

東海大學第 33 屆第 4 次董事會議

校務報告

湯銘哲 2014 年 09 月 26 日

曾董事長、各位董事，大家好：

美好秋光九月天，隨著新學期開始校園充滿活力朝氣。今天上午學校舉辦了教師節茶會，教職員工可說是東海最寶貴的資產，過去這些日子，在大家齊心努力下，我們以綠色博雅奠定校務發展基礎，並持續推動綠色永續，讓東海持續精進。

【一級主管會議】

今年的一級主管工作研討會議於 8 月 5 日至 7 日在南投日月潭舉行，三天的時間共召開了 9 場會議，討論的議題有：

第一場：「組織再造」初步結論

第二場：本校師生「成為一家人」共識凝聚與落實方針

第三場：1. 永續創新研究中心的構想、規劃與運作

2. 多元升等-教師適性發展之規劃

第四場：1. 如何預期未來學生需求，以利學程規劃

2. 設置跨領域博士學位學程之方案建議

第五場：1. 教學單位整合及新設立之提議

2. 跨領域教學及研究成果及挑戰

第六場：海外招生策略分析

第七場：設立學生領袖培育中心

第八場：改善或增建運動休閒空間，吸引學生就讀意願

第九場：1. 總務處擬將「保管組」改名為「資產經營管理組」

2. 檢討學校可供借用空間的管理辦法，建立網路登記與預繳訂金的機制

3. 建立綠能基礎概念，獎勵各單位主動節省能源

各項議題於會中充分討論並做成總結，後續將依據此次研討會議總結，逐步朝規劃之方向邁進。

【國外拜訪校友】

銘哲今年暑假特別忙碌，將近一個月的時間在國外參訪並與校友聯誼，向各地校友報告學校校務發展，前後共十一場，足跡遍及以色列、中國大陸、馬來西亞、以及美國八大城市。校友們的支持，是永續發展的最大助力。

【大學入門】

9月16日~19日是新生訓練活動，東海特色的大學入門已經第五年了。今年特別用時間與禮物的概念結合校訓，以「IT'S TIME 求真、篤信、力行的每一天」為主題，要大家把握時光、努力學習，期盼新生進入大學後，不僅是進入專業領域的學習，更要在生命經驗、能力、視野上進行跨越。設計了通識大講堂、Workshops、東海巡禮等精彩課程。其中東海巡禮課程更使用東海大學 App 搭配 iPad 行動裝置，讓同學透過科技來認識學校。

四天三夜的課程，在 400 位志工、隊輔及師長的帶領下，讓新生縮短摸索期。這是東海新鮮人體驗博雅教育的起始。希望每個踏入東海的學子能不知不覺的被求真篤信力行的立校精神圍繞，展開青春美好的東海生活。

【GREENS 計畫】

102 學年度董事會挹注 4000 萬資金支持 GREENS 計畫。GREENS 計畫執行已滿兩年，培養了東海以「低碳綠色循環型社會」為導向的跨領域研究、教學及服務的能量。102 學年度 KPI 已超過全年目標值。

在綠領人才培育方面：共開 30 門課程，38 位研究生參與研究，其中 8 位已獲碩士學位。衍生出跨科際課程、創新創業、國家能源、碳資產管理、生態復育等計畫，成為政府及產業的智庫和夥伴；透過 GREENS 計畫的跨領域整合而對外爭取到許多計畫，金額共計 74,630,883 元，以下簡單介紹幾個較具指標性的計畫：

1. 103 年-105 年經濟部-第二期能源國家型科技計畫：智慧電網與太陽光電產業之國際合作暨產業媒。
2. 103 年教育部-「高齡化社會與產業」跨科際學分學程課程群組推動計畫(103 學年度「跨科際問題解決導向課程計畫」A 類計畫)。
3. 103 年教育部-高齡化社會與產業跨科際人才培育課程示範計畫。
4. 103 年教育部-補助大專院校推動課程分流計畫-「綠色管理與永續發展」課程分流跨科際人才培育計畫。
5. 經濟部-臺中軟體園區產學合作計畫。
6. 營建署城鄉發展處-研擬國家濕地保育綱領工作計畫。
7. 營建署城鄉發展處-彰化海岸生態環境調查監測。
8. 行政院環境保護署環境保護人員訓練所-環境教育「公害防治」專業領域訓練教材編撰專案工作計畫。
9. 台灣積體電路製造公司-台中科學園區與台積電廠區之健康風險評估與污染減量策略。
10. 教育部-生技產業人才培育計畫-農業及生技產業教學實習推動中心(2 件)。

