

# 東海大學第 32 屆第 10 次董事會議 校務報告

程海東 2012 年 6 月 8 日

林董事長、各位董事，大家好：

隨著光陰的腳步，本學期逐漸進入尾聲。感謝董事會長期以來對本校校務的關心與指導。轉眼暑假即將來到，在此預祝林董事長暨各位董事暑期愉快。

本校「博雅學習」的推動已研議多時，於 4 月 10 日召開博雅學習推動委員會籌備會議，針對推動細節作進一步的整合共識，並編列預算經費，延聘執行長、置工作人員、成立推動小組負責相關事務，同時擇定文學院為推動全校「博雅學習」的辦公處所。委員會設置辦法已提請行政會議審議通過。

「美國紐約中國基督教大學聯合董事會」（簡稱聯董會）專責募款的 Vice President Ricky M. Cheng 以及聯董會香港辦事處 President Nancy Chapman 一行，於 4 月 25 日蒞校訪問。除了聽取本校未來募款達成的具體目標（例如募款標的為獎助學金或建築物，或其他項目），並由 Vice President Ricky M. Cheng 擔任「募款業務經驗交流座談會」主講，分享募款經驗及策略。聯董會是海外東海校友捐款母校的重要平臺。聯董會將於今年歡度成立 90 周年慶，本校擬訂計畫將參與聯董會回顧展，於今年底或明年初擴大宣傳，彰顯聯董會對華人教育的卓越建樹以及本校永續承傳的教育使命。

教育部於 5 月 8 日核定通過本校與中國醫藥大學、逢甲大學、亞洲大學、靜宜大學及中山醫學大學共同籌組「中臺灣大學系統」（Mid-Taiwan University System）。大學系統規劃的工作重點：（一）以跨校通識課程、跨校輔系或雙主修、研究所聯合招生、國際生招收、校際 shuttle bus 等為重點工作優先辦理。各校暫時無法提供輔系或雙主修的系所，先以表列方式提出。（二）教育部正研擬各校系所與校務評鑑的免評機制，M6 大學系統既已核定，可先研議聯合自評的作業辦法，再向教育部申請免評。

## 壹、GREENS 計畫

本校基於結合 “Culture” 與 “Nature” 的理念，以永續環境及生活品質為導向的頂尖研究發展計畫，作為本校 100-104 年五年特色研究的重要方向。計畫名為「全球環境暨永續社會發展」（Global Research & Education on Environment and Society，簡稱 GREENS），該計畫由本校教師組成團隊聚焦在環境保護、生態學、綠色管理及綠色創意與生活等研究主題。由（Global）全球、（Research）

研究、(Education)教育、(Environment)環境、(Society)社會，所組成綠色環境、綠色研究、綠色教育、綠色社會，進而培育綠色人才。

此計畫將以全球綠色創意與生態管理、環境保護與產業力提升的跨界對話平台作為己任，以大台中為基地，提升本校成為在亞洲區域具有一流活力的綠色研究發展特色重鎮，進而躋身為全球綠色研發體系中不可替代之角色。此計畫目前申請提出共有6項整合大計畫，24個子計畫，參與教師涵蓋各學院將近100位教師，預定101學度執行。其成果除可激發本校特色的教學研究與產學能量，並促進台灣永續環境的發展。依照本校的自我定位，以全球趨勢的脈動永續社會為出發點，本校GREENS綠色思維的五年特色研究發展計畫，將成為東海特色研究。

## 貳、教師評鑑

學校為長遠發展、提升教師素質，亟需評鑑機制，讓不適任師資適時接受輔導、持續改進，此為啟動「教師評鑑」新制首要目的。5月22日第192次校務會議順利通過本校「教師評鑑施行細則」及「校訂基準評分標準表」。此一新制自推動至今，歷時約二年。過程中非常感謝林研發長，不辭辛勞積極與教師同仁溝通，終於定案，將自101學年度正式實施。

本校教師評鑑分為教學、研究、服務與輔導四個項目，每一項目包含「共同基準」與「院訂細項基準」兩部分各占50分，總分為100分。教學、研究、服務與輔導四個評鑑項目之權重，受評教師得在本校教師評鑑準則規定範圍內自行決定。四個評鑑項目加權計算後，總分達70分以上為通過評鑑。

