

東海大學第 32 屆第 7 次董事會議 校務報告

程海東 2011 年 9 月 30 日

林董事長、各位董事，大家好：

風中的早晨，迎著和煦陽光，路思義教堂旁的草坪成群的蜻蜓低空盤旋飛翔，像是歡喜迎接新學年度的來臨。今年是台灣正式開放陸生就讀的第一年。首屆大陸正式學位生 35 名大學部學生、4 名碩士生在今年正式加入東海大學的行列。本校為使學生能夠儘速融入東海的校園文化及適應台灣的風土民情，特別於 9 月 6 日舉辦「100 學年度正式學位陸生入學輔導說明會」，並邀請一起陪同來台的 26 名家長與會。

9 月的開學總是讓人期待，為減短新生摸索期，本校延續去年首創的 4 天 3 夜「大學入門」，9 月 6 日到 9 日的活動以「建立關係，發現自我」為主題，歡迎新鮮人。活動吸引 230 位熱血志工 (α -leaders)、30 位熱忱導師 (α -mentors)，及臉書(face book)兩個粉絲團，總計超過七千位的粉絲加入，東海師生、校友全部動起來，帶領新生迎向東海校園生活。

今年 8 月 3 日-5 日本校一級主管暨系所會議在高雄縣義守大學舉行。本次討論的議題有：校務評鑑之準備與因應、國際學院之籌畫、教職員工考核之對象暨等第之比例、教師違反學術倫理之處理、全校性博雅學習、鼓勵系所開班與招生、大中小學銜接與綜效發揮、教師評鑑、強化導師功能。討論共識，將逐步具體化執行。

2011 年教育部顧問室公民素養陶塑計畫，本校榮獲決選第一名！深獲肯定與期待。本計畫是跨處室的整合性計畫，為期三年六個月，分為三期，每期補助六百萬元經費，總補助經費一千八百萬元。本校已開始籌備設置博雅學習委員會（名稱暫定），將努力整合共同科目、通識教育、住宿學習、勞作教育、服務學習、課外活動、職涯教育，乃至體育教育等等，並以引導教育貫穿其中，培養 α -leader 與 α -mentor，希望學生在專業學習之外能夠於博雅學習裡陶塑正向的公民素養，成為可以傾聽溝通（民主素養）、願意追求深層價值（倫理素養）、實事求是（科學素養）的大學生，並展現公共性（媒體素養）與生活的整體美感（美學素養）。公民素養陶塑計畫有賴全體師生，共同努力，一起學習博雅教育，再次成為全國典範。

壹、教學與研究

本校100學年度錄取新生人數3,470人，註冊人數3,279人。除境外學生，本國學生報到率逾95.7%。茲分類如下：

| 入學管道 | 考試分發 | 繁星推薦 | 個人申請 | 僑生 | 外籍生 | 陸生 |
|------|--------|------|--------|--------|--------|------|
| 錄取數 | 1939人 | 115人 | 1158 | 144 | 55 | 35 |
| 註冊數 | 1839人 | 115人 | 1121 | 109 | 36 | 35 |
| 報到率 | 94.84% | 100% | 96.80% | 75.69% | 65.45% | 100% |

以今年本校錄取新生原始分數百分比位置分析（指考）而言：全校最高分數百分比位置（top），相較99學年提升6.3%，相較98學年提升23.3%；全校平均分數百分比位置（Mid），相較99學年提升11.7%，相較98學年提升22.2%；全校最低分數百分比位置（bot），相較99學年提升10.4%，相較98學年提升20.1%。

此外，本校100學年度進修學士班招生考試報名人數282人（含申請入學37人，筆試入學245人），共計錄取正取生205人，註冊160人，報到率78.05%。

私立大學校院整體發獎助及補助方面，教育部依評鑑成績、辦學特色、行政運作、獎勵補助經費執行績效及政策績效等5大項為獎勵指標；補助則以學校現有規模及整體資源投入做為年度補助依據。本校99年獲得補助104,901,335元，100年獲得109,770,065元，金額大幅增加4,868,730元。所增比率為全國私校排名第三。

近年來本校教師獲得國科會研究計畫件數與總金額，以及論文／專書發表數均穩健成長，請見下表：

97-99 本校專任教師執行國科會研究計畫統計表

| | 97 | 98 | 99 |
|---------------|---------|---------|---------|
| 國科會計畫件數 | 195 | 195 | 197 |
| 國科會計畫金額(千元) | 142,355 | 146,169 | 161,511 |
| 國科會產學計畫件數 | 3 | 9 | 14 |
| 國科會產學計畫金額(千元) | 1,388 | 4,438 | 5,201 |

97-99 專任教師發表論文及專書總數統計表

| | 97 | 98 | 99 |
|---------|------|------|------|
| 教師發表論文數 | 1246 | 1350 | 1404 |
| 專書數 | 106 | 120 | 130 |