103 學年度為 GREENS 計畫執行第三年，亦為學校承諾補助之最後一年。103 學年度 GREENS 計畫將致力於全方位策略聯盟合作研究與推廣，配合 103-104 年度校務發展計畫之規劃，籌建「永續創新研究中心」，整合現有校級中心、GREENS 計畫、育成中心及部分推廣部業務，並將「綠色」「永續」的概念納入其中，有效地推動並管理產官學合作研究、服務、育成計畫及教學支援。爭取成為全國頂尖研究中心，落實自主經營、學術卓越及服務社會的目標。

【校園工程】

目前校內幾項重大工程持續進行中，報告進度如下：

1. 東海北路與力行路交接處部分建築重建案—辦理消防安全設備查驗中。
2. 學生宿舍興建案—規劃研議中。
3. 棒壘球場休息區校舍新建工程—申請執照中。
4. 綠色交通—
 - (1)獲電動巴士三年期捐款 1200 萬元，其中首年 400 萬元已於 8 月匯入本校。本校如三年期間執行成效良好，將可再獲三年期 1200 萬元捐款。電動巴士租用洽談中。
 - (2)校內「校區停車收費系統建置」完成規劃，進行發包作業。
 - (3)校內電動腳踏車、電動機車及電動高爾夫球車等綠能車輛租用方案已完成試乘階段，執行細部規劃中。
 - (4)完成校外公車延駛試乘，執行後續延駛方案規劃。
5. 國際學院辦公室整建工程—完工驗收中。
6. 舊牛車道開路架橋工程—設計圖說修訂中。
7. 眷舍區教職員休閒中心—設計圖說完成。
8. 衛理樓（女白宮）屋頂、後棟整修工程—完工驗收中。

【國際交流合作】

2014 年至今新簽約締結姊妹校之大學：

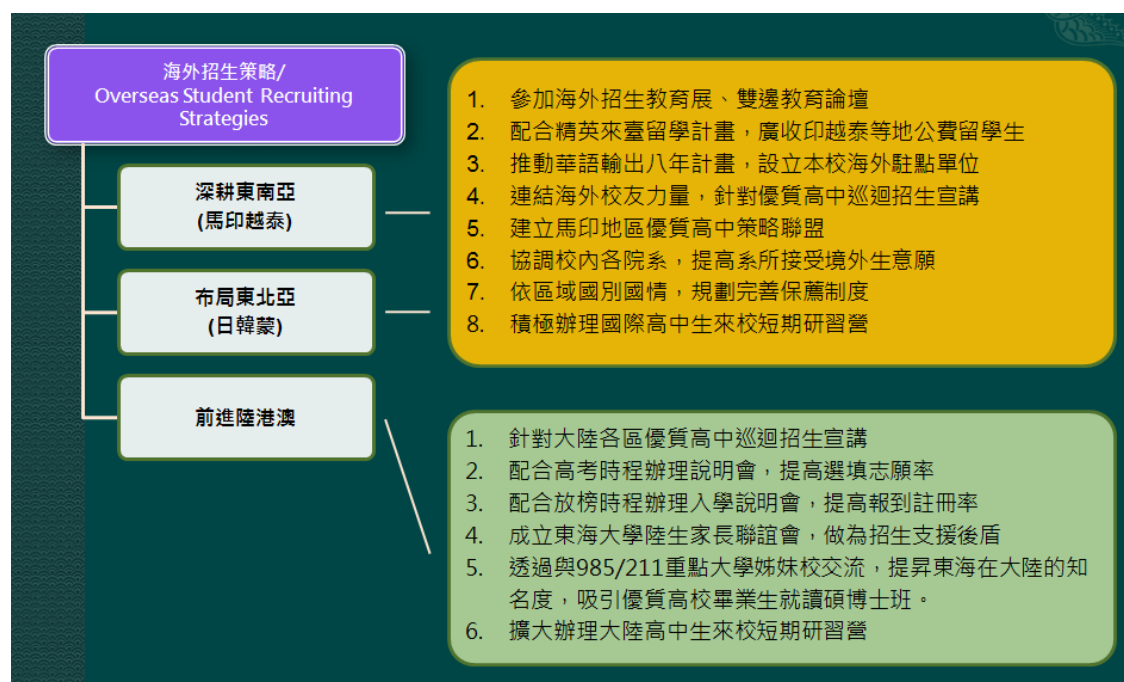
1. Chatham University 美國查塔姆大學
2. Trinity University 美國三一大學
3. ICHEC Brussels Management School
4. 比利時布魯塞爾管理學院
5. Kalasalingam University 印度孟買大學
6. Dhurakij Pundit University 泰國博仁大學
7. The University of Findlay 美國芬利大學