## 參、教學與研究

本校101學年度碩士班（含在職專班）入學考試錄取新生已於5月28日完成報到手續。101學年度本校碩士班招生總名額，一般生663名、在職生350名，合計1,013名，已報到人數一般生626名、在職生308名，合計934名，一般生缺額37名、在職生42名，合計79名。

101學年度大學甄選入學「個人申請」已於5月10日經由大考中心統一分發，本校今年「個人申請」招生名額1,505名，實際分發本校1,427名，缺額78名，分發率94.82%；相較去年招生名額1,333名，分發1,199名，分發率89.95%。

東海大學 100-101 學年度 繁星推薦 報名/錄取/分發/註冊暨學業成績人數統計表

學年度	招生人數	報名人數	錄取人數	分發人數	回流人數	註冊人數	錄取率	分發率	回流率	註冊率
100	126	494	125	124	11	115	25%	98%	9%	91%
101	228	497	224	220	10	--	45%	96%	4%	--

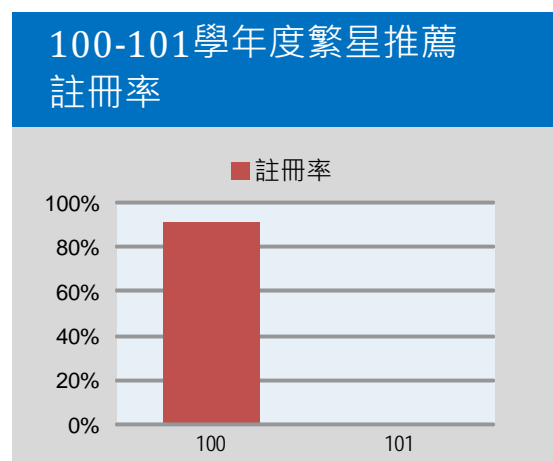
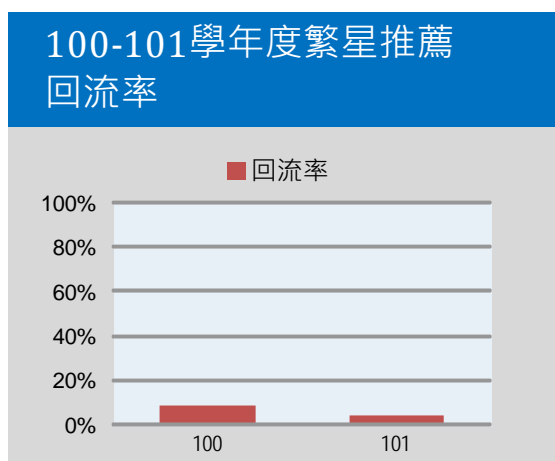
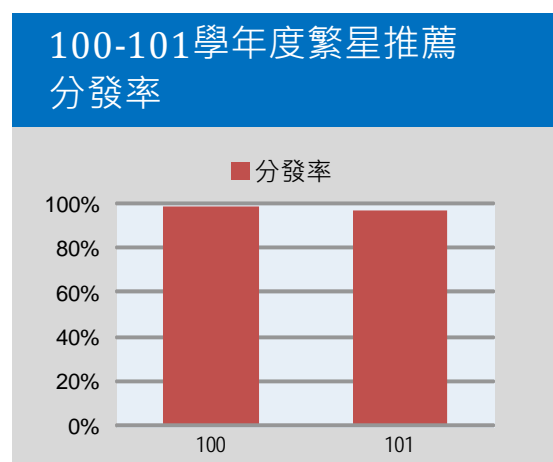
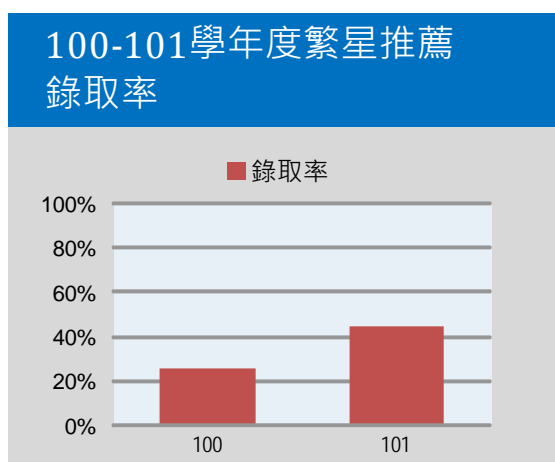
說明：

