

# 東海大學第 32 屆第 6 次董事會議 校務報告

程海東 2011 年 6 月 10 日

林董事長、各位董事，大家好：

端午佳節粽香飄，時序進入了夏季。蟬鳴自四面八方的樹梢傳來，響徹整個校園。「蟬鳴山更幽」，正是此種意境。學期進入尾聲，轉眼暑假即將來到，預祝林董事長暨各位董事暑期愉快。

今年的淡江盃全國日語辯論比賽「在台灣國小英語教育，是或非?」，共有 10 個學校參與競賽，本校日文系同學共出賽 5 場，預賽和中華大學及文藻外語學院交戰，決賽與淡江大學、景文科技大學兩校交手，最後與屏東商業學院一決勝負。結果出爐本校勝出勇奪冠軍，這也是日文系參賽以來第三度獲此殊榮。

國研院國家高速網路與計算中心(NCHC)主辦第一屆國網盃 SCC (Student Cluster Challenge) 競賽，本校資工系楊朝棟教授指導大四學生謝佳峻、駱彥呈、鄭陳嶸、大三學生蘇奕偉、林子翔及大二生楊曜佑所組成的「THU-CS-HPC 隊」，榮獲佳作獎。

建國百年的全國美術展，整合台灣省政府主辦了 60 屆的「全省美展」，以及國立藝術教育館主辦了 17 屆的「全國美展」而成。今年全國美術展分 10 類，共有 1894 件作品參賽。4 月 30 日公布的得獎名單中，膠彩畫類本校美術系碩士班與碩士在職專班畢業的校友表現傑出，囊括了金、銀、銅牌獎，分別獲得 20 萬、12 萬、8 萬元獎金。肯定了東海大學膠彩教育的成效。

## 壹、教學與研究

100 年度繁星推薦和甄試申請結果頗佳，預期此二塊多元入學名額佔總量管制的 40% 強。境外學生（僑、陸、外國學位生或短期研修生）入學申請踴躍，校內正釐定獎勵措施，在總量管制名額外之每一外加之境外學生均將給予彈性使用經費補助。若因加添課程，校方亦外加學分數等。

推動 100 年度校務評鑑工作，本校於 4 月 11~12 日辦理校務自我評鑑實地訪評，聘請賴明詔、高強、吳重雨、包家駒、劉水深、陳錦生、陳朝圳、張清風等 8 位訪評委員蒞校訪視。

辦理系所評鑑後續相關事宜。100 年 5 月本校分析 95~97 年度教育部系所評

鑑追蹤評鑑結果，製作「追蹤評鑑待觀察系所分析報告」及「追蹤評鑑通過系所分析報告」，分析結果顯示，系所須確實依據實地訪評報告書改善建議逐項擬定改善計畫，且已有具體成果者，始達「已改善」標準，否則該項可能評定為「部分改善」。各年度追蹤評鑑認可結果為「待觀察」之系所，改善計畫評為「部分改善」項目普遍在6項(含)以上。請本校各待觀察系所日文系學士班、碩士班、歷史系碩士班、哲學系碩士班及法律系碩士班，妥為因應100年度下半年追蹤評鑑。

100年4月13日召開99學年度第二次研究發展委員會，審查本校102學年度增設碩、博士班及調整博士班申請案，審查通過：

- (一)國際貿易學系更名為「國際經營與貿易學系」
- (二)外國語文學系增設「碩士班英美文學組」
- (三)管理學院增設「創新與服務管理博士學位學程」
- (四)政治學系增設「兩岸事務與國際關係碩士在職專班」
- (五)餐旅管理學系增設「碩士在職專班」
- (六)教育研究所增設「博士班」
- (七)管理學院「管理碩士在職專班」與企管系「高階企業經營碩士在職專班」整併為管理學院「高階經營管理碩士在職專班」

