

東海大學第 32 屆第 8 次董事會議 校務報告

程海東 2011 年 11 月 25 日

林董事長、各位董事，大家好：

今年 2011 年 11 月 02 日，是一個相當有趣的日子。也是人們口中所謂的「世界完全對稱日」，左右完全對稱的日期，若寫成阿拉伯數字，是「20111102」，這個日子反過來寫，也完全一樣，所以被稱為「世界完全對稱日」。在這一天，朋友們可以互送祝福，讓彼此感受並珍惜時間的寶貴。這一天也正是東海大學 56 歲的生日，大家在歡慶中、競賽中，增進情誼。

本校自十月底即展開盛大的校慶活動，包括校友回娘家、啦啦隊比賽、運動會等，同時也表揚 5 位獲選為第 12 屆傑出校友：沈維強校友（第七屆化學系，1965 年畢業）、黃維仁校友（第十六屆社會系，1974 年畢業）、蔡錫津校友（第十九屆化工系，1977 年畢業）、張志誠校友（第十九屆外文系，1977 年畢業）、王存國校友（第廿四屆會計系，1982 年畢業）。恭喜這五位傑出校友帶給母校榮耀。

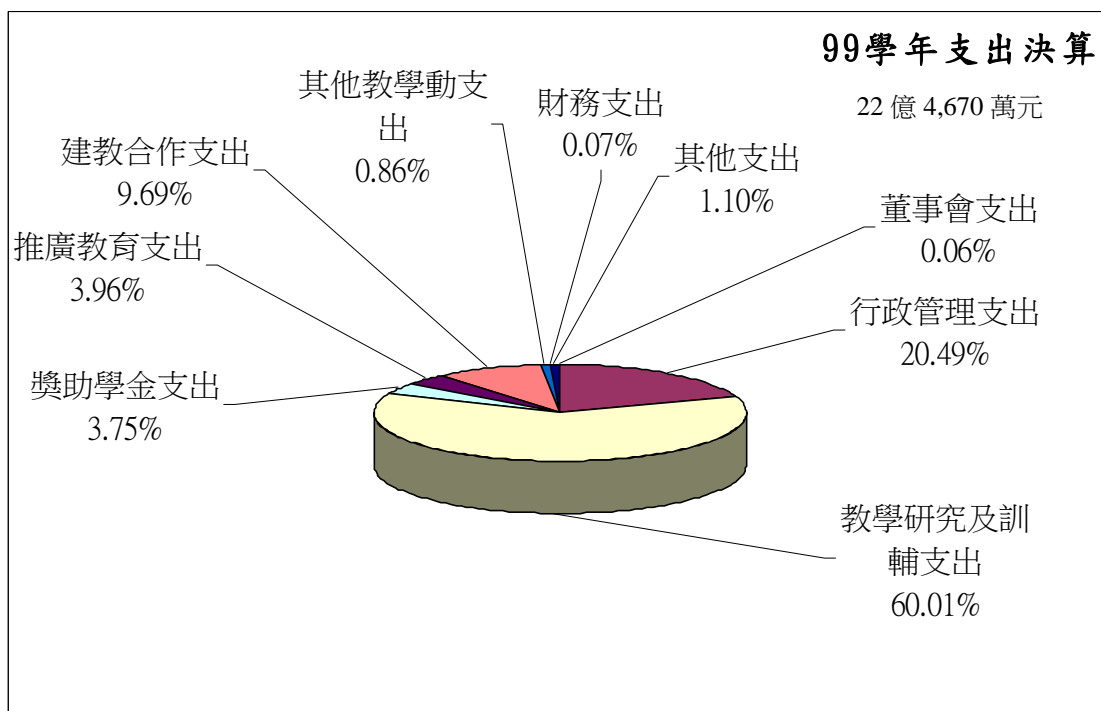
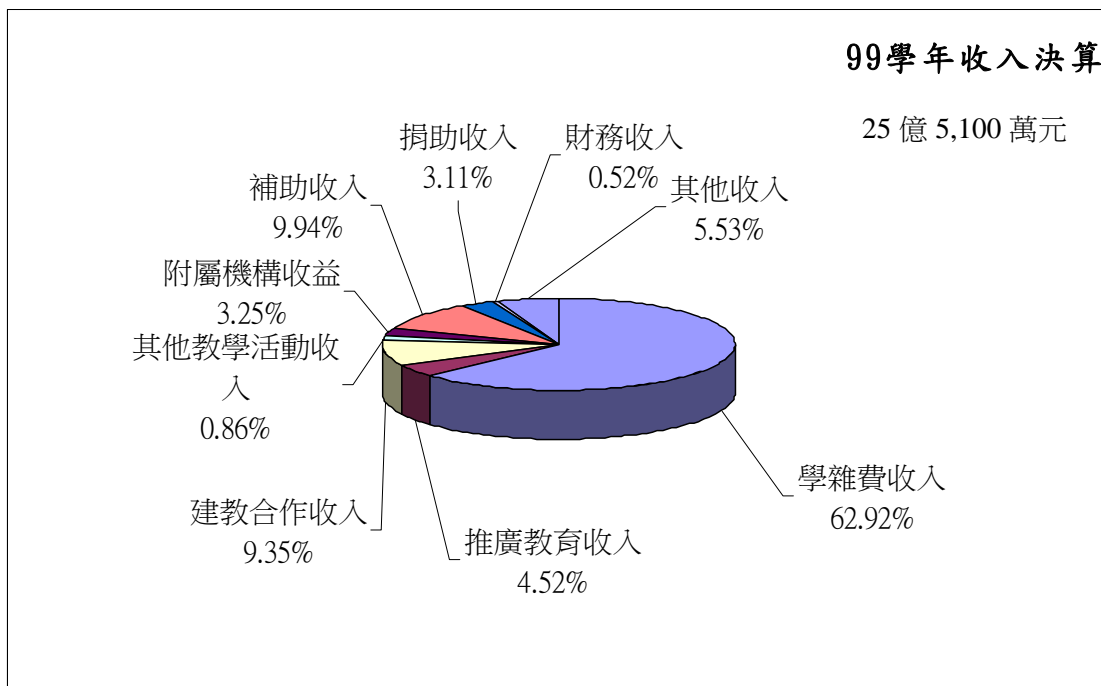
今年有馬來西亞、香港、美國、日本、印尼等校友返校，其中最讓人敬佩的是畢業屆滿 50 年的第三屆校友們，個個年過 70，不辭路途遙遠返校歡慶，並舉辦大型同學會重溫大度山情緣，並慨然捐獻一座噴水池給母校，置於思恩園，作為永遠的紀念。校友對母校感念的情懷，令人感動。

