

## 東海大學第 32 屆第 4 次董事會議 校務報告

程海東 2011 年 2 月 25 日

林董事長、各位董事，大家好：

春節前後，校園內的櫻花已經悄悄綻放。一株株姘紫嫣紅，含羞又帶怯。綠樹中有紅花，喜氣又洋洋。雖然元宵節已過，在第二學期開學之際，海東要乘著開會之便，向林董事長暨各位董事賀新春，祝福兔年開鴻運，百事吉祥。

經過半年多的規劃，本校將以「100 至 104 學年度中長程校務發展計畫書」為今後 5 年發展的藍本，透過核心目標之定位，全力建構東海大學成為「綠色科學研究的重鎮」、「博雅教育再造的學府」、「產學合作的實習平台」、「國際教育深化的環境」、「台灣城鄉發展的伙伴」、積極再創「三圓一同心」東海卓越教育學府。

教育部於 100 年 1 月 22 日公布 100 年度獎勵大學「教學卓越計畫」審核結果：全國共 31 校上榜，本校今年為第 6 年榮獲補助，補助金額為全國校院前五名，補助款為新台幣七千五百萬元，六年來補助經費累計已達四億八千肆百萬元，顯示本校追求教學卓越以及整體校務發展獲肯定。

去年，本校師生在各方面表現優異，成果豐碩，為校爭光，深值嘉許：

由國立台灣文學館主辦，行政院文建會指導，2010 台灣文學獎入圍及得獎名單出爐囉！本校中文系周芬伶教授以著作《蘭花辭》榮獲 2010 年台灣文學獎圖書類散文金典獎，並獲獎金 30 萬，獎座一座。

恭喜本校物理系施奇廷教授參與清華大學生物科技研究所江安世教授主持的研究團隊，破解了果蠅腦神經網路結構。這項重大發現將於 2011 年一月刊登在生物領域頂尖期刊「Current Biology」(Impact Factor = 10.992)，並獲選為該期之封面。

教育部顧問室聯盟於 2010 年底舉辦 95 至 99 年前瞻晶片系統設計 (SOC) 人才培育先導型計畫成果發表會，本校工學院朱正忠院長(資工系教授)獲得 97 至 99 年度推動成效優良教師獎、資工系楊朝棟教授獲 95 至 99 年優良教材特優獎，

本校建築所設計組王威翔、吳柏君、賴可謙、劉秉承、蔡昱偉五位同學，由蘇智鋒老師指導，參加台中市政府主辦的水滸經貿園區台灣塔國際競圖榮獲優選及獎狀一紙，也是參與競賽國內唯一獲獎的學校單位，除了肯定指導老師的專業教學，學生作品中所蘊含的創造力與顯現的獨特性外，亦證明本校建築系教育的

扎根與創意並行的教學成果。

本校景觀系大三廖士豪、李殷碩、陳俊諺、陳勁龍、陳知平和許煒鈞等六位同學，由吳佩玲與陳建名兩位老師指導，參加中華民國景觀學會主辦的第五屆全國學生景觀設計競圖，表現優異，囊括前三名大獎。

## 壹、教學與研究

教育部委託台灣評鑑協會於 99 年 11 月 30 日對本校大學部甄選入學進行招生試務訪視，除查閱本校甄選入學各項試務文件外，並抽訪師生各 10 人及財金、社會、餐旅、工設四學系進行座談訪視。訪視委員對給予諸多建議及肯定，將使學校試務作業更加嚴謹公平，感謝各學院系及各相關單位配合。

### 99 學年度第 1 學期各學制分項統計

	大學部	進修部	碩士班	碩士在職專班	博士班	合計
註冊	13372	1140	1912	757	255	17436
休學	368	157	276	86	32	919
退學	295	93	47	9	4	448

(休退學情形，請葉副校長作補充說明。)

另外，99 學年度本校開始執行寒假轉學考，共計有 61 位學生報到。

本校 99 年度國科會補助專題研究計畫件數持續成長，截至 99 年 12 月 13 止共計 192 件，研究計畫金額達 153,886,000 元；國科會補助產學合作計畫計 15 件，計畫金額計 7,937,202 元。目前均仍有計畫在申請與審查中。近 3 年來本校國科會研究計畫比較數據：

	件數及金額	96 學年度	97 學年度	98 學年度	99 學年度
國科會 專題研究計畫	件數	172	181	195	194
	金額	125,144,000	137,572,000	146,169,000	156,295,000
國科會 產學計畫	件數	5	3	9	15
	金額	1,873,000	1,388,000	4,438,448	7,937,202

本校系所評鑑後續相關事宜，99 年 10 月已撰文向校友說明待觀察系所改善規劃情形，並於 10 月 12 日於系所主管會議發送通過系所認可證書。10 月 26 日召開評鑑委員會議，統整各系所改善計畫重點，以便籌備本校第二輪系所評鑑計畫。同時自 2011 年一月起，海東偕一級主管親訪「待觀察」系所，了解改善規劃及執行情形，並給予協助，促進改革。訪視結論和持續改善建議，由研發處彙整後交由相關系所執行。校方預訂在本學期末再度訪視相關單位，落實改善成效。