❖ 2008年 SCI 201篇、SSCI 25篇、EI 40篇

❖ 2009年 SCI 208篇、SSCI 47篇、EI 56篇

❖ 2010年 SCI 215篇、SSCI 54篇、EI 63篇

99學年度教學創新獎勵計有14件申請案，經學術審議委員會議複審結果，通過(依姓氏筆劃排序)數學系王道明老師(純數專題:初等數論)、生命科學系卓逸民老師(無脊椎生物學)、生命科學系林惠真老師(大度山生態學)、統計系林雅俐老師(統計實務)、工業工程與經營資訊學系翁紹仁老師(系統模擬)、政治學系陳建仁老師(地方政府與政治)等六申請案老師為教學創新獎得獎人，恭喜以上獲獎教師。

美術系7月6日-15日獲邀參與由北京科技大學港澳台事務辦公室主辦「2011年創意、創新與創業海峽兩岸大學生菁英論壇」活動，以「藝開罐」美學股份有限公司(Open Art Aesthetics Company)為提案，在為期兩天激烈的論壇活動中，獲得本次競賽中的三等獎。

本校建築系應屆畢業生同學參加2011年「第二屆海峽建築新人獎」，表現亮眼，五位畢業生囊括金、銀、銅牌獎項。顏秀羽同學獲得金牌獎，林俐伶同學獲得銀牌獎，鄭楷婷、翁任均、曾宏文三位各獲得銅牌獎。

本校於4月11、12日辦理校務自我評鑑實地訪評後，於6月30日召開檢討會議，決議各項改善措施，據以更新校務自我評鑑報告內容。100年8月30日如期完成，寄交校務自我評鑑報告並上傳電子資料至高等教育評鑑中心基金會。

規劃校務評鑑實地訪評前置作業，妥適準備100年11月30日、12月1日之實地訪評，8月3日一級主管會議提案決議設置「認識東海有獎徵答系統」，做為學生宣導工具。100年9月15日編印「研究現況及校務評鑑綱要」做為教師宣導手冊，並於9月22日召開第一次核心工作小組會議。

辦理系所評鑑後續相關事宜。除二度訪視待觀察系所日文系外，並撥付經費進行軟硬體改善。6月14日召開追蹤評鑑系所自評報告撰稿討論會，提供受評單位具體撰稿意見，請全體受評系所更新『自我改善計畫與執行成果』，以因應後

續之審查及 100 年度下半年追蹤評鑑。8 月 30 日如期寄交全體受評系所自我改善計畫書並上傳電子資料至高等教育評鑑中心基金會。

本校育成中心以「文創產業」為主，輔以「傳統產業」，規劃一系列的產業講座課程，希望促進產業成功轉型與升級，其中 7 月 30 日的課程主題包含了現今全球化下的文創產業趨勢、工藝美學的案例分享及創意發想等，並安排學員至台灣玻璃館、木匠兄妹科技有限公司、文華道會館參訪，透過課程的學習使學員從中了解如何將傳統及新興產業的理念融合工藝與異業結合。

兩岸數控工具機最大企業友嘉實業集團，捐贈 160 萬台幣給本校工業工程與經營資訊系，作為設立「精實系統實驗室」之用。捐贈儀式於 2011 年 9 月 6 日在友嘉實業集團台中廠舉行，完成產學合作夥伴締結簽約，表達長期合作的決心，受到我國產業界極大的關注。

貳、校內工程：

1. 學生宿舍第一期—工程保固中。
2. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—辦理付款作業。
3. 第二教學區體育設施—建築師進行細部規劃設計完成，工程單呈核中，並發函至董事會追加 1475 萬元。
4. 全校環境影響評估委託服務—申請撤回該審查案件，因為要加速幾件建設案，以後再接續申請。
5. 附小校舍新建工程—完工，6 月 7 日初驗，目前申領使用執照中。
6. 東海北路與力行路交接處部分建築重建案，已獲准建築執照，並將於 10 月中旬前開標。
7. 學校 6 月 23 日函報「宿舍、花園餐廳、水管等整修工程項目編列 100 學年度特別預算經費 4,463 萬 6,070 元整」，已獲同意進行，提請追認。
8. 學校 8 月 1 日函報「系所評鑑待觀察系所法律學院空間改善案，所需經費 148 萬元」，已獲同意進行，提請追認。
9. 學校 8 月 29 日函報「第二教學區體育設施興建工程」原預算編列 2 千萬元，提請同意追加預算金額 1,475 萬元。

參、國際交流

「第三屆臺灣與美國佛羅里達州高等教育交流會議」於今(100)年 9 月 1-2

日假美國佛州奧蘭多市舉行。本屆活動台方由教育部吳清基部長領軍，國際文教處林文通處長、技職司李彥儀司長陪同，財團法人高等教育國際合作基金會董事長張家宜、私校協進會理事長程海東、公私立大學校長及代表 12 人，以及駐邁阿密辦事處牟處長華瑋等與會。佛方出席人員包括「佛州私立大學系統」(ICUF) 主席 Anthony Catanese、理事長 Ed Moore、佛州 8 所公私立大學校長及代表等。雙方共簽署 17 項教育合作備忘錄，成果豐碩。

