分立董事會，因此幾乎未曾運用任何之大學資源而獨立發展。懷恩中學回歸東海之後，其教學與發展現仍多以原有模式運作，未來與大學之合作擁有各種豐富的可能性，例如，高中生預選大學部分基礎課程(如

微積分、化學實驗、英文等），大學教授或博士生指導高中生（包括高中教師的參與）進行專題研究，高中生利用暑假或課餘到實驗室從事見習、實習等。此外，在資源共享理念下，大學設備如圖書館、資訊、視聽教室、遠距教學、運動設施等亦可有效使用。

### **3. 爭取中部科學園區之合作與資源**

附中、附小可積極規劃與中科廠商或周遭之產業界、醫療界等之合作計畫，配合家長對學生之教育需求，成立專班或開設特殊課程，並且運用中科資源，開發多種提供學生學習的機會與管道，如參觀、見習、專題課程等等。

### **4. 強化與教育研究所及師資培育中心協作教學、研究、實習（驗）等工作**

本校附中係根據師資培育法第 17 條「師資培育之大學得設立與其培育之師資類科相同之附設實驗學校、幼稚園或特殊教育學校（班），以供教育實習、實驗及研究」之規定設立，未來應加強落實與教育研究所及師資培育中心之合作，從事教育實習、實驗及研究等工作，藉助大學教授、研究生及大學生之參與，提升附中之人力、物力等各項資源。

### **5. 發揮實驗性、個別化、多元化的優質教育功能**

以未來少子化之趨勢，公立學校的學生人數也將逐漸減少，因此小班不再是私立學校的優勢。將來家長勢必更為重視子女所受教育，是否能符合學生特殊性向、優勢能力的發展，以及學校如何輔導學生，在學生升學及未來的生涯發展上，提供充足的資訊、多元的課程及學習機會、個別化的輔導與協助。依據學生性向專長設立實驗性課程或班級，將可提供學生及家長更多元且優質的選擇。

在以上述五點為發展方向前提下，其具體的做法包括以下五點：

1. 成立附中資優及特殊才能實驗班。
2. 配合實驗班之設立，提升附中師資素質。
3. 加強附小 ESL 課程。
4. 以 boarding school 的理念，興建附中高中宿舍。
5. 更名附中小為實驗高級中學，強化附中領導階層。

另外，海東也要藉今天的校務會議向各位宣布，現任溫校長任內對附中貢獻良多，惟基於對附中未來發展方向之考量，4 月 21 日的董事會決議由張玉成教授接任本校附屬高級中學下一任校長。張教授是國立台灣師範大學教育心理學博士、國立台灣師範大學學士、碩士，也是美國喬治亞大學教育心理學碩士，並具有教育部審定之教授資格；歷任國立科學工業園區實驗高中校長、教育部中教司司長、國立台北師範學院教務長、校長，現任國立台北教育大學教授。

## 柒、第二教學區興建工程與校內重大工程進度

第二教學區管院大樓已完成部分區域一、二樓底板，目前正規劃電力與電信等基礎工程，音樂系暨美術系館正由建築師申請建照中，體育場設計定案，正待市府複核中，而學生宿舍第一期與教師暨退休教職員宿舍已完成競圖與基本配置。另因應第二教學區學生宿舍等整體工程興建的需求，已同時檢討本區是否辦理環境影響評估之作業，以符合政府相關法令，並使本校相關工程的推動能順利進行。

已完成的公共區域包括學生福音中心上層空間整修工程、中正堂安全門整修工程以及德耀路道路補修等工程。規劃中的工程則包括東海路13號（邦華居）的多功能會議室與相思林步道拓寬工程等等。

## 捌、市政路延伸案替選方案

本校因應「市政路延伸案」替選方案建議書，經3月21日第167次校務會議討論通過，並報請董事會核定後，業於3月27日行文台中市政府查照辦理。隨即於3月28日海東率同總務長、主任秘書及規劃方案小組負責人曾成德教授與市府胡市長、都發局黃局長初步交換意見，胡市長對本校所提替選方案表達肯定及善意，本校將本於嚴正執行董事會核定內容之立場，持續與市府進行協議。

最後，隨著天氣越來越熱，海東提醒大家樽節水電用度及電費支出，共同合作節約能源，降低學校開支，使學校整體經費能夠更有效運用在教學與行政革新上，同時也期許全校教職員師生在既有成就的基礎上，共同努力開拓創新的發展方向與提升卓越的校務成果。

最後，海東謹祝各位身體健康、萬事如意！