

東海大學第 32 屆第 9 次董事會議 校務報告

程海東 2012 年 3 月 2 日

林董事長、各位董事，大家好：

清晨的陽光，輕輕灑落在文理大道上。穿過榕樹的縫隙，在淡淡的霧氣中，呈現一道道光芒。師生穿梭其間，形成一幅美麗的畫面。今天是開學後的第一次董事會會議，也是開春後的第一次會議，海東藉著這機會祝福林董事長和各位董事龍年大吉大利，萬事如意。

近年來，本校積極推動教師製作教材上網、推廣學生學習歷程檔案 t-portfolio、以及建置學術研究成果系統，使得師生於學術研究、產學交流間，獲得充分支援與成果記錄，呈現學術與教學加乘成果。本校的努力受到肯定。2012 年 1 月，西班牙國家研究委員會公布「世界大學網路排名」(Ranking Web of World Universities)，本校排名第 498、亞洲各大學排名第 76，國內大學第 14、私立大學第 2。「世界大學網路排名」評比項目包含期刊論文、學校網頁呈現之教學、研究、行政等資料，亦以「搜尋筆數」、「網頁能見度」、「網路出版資料」、「學術搜尋筆數」等指標衡量世界各大學表現，其中以「網頁能見度」比重最高。相較 2010 年 1 月世界排名 1040 名，以及 2011 年 1 月世界排名 663 名，今年本校排名已大幅進步，躋身全世界 500 大。本校將持續推動校園資訊化政策，提供全校師生更優質的服務，打造一個完整的 e 化校園。

鴻海集團智動化創新園區，去年十月落腳中科，首場就業博覽會於今年一月在中科管理局登場，並招募六百名自動化相關人才，與中部七所大學，包括東海、中興、逢甲、勤益、建國、僑光及中國醫藥大學等大專院校和產業界戰略合作夥伴，簽訂「自動化技術培育與專案研究產學合作意向書」。此次博覽會，海東與鴻海集團總裁郭台銘簽訂合作意向書，鴻海集團將與本校進行有關自動化控制元件 IC 設計，應用於節能與遠端監控。

100 學年度第 2 學期導師工作知能研習會於 2 月 15 日舉行。本次導師會議首創在體育館辦理，一改以往的研習會議內容形態，以「凝聚與實踐的啟動」為主題，會中有「我們的東海」、「找回東海的社群」，「人生、學生」、「我們可以一起做的事」等演講，以及特別拍攝新進教師的「我在東海的歲月」，期能帶給東海的導師們新鮮感與不同感受。

全國大專校院 101 年度教職員工網球錦標賽，1 月 10 日—12 日在高雄市中山網球場及高應大網球場，分六組進行 3 天賽程，共有來自全國 56 所大專院校 103 隊，870 人報名參賽。規模和賽程，皆破以往紀錄，長青組發揮團隊合作的最佳默契，本校教師網球隊抱得亞軍歸。本校教職員在工作之餘，能參加以健身為主的比賽，值得嘉許。

本校保齡球隊參加「100 學年度全國大專院校教職員工保齡球錦標賽」，榮獲男子組公開賽團體第四名，是歷年來最好的成績，也是代表隊第一次進入男子組公開賽團體排行榜。另外，長青組蔡和成老師榮獲「100 學年度全國大專院校教職員工保齡球錦標賽」男子長青組個人賽第四名、全項賽第三名、盟主賽第三名等三項獎項，為本校爭光。

壹、教學與研究

今年 2 月 16、17 日，本校在南投縣國姓鄉北港溪沙八渡假村舉辦「東海大學 101 年各學院院務發展白皮書發表會暨博雅學習委員會討論會議」。參加對象為本校一級行政單位主管以及一、二級教學單位主管，主要議題包含各學院院務發展白皮書、東海學園特色發展以及博雅學習整合與討論等。希望藉由討論會議，集思廣益。

本校教師評鑑施行細則(草案)及校訂門檻基準評分標準表(草案)已多次提送早餐會報及院長會議討論。去年 12 月 7 日於茂榜廳舉辦「教師評鑑準則及施行細則」說明會，邀請全校老師參加，聽取教師們的意見，會中多位教師惠提意見，經彙整後將由教師評鑑法制研擬小組討論，再進一步提報行政會議與校務會議。

99 學年度教學創新獎勵得獎教師：數學系王道明老師（純數專題:初等數論）、生命科學系卓逸民老師（無脊椎生物學）、生命科學系林惠真老師（大度山生態學）、統計系林雅俐老師（統計實務）、工業工程與經營資訊學系翁紹仁老師（系統模擬）、政治學系陳建仁老師（地方政府與政治）。