海東及國際處廖敏甸主任代表本校與會，並與佛州理工學院(FIT)簽署教育合作備忘錄，未來將研議華語教師的交換。會議中討論將設置台灣與佛州各大學間的網路平台，並決議明年七月初在本校舉行第四屆台佛高等教育交流會。

【合作協議】

大陸西北工業大學 100 年 9 月與本校建立學術合作交流關係。西北工大位於大陸西安，為“985 工程”重點大學，發展航空、航太、航海工程教育和科學研究為特色，以工理為主，管、文、經、法協調發展的研究型、多科性和開放式的科學技術大學。

【外賓來訪】

- * 德國 Private University of Applied Sciences (PFH) International Economics 教授 Prof. Dr. Joachim Ahrens 於今年 7 月 27 日至本校訪問。PFH 學校成立於 1994 年，是一所位於德國 Göttingen 的私立小型大學，學生總數約 2,100 人，於校區就讀的學生約 300 人，遠距教學課程的學生為 1,800 人。商業管理專業為 PFH 的特色。此行訪問的目的，係為兩校進行學術交流合作與交換學生的協議簽署進行討論。
- * 大陸姊妹校福州大學高副校長等一行 7 人於 6 月 23 日來訪，討論兩校交換計畫。福州大學將於 100 學年度第一學期開始派學生至本校修讀一年課程，首次將派 35 名學生。
- * 日本鳥取大學能勢隆之校長等三人 7 月 29 日來訪。近年來本校皆有學生參加該校主辦之暑期研習課程。
- * 日本姊妹校甲南大學師生訪問團一行 21 人，由該校管理學院杉田俊明教授帶領，於 9 月 4-6 日來訪，訪問目的為與本校管院師生交流及企業參訪。甲南大學預計於 2012 年 3 月再派一團學生前來交流。
- * 100/9/5 天津商業學院藝術學院王其華院長一行 4 人來訪，天津商業學院即將成立藝術學院，此行主要觀摩本校創藝學院與美術系，除了參觀美術系與音樂系，王其華院長於參觀當天親筆揮毫一幅水墨畫致贈美術系。

*大陸浙江大學科學技術研究院高新技術部楊世錫部長等一行 18 人組成科研訪問團 9 月 20 日蒞臨本校訪問，想了解本校在科研管理與成果轉化等方面的制度及理念，進一步增進兩校交流。

肆、推廣工作

本校推廣部持續開發和規劃課程，感謝工作同仁的努力，今年的收支結算：

| | 總收入 | 總支出 | 總結餘 | 結餘比 |
|------|-------------|------------|------------|--------|
| 99 年 | 109,571,717 | 88,278,376 | 21,293,341 | 19.43% |

本校自 94 年承接職訓局產業人才投資計畫以來，除連續三年榮獲核准開班班數最多、培訓人次最多外，並在民國 98 年在 TTQS 評核系統獲選為績優辦訓單位。在職訓局長官指導及學員不斷鞭策下，今年度更獲頒 TTQS 訓練品質評核系統銀牌獎。

自民國 67 年起本校即開始進行推廣教育，迄今已超過 30 年，除深耕中部地區市場，並秉持本校一貫之開創精神，持續開設符合各界需求之課程，故能歷久彌新，不斷獲獎，本校將再接再厲，繼續朝訓練品質評核金牌獎邁進。

本校與 SGS 合作規劃一系列品質管理系統內部稽核員訓練課程，其中「ISO 9001 品質管理系統內部稽核員訓練」第一屆課程，為期二天 14 小時，已於 7/22 結訓，參加人數達二十人以上，此課程特邀請具有多年產業、評審及授課經驗的講師，以流程思考的邏輯，完整介紹條款之要求及其應用，協助企業有效地於組織內部進行內部稽核。

本校執行今年度國家文官學院委託辦理「委任公務人員晉升薦任官等」訓練課程，於 9 月 2 日執行完畢，綜合學員問卷統計，所有學員對於本部所提供之生活及課程服務及照護皆感到十分滿意，而文官學院也對本校的辦訓能力及接案能力給予高度肯定，本部也將擇期拜訪國家文官學院中區培訓中心，洽談其他公務人員委訓案。

每年十月為企業界年度計畫撰寫及預算編列提出時期，本校為服務學員，特別規劃「年度計畫書的撰寫及預算編列」課程，以 6 小時引導學員如何著手擬定年度經營策略並開始撰寫年度經營計畫書及編列年度預算，讓參與學員學會及明瞭如何整合與規劃一個事業體。

本校針對現代上班族時常疲於奔命的困境，特別規劃「加班 OUT！超級工作效率術」課程，透過六大效率整理術的運用，輕鬆提昇工作成果，快速完成例行

事務、建立高效團隊，不但有時間陪伴家人，更能規劃發展個人興趣與計畫，愉快擁抱工作與人生！

開學伊始，東海全體師生與董事會一起攜手前進 100，創新 100。海東謹代表全校同仁敬祝林董事長暨各位董事

萬事如意，健康平安！