錄取率 = 錄取人數 / 報名人數

分發率 = 分發人數 / 招生人數

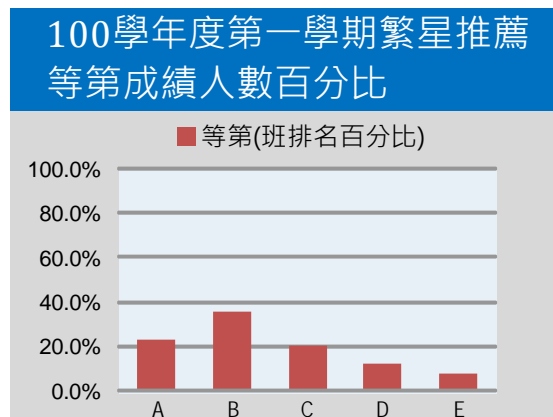
回流率 = 回流人數 / 招生人數

註冊率 = 註冊人數 / 招生人數



100學年度第一學期繁星推薦在校成績統計表

等第(班排名百分比)	人數	佔百分比
A <=20%	26	23.2%
B >20%<=40%	40	35.7%
C >40%<=60%	23	20.5%
D >60%<=80%	14	12.5%
E >80%<=100%	9	8.0%
合計	112	100.0%



## 東海大學 97-100 學年度研究計畫件數統計

學年度	97 學年度			98 學年度			99 學年度			100 學年度(至 2012.5.7 止資料)		
學院	國科會 計畫件數	教育部 計畫件數	其他 計畫件數	國科會 計畫件數	教育部 計畫件數	其他 計畫件數	國科會 計畫件數	教育部 計畫件數	其他 計畫件數	國科會 計畫件數	教育部 計畫件數	其他 計畫件數
文學院	18	2	1	16	1	0	13	0	1	18	0	2
理學院	54	4	22	51	6	14	54	9	13	43	2	7
工學院	41	15	43	51	13	42	55	7	47	47	9	22
管理學院	31	2	9	39	3	11	40	1	25	35	3	7
社科院	34	2	14	19	5	5	22	5	6	28	1	6
農學院	7	1	28	8	1	19	10	1	20	7	1	14
創藝學院	11	1	18	11	1	10	11	2	20	11	2	14
法律學院	-	-	-	6	2	1	5	2	1	2	0	5
非屬系所	2	1	2	2	0	0	1	0	0	0	1	0
小計	198	28	137	203	32	102	211	27	133	191	19	77

## 東海大學近 10 年國際期刊篇數統計 (2012.5.7 查詢)

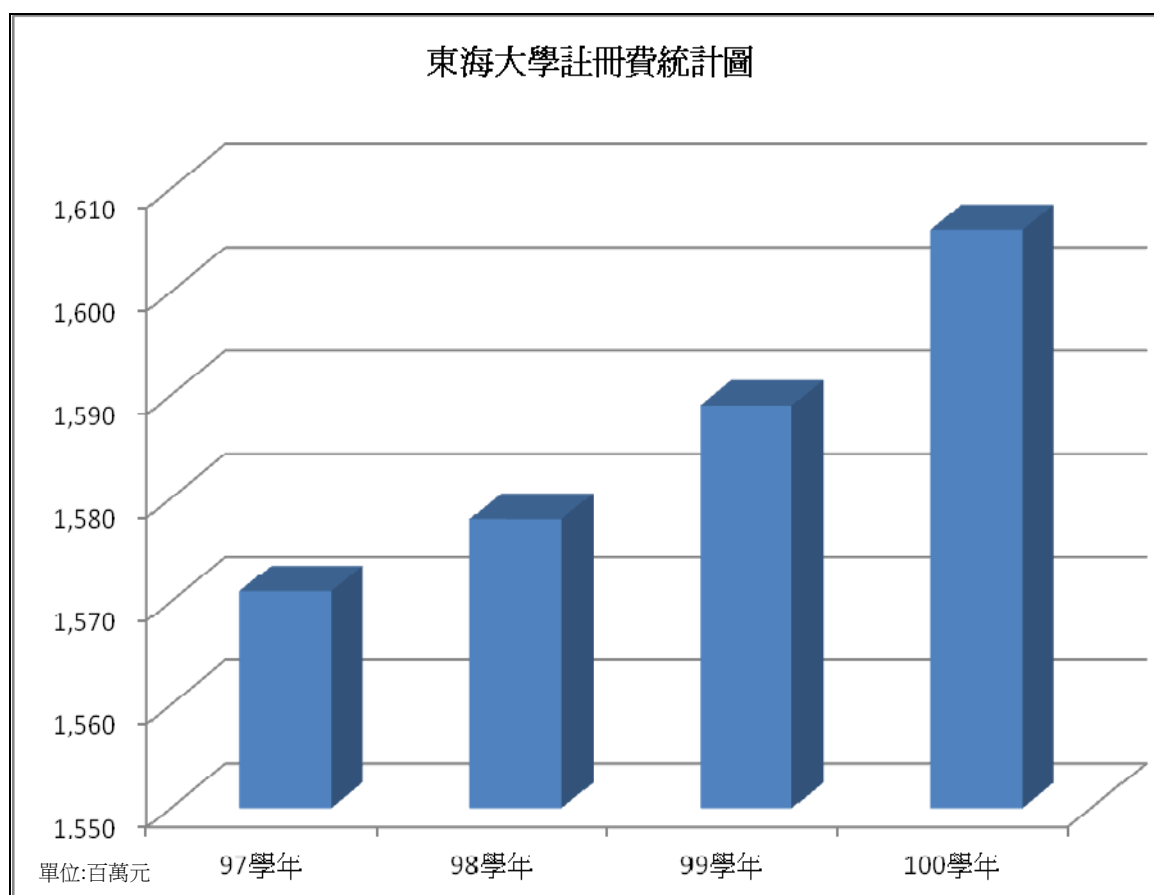
年度	2002 年	2003 年	2004 年	2005 年	2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	小計
SCI、SSCI 、AHCI	90	109	134	164	167	178	213	240	230	253	97	1,875
EI	41	51	93	143	118	140	182	196	221	227	58	1,470