博雅書院堂堂邁入第四年了，第三屆校友賈培源先生是重要的推手。在劉書院長、王副書院及相關人員的努力下，第四屆始業式於 10 月 29 日舉行。經過這些年的耕耘，書院教育逐漸獲得學界和業界的肯定，並榮獲總統賀電。1111 人力銀行執行長李紹唐先生在業界 CEO 勉勵的影片中，也肯定書院培養的學生懂得如何將知識組合成見識，並透過執行力化見識為膽識，是企業未來所需的人才。第二屆的書院生代表們也分享了自己在書院的收穫，對學弟妹們表示願意全力支持、情義相挺的熱情。第四屆始業式在莊嚴溫馨的氣氛中再寫下博雅書院嶄新的一頁。

壹、99 學年度收支決算概況

以 99 學年學校可動支經費來看，學校可支配的收入，（不含指定用途捐款、特定用途捐款、附屬機構結餘及研究計畫收入）約 19 億 1,400 萬元，用在必要

性經常支出約 16 億 7,020 萬元，佔可支配收入的 87.3%，扣除償還銀行借款 1,810 萬元及加上捐款收入淨額 3,230 萬元後（淨額係指捐款收入 7,940 萬元，減捐款支出，含收支並列，4,710 萬元），99 學年可動支的資金結餘約有 2 億 5,800 萬元。99 學年用在購置土地及重大建築修繕工程經費約 7,650 萬元，如此 99 學年本校的資金結餘約有 1 億 8,150 萬元。



貳、教學與研究

本校持續推動系所「學生學習成效」評量機制之建立與強化，針對 99(下)已完成初步評量分析報告的 28 個系所，將該「學生學習成效評量機制」執行報告彙整成冊後，送請校外專家委員，進行意見審查。再辦理一個全校系所的工作坊，提供各系進行經驗分享與交流，作為 100 學年度持續推動「學生學習成效」評量機制建立與精進之改善依據。