以上個案均經程序完成，送今日董事會議審議。

為延續「東海大學 K-16 深耕 4E 節能減碳教育研究」，本校向國科會申請接續性研究計畫並已通過審核，計畫名稱為「以問題導向學習模式發展 K-16 節能減碳教育成效評估及教具研發」，計畫時程自100年4月至102年12月的3年期計畫，期望透過完整且連貫性的執行，更落實校園節能減碳教育。

## 貳、校內工程：

1. 學生宿舍第一期—工程保固中。
2. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—a. 初驗缺失改善中確認中。
3. 第二教學區體育設施—4月21日校建會討論設置地點，並請建築師進行細部規劃設計。
4. 全校環境影響評估委託服務—東海總字第10024004110號，向行政院環保署申請撤回該審查案件。
5. 附小校舍新建工程—完工，申請使用執照，於6月10日舉行奉獻啟用典

禮。

6. 東海北路與力行路交接處部分建築重建案—申請建築執照中。

## 參、國際交流

### 國際合作協議：

- 日本名古屋音樂大學高橋肇校長及金山正一教授於5月3日蒞校訪問並簽署學術交流協議書。該校為音樂專門學校，未來將與音樂系先以互補性的交流為開端，例如邀請名古屋音樂大學打擊樂團，或派本校音樂系的管絃樂團互相交流。
- 本校與大陸 985 重點大學東南大學、西安交通大學，211 重點大學中央財經大學、東北林業大學，及直屬大陸國務院的華僑大學等 5 所學校，於 3~5 月進行簽署校際學術合作協議。

### 外賓來訪

- 台灣傅爾布萊特學術交流基金會執行長李沃奇 (William Vocke) 博士於 4 月 13 日來訪，鼓勵本校師生參與傅爾布萊特交換計畫，前往美國從事教學、研習及文化交流，希望透過人員、知識和技術的交流，促進美國和台灣人民的相互了解。
- 福建三明學院馬國防書記等一行 9 人於今年 4 月 14 日蒞臨本校訪問，希望與本校建立學術合作交流關係。
- 澳洲姐妹校新南威爾斯大學材料科學系陳立業教授於 5 月 5-6 日來訪。陳教授應博雅書院邀請，於 5 月 5 日晚上做一場演講；5 月 6 日與本校物理系、化學系、化材系、電機系主任們，及通識中心代表一起座談，商討兩校雙聯學位計畫之學分承認事宜。
- 5 月 6 日，美國德州大學達拉斯分校 (UTD) 管理學院院長 Prof. Hasan Pirkul 及全球工商管理碩士班主任 Prof. Bobby Chang，來本校訪問商議雙聯合作計畫。
- 美國密西根大學 Flint 分校 (University of Michigan- Flint ) 彭建中教授 (本校經濟系校友) 於本 (100) 年 5 月 6 日率領該校 12 名管理學院學生來訪。
- 姊妹校北京大學由周其鳳校長帶領師生藝術團隊近 80 人，於 5 月 12 日親臨本校音樂系演奏廳演出。北大學生藝術團隊由合唱團、舞蹈團、民樂團和交響樂團 40 位學生組成，本校亦安排打擊樂社團、熱舞社、爵士樂社團、音樂系絃樂四重奏、音樂系打擊樂團等共同演出，充份達到兩校學生之間的深入交流。
- 5 月 22 日，青海省訪問團一行 36 人來訪。該訪問團由青海大學、青海師範大學、青海民族大學師生組成，青海省教育廳趙海平副廳長帶領，與本校學生交流座談。訪問團學生並做龍頭琴演奏、琵琶演奏、朗誦、及歌唱。

- 馬來西亞巴生中華獨立中學由該校王增文校長率領 7 位教師與 20 名學生「我還要更好」遊學團來台，6 月 1 日至本校參訪，拓展學生的教育視野。

## 肆、推廣工作

國際化、自由化已蔚為時代潮流。為因應來自四面八方的挑戰，業界極需貿易人才、及協助有志投入國貿業務人士或從業人員提昇專業技能能力，本校規畫「國際貿易經營實務班」課程並向國貿局爭取補助經費。