國際合作的推動與實踐：

1. 強化以國際學院「Global Leadership Honors Program」，全球領導榮譽學程」進一步與海外姐妹校合作全球課程接軌，吸引境外學生來校就讀。

2. 推動全英語授課課程及學程。下階段以整合工學院碩士班全英語授課課程為發展方向。
3. 持續推動發展雙聯學位合作計畫，增加國際學院及其他系所之全球競爭力。
4. 發展國際學院成為東海第二個以英文為主的「書院」型學院。
5. 以國際學院為平台，持續推動雙語化的校園環境。
6. 選送優秀學生出國(學海飛颺、惜珠及築夢)。
7. 建立與大陸 13 所同盟姊妹校策略聯盟。
8. 推展與大陸及全球姊妹校網路課程連結，建立跨境教學學術夥伴關係。

海外招生策略：



【國際學院執行成效】

國際學院之招生策略依對象分為本地生、外籍生，本地生採積極拜訪，並定時寄送宣傳資料給該校校長及教務單位；外籍生的部分則與海外學校合作雙聯學位，共同辦理密集課程。學雜費收費標準：管理學院 1.5 倍計算之，總計新台幣 69,020 元整。

103 學年度招生現況：本地生錄取 40 名，外國學生申請者 12 名(印尼 6 名，蒙古 3 名，泰國 1 名，韓國 1 名)。個人申請入學 29 名。學測總級分平均：56.69，為全國 30.13-32.13%。指定考分入學 11 名，採計國文、英文、數乙，為全國 26%。60 級分以上計有 4 名。最高 62 級分者，其排序為全國 18.40%。

在教學方面，國經學程聘請乙名客座專任教師 Dr. Randall Nadeau。另邀請美國籍助教協助國經學程學生對英語授課課程之理解。同時安排本國助教，協助學生對商管課程內容之理解。

洽談國際合作學校：Trinity University, University of Rhode Island, Bentley University, Hawaii Tokai University。擬於明年5月中旬至6月下旬辦理 Mini Semester 密集課程，與 Trinity University、University of Rhode Island 等學校合作開設課程。

未來發展方向，主軸一：1. 盤點各單位全英語授課之課程及師資、2. 了解各單位(包括推廣部)與國際學院合作的需求項目、3. 規劃語文館三個單位(外文系、華語中心)之硬體，軟體整合項目。另以院內事務性工作發展為主軸二：師資延聘、外籍助教安排、招生策略、學生職場就業力銜接、院內各項章程及組織定位、備妥學生入學規範等資料。

【結語】

以上是這次會議的報告。節氣剛過秋分，秋分日不長、夜不短的剛好平均各半。校務發展千頭萬緒，堅定信仰努力實踐，持續不斷成為正向循環，以博雅精神寫下詩篇。感謝同時企盼董事會繼續支持各項校務的推動，謹此敬祝曾董事長暨各位董事

身體健康
平安喜樂