本校申請 101 學年度新增工業設計學系碩士在職專班、「日本語文學系」更名為「日本語言文化學系」(含學士班、碩士班)、「管理學院管理碩士在職專班」更名為「管理學院高階經營管理碩士在職專班」、「數學系」更名為「應用數學系」(含學士班、碩士班)、「國際貿易學系」更名為「國際經營與貿易學系」(含學士班、進修學士班、碩士班)、企業管理學系高階企業經營碩士在職專班停招等案均已獲教育部核定。

100 學年度研究發展委員會討論本校 102 學年度增設學士班(含學士後第二專長學位學程)及調整學、碩士班(包括分組、整併、更名、停招、裁撤等)申請案，表決結果如下：

- (一) 通過「華語教學中心」歸屬於國際教育合作處。
- (二) 通過物理學系更名為「應用物理學系」，原學士班「物理組」與「應用物理組」分組更名為「光電組」與「材料及奈米科技組」。
- (三) 通過電機工程學系分為「IC 設計與無限通訊組」與「奈米電子與能源技術組」兩組。

教育部同意本校 101 學年度起辦理「風雲再起—鼓勵成人就讀大學方案」(224 單獨招生方案)。試辦初期每校辦理學系單一學制最多招收 5 系，每系招生名額日間部學制至多 5 名；進修部學制至多 10 名。本校日間學士班有中國文學系、外國文學系、哲學系、景觀系等 4 系參與招生，招生名額共 18 名；夜間進修學士班有資訊工程學系、經濟學系、美術學系與法律學系共 4 系參與招生，招生名額共 25 名。101 年 5 月中旬辦理招生，101 年 9 月入學。

本校申請國科會高瞻計畫：「節能減碳新興科技融入高中創新課程研究計畫」，自 100 年 8 月 1 日起至 103 年 7 月 31 日，為期 3 年，總經費 8,478,076 元。本研究計畫整合東海大學與東海大學附屬實驗高中教學資源，以東大校園為綠色科學的架構，發展節能減碳新興科技融入高中課程的模組設計。東大附屬高中位於自然生態未受破壞的東海大學校區，透過原有的自然生態進行「生態教育」的課程。並採融入式教學方式來建立「生態教育」的具體目標，喚起學生對生態的覺察，

珍惜生態的態度，以培養其行動能力，進行對生態環境的實踐。

德國紅點設計獎(red dot design award)被稱作工業設計界的奧斯卡，是全球最有影響力的工業設計獎項之一。本校工業設計學系今年傳捷報，由碩士班藍貝綺、大學部第 15 屆畢業系友林孝詒以「Spice Republic 香料共和」及大學部第 18 屆畢業系友（98 學年度畢業生）陳奎源以畢業製作「mossi」，雙雙榮獲 design concept，贏得肯定。

「第 8 屆國際展能節職業技能競賽」於 9 月 20 至 30 日在韓國舉行，我國代表團在國際競賽中表現優異，其中選手李建穎先生，在程式設計職類之選手勇奪金牌佳績，為國爭光。培訓老師之一的本校資工系呂芳懌教授將其培訓選手辛苦的訓練歷程分享給全校師生，他期許各位同學在未來如果碰到任何困難，要堅持夢想，不要輕言放棄，要勇往直前，面對它然後盡全力去克服。

由臺中市政府主辦的大墩美展，逐漸從國內美展轉型為國際美展，今年第十六屆大墩美展的共有 27 個國家及地區的 1800 位創作者參加 11 類的競賽，本校美術系的學生與校友表現傑出，作品獲得肯定。東海美術系多年來培育許多優秀的藝術創作者。這些校友的表現都很傑出，各類作品不但反映當代社會脈動、思想、感情，也能藉由畫作掌握，表現細膩。在這次得獎作品當中，也發現部分作品和以往的風格不同，很有現代感及隱性的情感傳遞。

由教育部主辦以「能源科技」為主題，邀請全國高中職及大學院校學生組隊參加，發揮團隊的想像力提出具體的創意設計作品，提倡在生活中確實展開珍惜能源、愛護環境的行動。2011「能源科技創意實作競賽」決賽得獎名單公佈！本校環工系、資工系分別獲得「最佳應用潛能獎」及「最佳創作歷程獎」。