## 肆、本校學雜費收入情形

東海大學 97-100 學年註冊費統計

單位：百萬元

	97 學年	98 學年	99 學年	100 學年
日/二學雜費收入	1,280	1,296	1,314	1,341
研究所學雜費收入	135	130	129	126
進修部學分學雜費收入	65	59	50	40
碩士在職專班學費收入	53	53	57	61
學分費收入	12	11	10	10
電腦及網路使用費收入	13	15	15	15
語言實習費收入	6	6	6	6
樂器指導及維修費收入	6	7	7	6
建築設計指導費收入	1	1	1	1
合 計	1,571	1,578	1,589	1,606



## 伍、師生優異表現

今年度教師資格檢定考試已於4月12日放榜，本校師培中心應屆實習生計40名參加教師資格檢定，通過檢定人數為34名，通過率為85%，勇冠中部地區，亦遠高於全國通過率的61.78%。

第十八屆東方錶盃第一次全國大專網球排名賽，四月十日在國立體育大學點燃六天戰火，男子乙組雙打隊數共計四十八隊。這次男子網球隊刷新了兩項隊史紀錄，由本校會計系三年級的邱翰章和資工系一年級的陳昱領搭檔，取得男乙雙打冠軍獎盃，此外陳昱領在報名人數高達189人的男子乙組單打獲得第四名。

農委會為了迎接台灣牛肉專賣店斗六第1家店順利開幕，首次委託本校農學院餐旅系與畜產系進行台灣牛肉行銷活動。餐旅系與畜產系聯手打造台灣牛肉全新的行銷模式，從全牛創意料理開發、發表會設計規劃及開幕當天免費邀請老饕們「筷筷」上桌等活動。本校餐旅系20多位專業廚藝與服務團隊，將台灣牛肉特有的色(色淡油花多)、香(奶香)、味(飽水鮮甜)進行創意研發，自行開發4道創意料理上桌，將台灣牛肉定位為全台觀光美食的國宴饗宴。

本校食品科學系學士畢業生及碩士在校生繼100學年度上半年考取13名專技高考食品技師後，下半年度再添13名食品技師。這些系友及在校生於2000多名考生中脫穎而出，成績相當不錯。

本校附屬實驗高級中學繼2010英國倫敦國際發明展、2011年第三十九屆瑞士日內瓦國際發明展連續獲獎後，今年四月十八日至二十二日在瑞士日內瓦再度參加國際發明展，共獲得1金2銀1銅，得獎率百分百。所有參展者不但要有好的創意，更需要具備優良的英文口語能力解說，讓評審委員得以充分理解。本次獲得金牌的作品：「可夜視數位望遠鏡」，銀牌作品：「連續發射十字弓」，另一銀牌作品：「隱形窗簾」。銅牌作品：「烘不讓」。恭喜這些獲獎的同學們。附中屢屢締造佳績，可喜可賀！