100 學年度特優教學獎得獎教師：外國語文學系江丕賢老師、化學系龍鳳娣老師、資訊工程學系呂芳懌老師、國際貿易學系林財丁老師、教育研究所陳淑美老師、餐旅管理學系朱惠玲老師、建築學系程宗賢老師、哲學系魏元珪老師。恭喜以上各位得獎的老師。

為推動校內學生自主學習風氣、鼓勵學生自組學習團體，透過同儕共同研讀課業及課外延伸閱讀資料，達到提升學習成效。本校特辦理「學生自主學習讀書會」。100 學年度第一學期共 62 組申請，複審通過補助的有 42 組，並於去年 12

月 27 日舉辦「學生自主學習讀書會期末成果發表」，各組讀書會分享這學期以來讀書會的運作情形與成果，或是遭遇的困難點、以及心得分享等，與會同學討論熱烈。

今年 1 月 5 日，本校辦理 100 學年度第一學期之優秀教學科技助理期末成果與 t-portfolio 數位競賽成果發表會。100 學年度第一學期全校共計 36 位教學科技助理，其中 14 位優良教學科技助理獲獎。各學系的教學科技助理針對本學期的工作心得及如何協助教師與學生解決使用教學平台的問題等，透過本次成果發表與其他教學助理分享。

本校數學系黃皇男教授與哈爾濱工業大學副教授曾國坤、教授潘正祥、碩士生曾賦賦、倫敦大學巴特來學院博士林芳瑩、朝陽科技大學副教授許志宇、哈工大博士生趙鳴以及昆山科技大學教授盧春林等合作團隊研發「ECG 門禁卡身份識別方法及系統」，榮獲 2011 年第 63 屆 iENA 德國紐倫堡國際發明展金牌獎。

本校建築系與景觀系同學參加由台中市政府都發局與台中市環境景觀總顧問團隊主辦的「“雙城奇謀”大台中跨校創意型互動式競圖活動」，表現極為亮眼。在經過初選的結果選出了 22 組進入複賽，其中就有 12 組為本校同學，最後評選結果以三大類別（議題性、示範性還有創發與實驗性）分別給予前三名與佳作獎項，本校幾乎囊括其中兩大類的主要獎項，成績相當優異，也獲得極大肯定。

貳、校內工程

1. 第二教學區體育設施—施工中（現場整地放樣中），預計今年 5 月 30 日完工。
2. 東海北路與力行路交接處部分建築重建案—基地放樣，假設工程施工。

為了讓全校師生擁有更舒適的生活環境，由東海大學、實習農牧場及婦女會三方集資興建「東海綠之心」建案已於今年 1 月 3 日舉行動土典禮，這棟新建物將分為 A、B 兩棟，總樓地板面積達 553 坪。

本校東海北路與力行路交界處部分建築重建案「東海綠之心」新建物包括：A 棟 B1F、1F 乳品小棧及 2F 婦女會館、B 棟 1F 超市賣場及 2F 東海茶屋。原建築物包含：乳品小棧、超市賣場、婦女會館等三棟建物。屆時會先將超市賣場及婦女會館拆除施作，乳品小棧繼續營運至新建物結構體完成，整理周邊景觀時再行拆除。

乳品小棧是東海大學的心臟位置，本校有七千名學生住宿，另有近五百戶的教職員同仁住校，可以稱為是一個東海村，便利的生活機能相當重要。如何將建築建得很有品味，是一個重點。不只要符合生活圈，更要讓住戶、訪客，以及所

有到東海的人都想造訪的中心，一個令人感動的地方。希望藉由舊建築的改建，帶給東海更多新氣象，感謝董事會對此建案的鼎力支持，及兩任總務長的付出。預定完工日期：102年3月31日。讓我們期待「東海綠之心」新地標的誕生！

參、國際交流

日本姊妹校沖繩國際大學於今年2月25日歡度40周年校慶，邀請本校參加。海東此次參加沖繩國際大學校慶，同時也利用訪問沖繩大學及琉球大學期間，尋求學術交流與合作。

【合作協議】

- (1)本校與日本德島文理大學於去年10月簽約，隨即開始實質交流。該校邀請本校音樂系師生5人參加音樂冬令營，交流收穫良多。現正商議兩校「交換學生備忘錄」，預定今年開始派送交換學生。
- (2)本校與大陸華東師範大學（985工程）及廣西大學（211工程）簽署兩校學術合作交流協議書。預計今年秋季學期開始與華東師範大學派送交換生。