參、校內工程

本校新進教師宿舍暨教職員退休宿舍落成奉獻典禮，在校慶這一天舉行。新落成的新進教師宿舍暨教職員退休宿舍共有三棟，計有 60 戶，每戶約 25 至 30 坪，棟距及室內的格局很寬敞，採光尤佳。基於住用期間的考量，每戶新進教師宿舍有基本的設備，包含家具及廚具等，戶戶更面對東海牧場，環境舒適視野廣闊。希望教師宿舍的落成，提供教師優質的生活環境，可吸引更多優秀教師進入東海。同時也感謝退休教授，對東海奉獻心力。大家都是東海大學最珍貴的寶。

11 月 3 日，工業局於台中工業區環保中心召開「因應台中工業區異味污染陳情事件」專案小組第 4 次會議，總務長、環工系鄧宗禹主任、環安組長與人間

工作坊 2 位同學與會。本校提出對空氣污染的聲明，主要針對特定廠商世佑公司，長期毒害本校周遭居民與師生；政府投資大量經費與專家，世佑公司造成空氣污染仍無法得到控制，政府應要求世佑公司遷移現址。

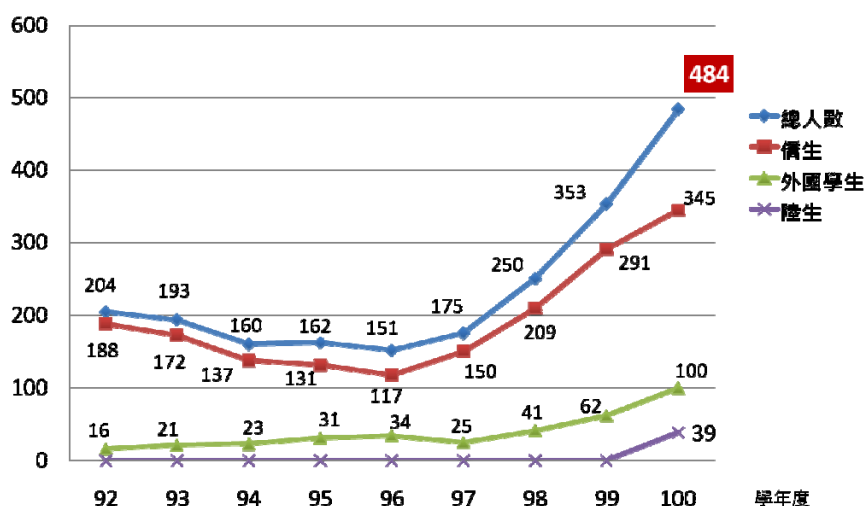
校園重要工程進度：

1. 學生宿舍第一期—工程保固中。
2. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—保固作業，部分教師已入住。
3. 第二教學區體育設施—辦理工程招標，廠商登記中。
4. 附小校舍新建工程—完工。
5. 東海北路與力行路交接處部分建築重建案—辦理工程招標，廠商登記中。