## 陸、簽訂聯聚會堂捐贈備忘錄

在「路思義教堂」即將慶祝五十周年前夕，本校與聯聚建設於5月8日在「路思義教堂」簽訂經典建築備忘錄，簽約儀式盛大而隆重，雙方代表及本校師生超過150位來賓蒞臨盛會。

今年年初經公關室邱主任的聯繫，本校一級主管受邀參訪聯聚建設和隆重晚宴。在互動當中，雙方發現各自所持的理念契合；江韋倫先生特別表示，為回饋教育及培育優秀人才，慨然允諾將捐獻本校一棟「聯聚會堂」，以多功能的藝文展演空間呈現，並期與「路思義教堂」相互輝映，成為經典建築。本校行政團隊

充分感受到江韋倫先生的誠意，經評估後認為，基於本校辦學宗旨與目的，東海確實需要可容納八、九百人聚會的建築場所，這不僅將嘉惠東海師生，同時也造福社區民眾；因此欣然願意與聯聚建設簽訂備忘錄後，依照本校內部程序經董事會同意正式簽訂契約書。

為了慶祝這值得紀念的時刻，本校特別邀請音樂系及美術系學生參與，美妙的弦樂四重奏、打擊樂團、銅管五重奏、木管四重奏在教堂內外演出，戶外有美術系的五十周年教堂寫生比賽，為未來新的多功能展演館暖身。

簽訂儀式中有記者請教聯聚建設江韋倫先生，有沒有後悔答應捐贈建築物？江韋倫先生指出，這是唯一不在預算的建築物，「教育，是沒有預算的；不做，才會後悔。」他並慎重介紹此經典建築物的功能，要朝向真、善、美，預定規劃為 900 座位的多功能展演廳 實用、美觀。至於建築師，能與東海大學有淵源及濃烈情感者為佳，未來建築物預計九年完成。將時間延長，用意在廣泛徵詢意見、充分溝通，並走訪世界優質大學觀摩學習。

## 柒、校園動態

1. 第二教學區體育設施—施工中（現場鋪設 AC 及壓克力面層暨裝設燈具）預計 101 年 7 月 31 日完工。
2. 東海北路與力行路交接處部分建築重建案—基地開挖。
3. 申請教育部 101 年補助改善無障礙校園環境—教育部審查中。

今年 4 月 5 日環保局召開[臺中市固定污染源異味排放標準](草案)座談會，會中決議（1）針對環保局列管之台中工業區異味污染源，執行全面稽查檢測，掌握廠家異味排放現況（2）在本校架設開徑式傅立葉紅外光譜儀(OP-FTIR)，俾便掌握工業區特定污染源對本校影響程度（3）三個月後再召開座談會。

## 捌、國際交流

### 【合作協議】

海東於 4/14-22 與本校音樂系歌劇團赴日本德島文理大學、名古屋音樂大學、東京音樂大學等三校巡迴演出，並拜訪姊妹校甲南大學、桃山學院大學、奈良女子大學、及青山學院大學。也另與德島文理大學簽署交換學生合約。此次歌劇選粹音樂會頗受好評，東京音樂大學並於五月十九日拜訪本校，並且簽訂姊妹校協定，為台日音樂學術交流更向前邁進一步。

### 【外賓來訪】

- (1)4月16-18日印尼30餘位各大學校長、副校長代表參加2012臺印高等教育論壇，會後由台科大安排4月18日至本校參訪。
- (2)大陸寧夏大學何建國校長等一行六人於今年4月19日至本校訪問，商議未來兩校合作之初步計畫。
- (3)澳洲姊妹校新南威爾斯大學材料科學系陳立業教授於4/23-25日來訪，與本校理、工學院相關系所主管洽談雙聯學位合作事宜。
- (4)日本鳥取縣文化觀光局交流推進課門脇誠司課長一行四人於4月25日來訪，討論今年暑期鳥取縣實習計畫。本處辦理甄選，將推薦5名學生於今年7月赴鳥取縣的觀光企業實習。
- (5)日本國際教養大學山崎教授及國立一橋大學太田教授，於4月30日來訪，該2名教授為臺灣獎助金訪問學人，希望了解本校的國際化事務、博雅教育及留學生教情形。
- (6)北京語言大學趙旻副校長等一行2人於5月2日至本校訪問。
- (7)澳洲姊妹校新南威爾斯大學理學院負責國際發展事務之Mr. Carl Leung，於5月17日來訪，進一步商議兩校理工學院合作，並與學生座談。
- (8)美國印地安那州的Grace College & Seminary 國際事務處代表 Miss Wanchen Kuo 於5月23日來訪，洽談兩校合作事宜。