為提升對企業的服務與拓展企業人脈資源，本校開始協助企業辦理事業單位人力資源提升計畫，目前已有韶陽科技委託規劃中階幹部管理相關課程，計有專案管理、問題分析解決、進度及研發管理等七大主題。

本校於今年年初爭取到營建署委訓「建築物室內裝修專業技術人員講習」課程，此為中部地區唯一取得本講習資格培訓單位，報名及詢問狀況踴躍，預計 7 月份開課。

臺灣佳能(股)有限公司委託本校辦理管理幹部領導訓練班已於 4/23 開班，該公司共計派訓 30 位培訓幹部參與本課程，本次為該公司連續第三年委託本校辦理，辦訓績效深獲肯定。

本校與採購協會合辦的 APS 採購從業人員訓練班目前為止以培訓近百位學員結業，由於反應良好，因此預計開設高級採購班即將招生，對象為股票上市公司高階人員。

## 伍、99 學年度各項經費收支執行情況 (99 年 8 月-100 年 4 月)

### (一)大學部

#### 各項經費收支執行情況

截至 100 年 4 月止總收入 23 億 7,717 萬元，執行率達預算數的 100.77%；經常門支出 16 億 771 萬元，執行率達預算數的 76%，資本支出 2 億 810 萬元，執行率達預算數的 25.8%，各項收支情形概述如下：

◇ 收入較去年同期減少 5,700 萬元，原因如下：

- ◎ 學雜費收入較去年同期增加 1,360 萬元。
- ◎ 推廣教育收入較去年同期增加 1,200 萬元。
- ◎ 國科會今年承接計畫案和去年同期比較持平，微幅減少 180 萬元。
- ◎ 補助款收入較去年同期減少 11,100 萬元，主要原因為今年度之校務發展計畫整體獎補助款尚未核撥。
- ◎ 財務收入因金融機構存款利率較比去年高，收入增加 290 萬元。

◎其他收入較去年增加 2,600 萬元，主要因為住宿費收入增加。

◇支出較去年同期減少 7,480 萬元，原因如下：

◎行政管理支出減少 1,000 萬元。

◎教學研究及訓輔支出減少 6,800 萬元。

◎獎助學金支出減少 420 萬元。

◎推廣教育支出增加 210 萬元。

◎建教合作支出減少 790 萬元。

◎其他教學活動支出增加 400 萬元。

◎其他支出增加 1,100 萬元，主要因為支付校內國有財產局土地之補償金及租金。

#### □100 學年預算編列情況：

◎可支配收入計 19 億 2,760 萬元，較 99 學年預算增加 5,000 萬元。

◎必要性經常支出計 17 億 6,00 萬元，占可支配收入 91.33%，較 99 學年預算增加 5,760 萬元。

◎不影響現金支出之財產折舊及攤銷費用計 1 億 9,800 萬元、報廢損失 1,300 萬元。

◎償還銀行借款 1,813 萬元，各項重大支出目前編列「購置土地」

1 億 5,250 萬元；建築工程經費 4,000 萬元(體育場新建工程及東海北路與力行路交接處重建工程各 2,000 萬元)。

本校 100 學年可支配收入扣除必要性經常支出、償還銀行貸款、建築工程等支出後，資金結餘 1,120 萬元。

#### (二)附中

#### □各項經費收支執行情況

收入約 1 億 4,010 萬元，執行率達預算的 86.69%，經常門支出約 1 億 209 萬元，執行率達預算的 73%；資本門支出約 3,291 萬元，主要為第三期學生宿舍於上學期期末完工，本學期支付工程款尾款(約 2,270 萬)及宿舍內部家具等款項，若扣除學生宿舍資本支出金額，資本門支出金額約 250 萬元，執行率達預算數 79%。