【外賓來訪】

- (1)大陸華東師範大學校務委員會童世駿主任及港澳台辦公室章平主任於去年12月4日至本校訪問，商議兩校未來學術合作事宜。
- (2)馬來西亞國民行中學校長及升學輔導老師一行31人由僑委會長官陪同，於去年12月8日蒞校參訪。與會的師長們，均感謝本校的安排，並表示將鼓勵該校學生踴躍至本校就讀。
- (3)馬來西亞日新獨中師生一行26人，於去年12月15日蒞校參訪。在品嚐東海牛乳後，由馬來西亞籍的僑外生做經驗分享與交流，並陪同參觀校園，讓師生們留下難忘的大學之旅。
- (4)去年12月20日淡江大學安排「第一屆台日校長論壇」日方代表一行25人參訪本校，其中包含本校二所姊妹校，櫻美林大學校長及德島文理大學理事長伉儷等人。
- (5)日本的台灣留學支援中心安排日本仙台及宮城縣高中生及家長訪問團，於今年1月6日來訪。希望藉由參訪認識東海大學，未來有機會選擇至本校就讀。
- (6)日本姊妹校關西學院大學代表 Sato Hidetoshi 教授 (Dept. of Bioscience) 於今年2月15日來訪，介紹該校以英文授課新的碩士課程，歡迎本校物理系、生科系、化學系、環工系等相關系所學生申請。

肆、推廣工作

本校承接勞委會職訓局委託，辦理產業人才投資計畫，今年已經第六年，由於過去執行績效良好，表現優異，100 年度辦訓成果更獲得職訓局評選為 A 級辦訓單位，101 年度可補助的班次及金額，也較今年大幅提升，本校將秉持一貫認真負責的服務精神，繼續完成職訓局委託，期望成為全國標竿的辦訓單位。

行政院公共工程委員會委託本校辦理政府採購專業人員訓練班，100 年度共計辦理基礎班 5 班次及進階班 1 班次，其中進階班及格人數達 15 人，為全國辦訓單位通過人數最多，本校承辦同仁用心服務也獲得學員高度肯定。

大永真空科技(股)公司委託本校辦理英文會話課程，共二班，分別為英文初級會話班及中級會話班，已於 2 月中旬開課，此公司目前不僅在台灣，也在美國及中國分別設廠，因需與國外客戶洽談訂單、與來自國外的專業工程師進行技術交流、並計畫未來積極拓展歐美市場等多方面需求，希望提升公司內部員工英語能力。

本校與中華人事主管協會合作規劃「教育訓練發展管理師認證班」，於 1/7 開課，希望學員參加本認證課程後，能將所學的內部講師制度應用於公司內部參考標準，以增強不足之處，並利用訓練品質體系建立-TTQS (Taiwan Training Quality System)，使教育訓練整體規劃架構完整，協助企業通過參與 TTQS 輔導評核。

隨著科技應用的發達，網站社群的使用人數不斷創新高，企業的行銷方式也隨之多樣化，如何利用當紅的工具吸引目標族群的注意，引起它們的興趣已成為許多企業的課題。為因應企業之需求，本校特別規劃「企業 APP 行銷術實務班」，邀請實務界老師針對 APP 行銷的概念、發展趨勢、產業應用等有具體的說明與演練，以期協助企業與學員掌握最新行銷方程式。

本校與旭聯科技股份有限公司審慎評估相關合作方案，希藉由成熟發展下的網際網路，建置線上教學課程網站，進而藉由數位學習模式，幫助同學們考取與所學相關之證照，另包含獲取國家考試、公營事業等就業資格，讓推廣教育達到更大效益。

伍、各項經費收支執行情況（100 年 8 月-101 年 1 月底）

（一）大學

100 學年度截至 101 年 1 月止總收入 14 億 2,086 萬元，執行率達預算數的 58%；經常門支出 10 億 7,140 萬元，執行率達預算數的 48%，資本支出 9,920 萬元，執行率達預算數的 23.34%，各項收支情形概述如下：