大陸海峽兩岸招生服務中心訪問團張鳳有主任等10人，5月8日於陸生聯誼會總幹事陪同下至本校訪問。其主要目的係為了解大陸學位生在本校的課業學習及生活適應狀況。本校安排4位大陸學生共同出席座談，座談過程學生與中國代表團相談甚歡。

本校已加入亞太大學交流會(UMAP)會員學校，目前正處理加入交換學生計畫。教育部今年設立「亞太大學交流會(UMAP)臺灣交換學生獎學金」，預計明年開始此交換計畫。

## 玖、輔導進駐企業與推廣工作

101年度經濟部「學界協助中小企業科技關懷計畫」本校申請計24案，審查結果通過個案16案，每案輔導費為72,000元，計畫執行期程自101年5月~101年10月共計6個月。

\*協助進駐企業-頂味香股份有限公司、惠彼斯資訊有限公司、夜貓子故事行銷有限公司媒合輔導老師並完成101年度進駐目標訂定。

\*協助進駐企業「首傑藝術事業有限公司」申請行政院文化建設委員會「101



年度國際及兩岸文創產業組織搭橋計畫」，協助企業藉由此計畫與國際、兩岸文創產業搭起橋接的管道，並促進國際商機之媒合。

\*「以問題導向學習模式發展 K-16 節能減碳教育成效評估及教具研發」第二年度計畫核定通過，計畫時程自 101 年 4 月 1 日至 102 年 3 月 31 日。

本校今年通過行政院公共工程委員會資格審查，再度成為政府採購專業人員課程訓練合格訓練機構，今年度預計開設採購專業人員基礎訓練班四期及進階班一期。另外，本校順利連續取得交通部觀光局第六年辦訓資格「101 年領隊人員職前訓練」及「101 年導遊人員職前訓練」兩標案，合計收入近達 1,100 萬元。

為因應貿易自由化，政府特針對特定廠商給予訓練經費 100% 之補助。本校首期申請的高冠企業及力麗集團均已順利申請通過，將會陸續密集拜訪相關企業以爭取更多合作機會。

## 拾、100 學年度各項經費收支執行情況（100 年 8 月-101 年 4 月）

### （一）大學部

#### □各項經費收支執行情況

截至 101 年 4 月止總收入 24 億 2,970 萬元，執行率達預算數的 99.01%；經常門支出 16 億 1,514 萬元，執行率達預算數的 73.07%，資本支出 1 億 6,813 萬元，執行率達預算數的 39.55%，各項收支情形概述如下：

◇ 收入較去年同期增加 5,253 萬元，原因如下：

- ◎ 學雜費收入較去年同期增加 1,519 萬元。
- ◎ 推廣教育收入較去年同期減少 1,100 萬元。
- ◎ 建教合作承接計畫案和去年同期比較，減少 1,330 萬元，其中，國科會計畫收入減少 2,400 萬元；農委會 減少 424 萬元；其他研究計畫 增加 1,228 萬元；研討會收入 增加 268 萬元。
- ◎ 補助款收入較去年同期增加 2,176 萬元，捐贈收入較去年同期增加 3,572 萬元。
- ◎ 財務收入因金融機構存款利率較比去年高，收入增加 194 萬元。
- ◎ 其他收入較去年增加 310 萬元。

◇ 支出較去年同期增加 742 萬元，原因如下：

- ◎ 行政管理支出 增加 1,850 萬元。
- ◎ 教學研究及訓輔支出 減少 328 萬元。
- ◎ 獎助學金支出 增加 739 萬元。
- ◎ 推廣教育支出 增加 130 萬元。
- ◎ 建教合作支出 減少 312 萬元。