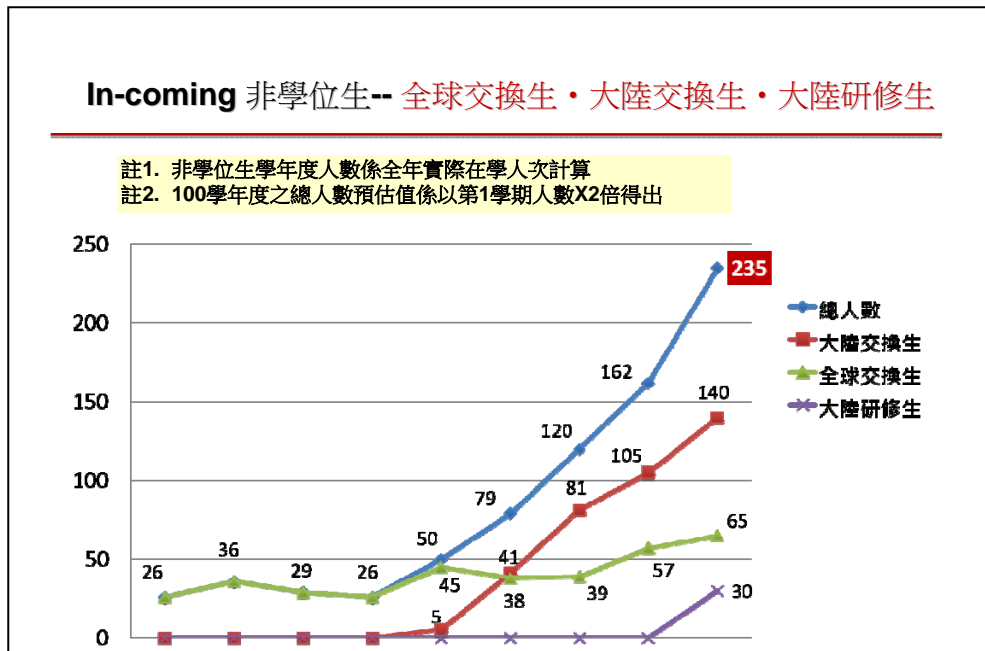
肆、國際交流

本校境外學位學生 100 學年計有 484 人：僑生 345 人、外國學生 100 人、陸生 39 人。近幾年來境外生有巨幅成長，如外國學生人數從 97 年度的 25 人成長至 100 學年度的 100 人，達四倍；僑生人數從 96 學年度的 117 人成長至 100 學年度的 345 人，幾近 3 倍。詳細數字，請見下圖：

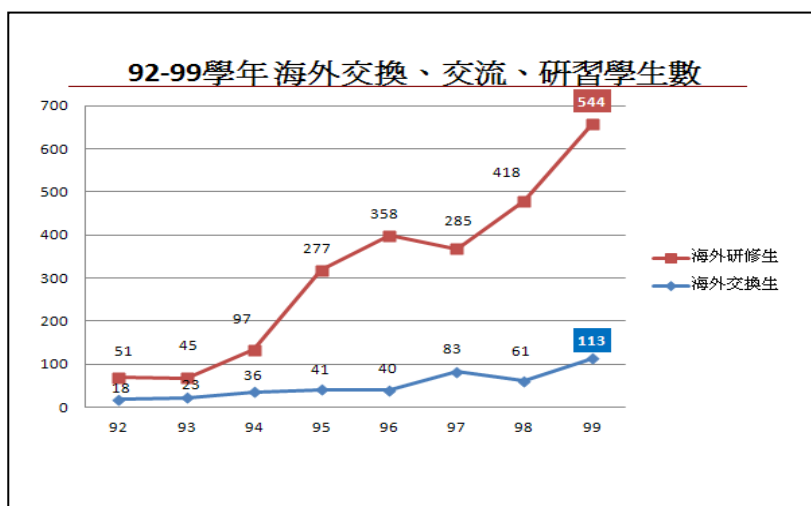
In-coming 學位生-- 僑生・外國學生・學位陸生



本校與姐妹校交換生計畫近幾年穩定成長。自 96 學年度起與大陸地區姐妹校進行交換生計畫，交換生人數近年來急遽增加。100 學年度起，加上大陸一年期研修生，使本校短期境外生人數創新高。100 學年共有 235 人：大陸交換生 140 人、全球交換生 65 人、大陸研修生 30 人。詳細數字，請見下圖：



海外交流研習為本校學生短期赴國外或大陸地區之交流及學習。自 95 學年度加入卓越計畫國際化發展計畫，學生海外研習交流活動加入各系所規劃辦理之各類型活動數量擴增，如雙聯學位、異地教學、大一菁英計畫、語言文化研習、海外實習計畫、海外研修、交流研討、工作坊等，參加學生人數增加數倍。本項學生海外交流研習除雙聯學位計畫以外，其餘交流研習時間為一學期以下之短期研習。自 97 年度起開始與大陸姊妹校進行交換生計畫。近 3 年本校分別派至美國、日本、韓國、香港、德國、法國、大陸、泰國等。99 學年度，海外研習生 544 人，海外交換生 113 人。



這兩年因政府對外籍學生來台學習華文政策改變，台灣華語文中心又如雨後春筍般的出現，以及世界經濟劇變，本校華語中心學生人數為求穩定發展，實為不易。以 2010 年和 2011 年的華語生而言，人數如下表：