◇收入面較去年同期增加約 174 萬元，主要係本學年有宿舍收入，金額約 627 萬元，補助收入較去年同期減少 362 萬元，減少原因主要係 99 學年因應政府擴大內需方案，學校成功申請「高中職資訊設備 E 化補助款」金額 276 萬元，100 學年無此補助方案，捐贈收入較去年同期減少約 190 萬元，以上原因導致收入較去年增加。

◇支出面較去年同期增加 528 萬元，主要係因本學年有宿舍支出，金額約 547

萬元，主要支出於宿舍之折舊、餐費等，98 學年同期則無此情形，若扣除該項原因，本學年支出尚較 98 學年同期略減 18 萬元。

#### □100 學年度預算編列情況

- 經常門收入預計為 13,200 萬元，包含學生宿舍結餘 517 萬元，經常門支出預計 11,390 萬元，經常門經費結餘為 1,810 萬元。
- 資本門支出為 609 萬元，包含圖儀設備 399 萬元、以及教室空間重整修繕費用 160 萬元、東海北路興建人行道附中配合款 50 萬元。
- 本年度償還貸款 1,000 萬元。
- 扣除不影響現金折舊及報廢損失，總經費結餘 1,221 萬元。

#### (三)附小

##### □各項經費收支執行情況

截至 100 年 4 月止總收入 1 億 2,764 萬元，執行率已達預算數的 99.66%；經常門支出 7,882 萬元，執行率達預算數的 73%，資本門支出 1,302 萬元，執行率占預算數的 27%，各項收支情形概述如下：

◇本年度收入較去年同期增加 541 萬元，主要原因如下：

- 學雜費收入：入學人數與預算數相比增加 5 名，比去年增加 140 萬元。
- 其他教學活動收入：因英語課、音樂班參加人數增加，比去年同期增加 526 萬元。
- 捐贈收入：因去年有兩岸四地語文教學研討會募款，比去年同期減少 162 萬元。
- 利息收入：較去年同期減少 7 萬元。
- 其他收入：較去年同期增加 43 萬元。

◇本年度支出較去年同期增加 527 萬元，主要項目為：

- 人事費：薪資、保險費、子女教育補助等增加費用 46 萬元支出。
- 提撥退撫基金較去年同期增加 61 萬元支出。
- 其他教學支出，因參加英語課及安親才藝人數增加，相對人事費增加 138 萬元支出。
- 其他支出：因使用學校代訂便當牛奶及交通車人數增加，其費用增加 282 萬元支出。

##### □100 學年度預算編列情況：

- 可支配收入計 1 億 696 萬元，捐款收入 310 萬元。
- 必要性經常支出計 8,294 萬元，財產報廢損失及折舊支出 710 萬元。
- 資本門支出 4,900 萬元，圖儀設備費 996 萬元。

#### (四)實習農牧場(含牛乳加工廠及農畜部)

##### □99年度收支執行情況(結算至100年4月30日止)

※營業收入 96,482,475 元，執行率佔預算數 69%。

※獲利 15,662,792 元，執行率佔預算數 58%；獲利率 16.23%。

※預估農牧場 99 年度獲利約 22,000,000 元，達預算數 81%。未達預算原因是：今年冬季(12-3月)寒冷時間長，冷藏類乳品銷售不如預期。

##### □100年度預算目標

預估營業收入 137,326,000 元，預估獲利 24,710,000 元，獲利率 17.99%。

#### 陸、結語

很高興今天本校舉行「附小新建綜合教學大樓奉獻啟用典禮」，感謝林董事長與董事們參與剪綵。也誠摯歡迎一起參加明天的畢業典禮，祝福即將畢業的 5000 餘名學生鵬程萬里。謹此，海東代表全校同仁

敬祝林董事長暨各位董事

萬事如意，健康平安！