◎其他教學活動支出 減少 200 萬元。

◎其他支出 減少 1,134 萬元。

#### □101 學年預算編列情況：

◎可支配收入計 19 億 9,941 萬元，較 100 學年預算增加 6,681 萬元。

◎必要性經常支出計 18 億 645 萬元，占可支配收入 90.35% (100 學年 91.1%)，較 100 學年預算增加 4,588 萬元。

◎不影響現金支出之財產折舊及攤銷費用計 1 億 9,767 萬元、報廢損失 1,620 萬元。

◎償還銀行借款 1,813 萬元，各項重大支出目前編列「重大工程作業經費」7,974 萬元；「GREENS 大計畫」5,000 萬元；「AACSB 國際商管認證」1,000 萬元；「路思義教堂建堂 50 週年慶祝活動專款」157 萬元。

本校 101 學年可支配收入扣除必要性經常支出、償還銀行貸款、建築工程等支出後，資金結餘 8,953 萬元。

### (二)附中

#### □各項經費收支執行情況

截至 101 年 4 月止收入約 1 億 4,138 萬元，執行率達預算的 85.12%，經常門支出約 1 億 489 萬元，執行率達預算的 70.68%；資本門支出約 460 萬元，主要為更換教室冷氣機及新增教室教學設備(樂器、E 化講桌、美術教室櫥櫃等)，執行率達預算數 75.48%，各項收支情形概述如下：

◇收入面較去年同期增加約 128 萬元，主要原因如下：

- 宿舍收入：本學年宿舍住宿率提高，收入增加約 190 萬元。
- 補助及捐贈收入：較去年同期減少 48 萬元，減少原因主要係 100 學年學校獲得「私校獎補助」及成功申請「獎勵私校提升教學品質及教師待遇經常門經費補助」等補助，使補助收入較去年同期增加約 158 萬；捐贈收入因經濟不景氣等原因，造成較去年同期減少約 206 萬元，以上原因導致收入較去年增加。

◇支出面較去年同期增加 280 萬元，主要原因：

- 本學年薪資調增 3%及自然晉薪，導致人事費增加支出 328 萬。
- 圖儀設備增加使折舊費用增加約 116 萬。
- 獎助學金因適用辦法變更使支出減少約 164 萬。

### (三)附小

#### □各項經費收支執行情況

截至 101 年 4 月止總收入 1 億 3,913 萬元，執行率已達預算數的 101.15%；經常門支出 8,548 萬元，執行率達預算數的 71.55%，資本門支出 1 億 571 萬元，執行率占預算數的 179.29%，各項收支情形概述如下：

◇本年度收入較去年同期增加 1,148 萬元，主要原因如下：

- 學雜費收入：入學人數與預算數相比增加小學部 69 名、幼兒園 18 名，比去年增加 980 萬元。
- 其他教學活動收入：比去年同期減少 135 萬元。
- 捐贈收入：因今年有園遊會募款，比去年同期增加 159 萬元。
- 利息收入：較去年同期增加 4.5 萬元。
- 其他收入：較去年同期增加 140 萬元。

◇本年度支出較去年同期增加 666 萬元，主要項目為：

- 人事費：薪資、保險費、子女教育補助等增加費用 214 萬元支出。
- 業務費：較去年同期增加 108 萬元。
- 提撥退撫基金較去年同期減少 4 萬元支出。
- 其他教學支出，因參加英語課及安親才藝人數增加，相對人事費增加 225 萬元支出。
- 其他支出：因使用學校代訂便當牛奶及交通車人數增加，其費用增加 123 萬元支出。

#### (四)實習農牧場(含牛乳加工廠及農畜部)

##### □100 年度收支執行情況(結算至 101 年 4 月 30 日止)

※營業收入 96,891,735 元，執行率佔預算數 71%。

※獲利 12,686,993 元，執行率佔預算數 51%；獲利率 13.09%。

※預估農牧場 100 年度營業收入 130,000,000 元，達預算數 94%，獲利約 18,500,000 元，達預算數 75%。獲利未達預算主要原因是：原物料成本上漲。

##### □101 年度預算目標

預估營業收入 144,586,000 元，預估獲利 23,471,000 元，獲利率 16.23%。

#### 拾壹、結語

蟬鳴又起，演奏畢業季的序曲。誠摯邀請林董事長及各位董事參加本校明天(6/9)的畢業典禮，共同祝福畢業同學展翅高飛，前途似錦。

謹此，海東敬祝林董事長暨各位董事！

萬事如意，身體健康！