年度/季別 學生類別	2010			2011		
	春季班	夏季班	秋季班	春季班	夏季班	秋季班
一般外籍生	119	72	138	133	101	104
交換留學生	19	6	17	18	11	33
短期遊學團	日本 18	普及灣 11 位 米立肯 7 位 泰國 20 位		日本 41	普及灣 4 位 韓信 26 位	拉曼 43 位
各學期總數	156	116	155	192	142	180
學年總數	427			514		

【合作協議】

*本校與大陸中央財經大學簽署兩校學術合作協議。中央財經大學為大陸 211 工程重點大學，未來將與本校管理學院進行專業合作交流。

*本校與韓國全北大學、日本德島大學已簽署學術合作協議。明（2012）年度開始與韓國全北大學互派交換生。

*本校與大陸北京科技大學簽署教育學術合作協議書及學生交流協議書，合約正報部核備中，北京科大為大陸 211 工程之重點大學。

【外賓來訪】

(1) 日本鳥取縣文化觀光局交流推進課門脇課長等 3 人於 10 月 5 日來訪，就今（100）年暑假實施的「鳥取縣實習計畫」交換意見。本校 5 位參與實習之學生獲益良多，本校也提供一些建議以做為明年續辦之參考。

(2) 本校姊妹校大連理工大學李志義副校長等 5 人於 10 月 17 日蒞臨本校訪問。為進一步加強兩校在科研合作、教師互訪、學生交流等領域的交流與合作，並深入了解本校博雅書院的運作成效。

(3) 印尼總統蘇布洛之中東暨西南太特使（Special Envoy）希拉拉喜（T B Silalahi）退役中將等一行 14 人，於 10 月 20-21 日至本校訪問。陪同人員計有台灣駐印代表處代表、印尼留台校友會聯合總會葉總會長、印尼雅加達留台校友會黃副會長等。安排參觀本校華語教學中心、博雅書院、本

校附屬中學。

- (4) 美國喬治亞理工大學 (Georgia Institute of Technology) Sam Nunn School of International Affairs, Prof. Fei-Ling Wang 應本校政治系邀請，於 10 月 21 日至本校就「中國崛起與台灣所扮演的角色」發表專題演講。會後並與本處商議未來兩校發展學術合作的可能性。
- (5) 11 月 4 日，大陸福州大學王健副校長率領 6 位教學及行政主管至本校訪問，並與在本校之 30 位福大研習生舉行座談，了解其在本校學習的情況。
- (6) 台灣發展研究院邀請大陸中華文化學黃易宇副院長等一行 15 人來台訪問，於 11 月 5 日至本校訪問，同行還有本校姐妹校復旦大學等代表。
- (7) 11 月 9 日，天普大學代表 Dr. Miller 來訪，舉辦雙聯學位與交換學生說明會。

伍、推廣工作

美國 ETS 台灣區代表，忠欣股份有限公司協議於本校內設立「多益及托福 ITP 紙本測驗-東海大學協辦中心」。本校近期將至各高級中學拜會及規劃客制化課程，及至大學部各教室張貼課程及說明會單張，希能創造相關測驗之學生客群。

本校與寶萊豐科技股份有限公司及中華民國電腦稽核協會，簽定合作備忘錄，雙方同意合作「內部稽核人員進修」教育訓練課程。本課程將是中部地區首創，預計將來可建立地區性之唯一課程與師資，前瞻性定可預期。

行政院勞委會為因應貿易自由化，加強輔導受 ECFA 影響之產業從業人員參訓，自 100 年度開始推行充電起飛計畫，本校為協助受影響之事業單位發展人力資本，並提升員工工作知能，特別針對受影響企業展開拜訪，目前計有力鵬希望委由本校提報 101 年度充電起飛計畫，另有櫻花、橋樑金屬等企業評估中。

本校開設碩士學分班嚴重萎縮，為拓展報考研究所學生來源，業已由本部承辦人員彙整過往 5 年各系所開設碩士學分班資料，預計近期將拜會各系所主任指導可開設學分班之可能性，屆時敬請各學院院長及系所協助與指導。

海東謹代表全校同仁敬祝林董事長暨各位董事

萬事如意，健康平安！