◇ 收入較去年同期減少 1,524 萬元，原因如下：

⊙ 學雜費收入較去年同期增加 410 萬元。

- ◎推廣教育收入較去年同期減少 2,265 萬元。原因是推廣班有許多跨二個學年度的班，依規定需作收入帳切帳結轉動作而產生結轉收入差異，另外，99 學年度累計收入截止日為 1/31，但 100 學年度呈報累計收入截止日為 1/19，產生收入差異。
 - ◎建教合作收入較去年同期減少 6,474 萬元，其中國科會計畫收入減少 7,188 萬元，農委會計畫減少 360 萬元，其他研究計畫收入增加約 800 萬元。（目前各項研究計畫仍陸續申請和審核中。去年 1 月國科會已撥入第 2 期款，但今年（100 年度）1 月第 2 期款仍未撥入。）
 - ◎補助款收入較去年同期增加 6,978 萬元。
 - ◎財務收入因金融機構存款利率較比去年高，收入增加 112 萬元。
 - ◎其他收入較去年減少 286 萬元。主要係其他教學活動收入減少。
- ◇支出較去年同期減少 1 億 4,690 萬元，原因如下：
- ◎行政管理支出減少 3,045 萬元。
 - ◎教學研究及訓輔支出減少 1 億 429 萬元。
 - ◎獎助學金支出增加 267 萬元。（教育部要求 100 學年度研究生獎助學金不得低於 99 學年度，故學校要補其差額）
 - ◎推廣教育支出減少 50 萬元。
 - ◎建教合作支出減少 18 萬元。
 - ◎其他教學活動支出減少 265 萬元。
 - ◎其他支出減少 1,142 萬元。

(二)附中

截至 101 年 1 月止收入約 7,891 萬元，執行率達預算的 47.51%，經常門支出約 7,333 萬元，執行率達預算的 49.41%；資本門支出約 448 萬元，主要為更換教室冷氣機及新增教室教學設備(樂器、E 化講桌、美術教室櫥櫃等)，執行率達預算數 73.64%。

- ◇收入面較去年同期增加約 402 萬元，主要原因如下：
- 宿舍收入：本學年宿舍住宿率提高，收入增加約 80 萬元。
 - 補助及捐贈收入：較去年同期增加 362 萬元，增加原因主要係 100 學年學校獲得「私校獎補助」補助收入 181 萬及成功申請「獎勵私校提升教學品質及教師待遇經常門經費補助」103 萬，100 學年無此補助方案；捐贈收入較去年同期增加約 57 萬元，以上原因導致收入較去年增加。
- ◇支出面較去年同期增加 288 萬元，主要原因：
- 本學年薪資調增 3%及自然晉薪，導致人事費增加支出 153 萬。
 - 圖儀設備增加使折舊費用增加約 80 萬。

(三)附小

截至 101 年 1 月止總收入 8,482 萬元，執行率已達預算數的 61%；經常門支出 6,011 萬元，執行率達預算數的 50%，資本門支出 1,139 萬元，執行率佔預算數的 19%，各項收支情形概述如下：

◇本年度收入較去年同期增加 962 萬元，主要原因如下：

- 學雜費收入：比去年同期增加 791 萬元，其中 535 萬是 100 學年第二學期註冊費。
- 其他教學活動收入：小學因英語課、才藝班參加人數增加，比去年同期增加 114 萬元。幼稚園因才藝教材減少 76 萬元。
- 利息收入較去年同期增加 8 萬元。
- 其他收入：100 學年度搭乘學校專車及使用學校餐點人數增加，比去年同期增加 125 萬元。

◇本年度支出較去年同期增加 334 萬元，主要項目為：

- 人事費增加 92 萬元，有廚工遣散費及教師宿舍補助費。
- 子女教育補助增加 46 萬元。
- 教材費增加 12 萬元支出。
- 其他教學支出：因參加英語課及才藝課人數增加，相對比去年同期增加 120 萬元。
- 其他支出：搭乘學校專車及使用學校餐點人數增加，比去年同期增加 64 萬元。

(四) 實習農牧場部分(含牛乳加工廠及農畜部)

營業盈餘約 696 萬元，因政府自 100 年 10 月起調高生乳價格、原物料成本上漲(其中奶粉漲幅 8.6%、生乳漲幅 9%)，以及農牧場因考量市場衝擊，延至 101 年 1 月起才分段調漲乳品售價等因素，以致盈餘較去年同期間減少約 5 百萬元。

陸、結語

最近天氣有些溼冷，校園內的山櫻花和杜鵑花不畏風寒陸續綻放，浮漾陣陣春意。感謝長期以來董事會對本校校務的關注與支持，讓我們攜手迎向 101 年，祥龍獻瑞，大展鴻圖。海東謹代表全校同仁敬祝林董事長暨各位董事

身體健康，平安喜樂！