系所發展重點獎勵遴選申請作業。本學年度共計遴選環工系與化材系為本校系所發展重點獎勵之系所，各補助 80 萬元整。其他幾個系所所提之發展計畫，會視狀況以其他經費，如：專案計畫、教學卓越計畫等，給予補助。此外，本校 101 學年度增設學士班（含增班）或調整學、碩士班（包括分組、整併、更名、停招、裁撤等）申請案，表決結果如下：

- (一)數學系更名為『應用數學系』：通過
- (二)日本語文學系更名為『日本語言文化學系』：通過
- (三)美術學系進修部停招：不通過
- (四)法律學系學士班分組(科技法律組、企業法律組)：通過

## 貳、校內工程進度：

本校 Global Student Lounge 歷經半年的施工，於 99 年 11 月 1 日正式落成啟用。這個地方將會成為醞釀東海大學國際化氛圍的孕育場。本校不但會規劃一系列活動，鼓勵學生提升國際視野及第二外國語能力，同時本地生及國際生也能利用此空間進行文化交流。

此外，其他校園重大工程進度如下：

1. 學生宿舍第一期—工程保固中(門鎖、水管不通、水壓不穩及燈管不亮等維修)。
2. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—a. 取得使用執照。b. 監造單位驗收缺失改善中。c. 追加減帳審核中。
3. 第二教學區體育設施—99 年 12 月 21 日校建會決議設置地點，並由黃豐國建築師事務所進行細部設計。
4. 全校環境影響評估委託服務—函請行政院環保署同意延至 100 年 6 月 30 日辦理審查。
5. 附小校舍新建工程—粉刷、門窗、水電施工中。
6. 東海北路與力行路交接處部分建築重建案—申請建築執照中。

## 參、國際交流

海東於去年 12 月 20 日與文學院丘院長、理學院黃院長、化材系楊主任等一行四人，前往馬來西亞與拉曼大學簽署兩校學術合作協議。另外，葉副校長與社科院傅院長、農學院閻院長、博雅書院王副書院長等一行四人，前往中國姊妹校吉林大學訪問，研商雙聯學位計畫、招收該校學生等事宜。

英國文化協會台北辦公室處長艾麗珊 (Alison Devine) 於本年 1 月 13 日上午來訪，與本校簽署合作備忘錄。本校特別邀請留學英國的教師們一同參加簽約儀式。英國文化協會特別提供兩台電腦及書籍給本校學生，除了可以查詢英國研究所、語言等各類課程之外，還提供英國簽證、觀光等資訊，以及互動式學習的網站。

### 其他國際合作協議包括：

- ⊙本校建築系與中國清華大學建築學院於 99 年 10 月 5 日簽署兩校大學部交換學生協議書，預計 100 學年度開始互派學生交換學習。
- ⊙本校社工系與中國青年政治學院簽署兩校師生交流協議書，已報部通過，目前正在進行合約簽訂。
- ⊙中國政法大學黃進校長 99 年 11 月 6 日蒞臨本校訪問，與本校協議簽署學術合作交流事宜。
- ⊙本校參加第五屆「海峽兩岸名校事務部門負責人研討會」，與中國西安交通大學達成協議，目前正在進行兩校學術合作的審視階段。
- ⊙本校與中國大陸大連理工大學計畫簽署校學合作協議，合約草案報部核備中。

### 外賓來訪

- 中國廣東湛江師範學院校務委員會梁英主任於 99 年 11 月 4 日率領該校美術學院五位教授蒞臨本校訪問，了解本校辦學經驗、人才培養模式及美術教育，並參觀本校美術作品，與本校美術系洽談合作的可能性。
- 澳洲姊妹校新南威爾斯大學(UNSW)材料科學系副主任 Dr. Owen Standard 於 99 年 12 月 2-4 日訪問本校，來訪目的主要為就 UNSW 材料科學系的新課程，討論雙聯學位計畫之學分認可事宜。
- 中國山東濰坊學院牛鐘順教授組織教育考察團，率領該校化學化工學院院長、生物工程學院院長、成人教育學院院長等一行 6 人，於 99 年 12 月 6 日蒞臨本校訪問，希望尋求兩校的學術合作。
- 大陸福建泉州華僑大學李冀閩副校率領該校研究生處處長、校友與公共關係處

副處長、外事處副處長等一行五人於 100 年 1 月 13 日至本校訪問，為招收研究生、校友工作、國際交流等方面進行會商，兩校希望進一步建立學術合作關係。

- 大陸姊妹校吉林大學農學部韓文瑜部長率領後勤處處長、學生工作處處長、港澳台事務辦公室主任等一行四人，於本(100)年 1 月 18 日至本校訪問，希望兩校在農學專業的合作與交流展開討論，並商議實質合作項目。

為強化與姊妹校實質交流，以及促進本校學生更加熟悉東亞文化，進而培育更具宏觀視野及國際競爭力人才，本校以「國際大師講座」形式，配合「通識學術講座」，邀請位於亞洲島弧上各國優秀姊妹校的校長來校演講，演說內容將跨人文、管理、自然、社會、生命等五大領域。本學年度已邀請日本姊妹校校長（或副校長）蒞臨本校舉辦 5 場公開演講，師生受益良多。5 場計有：

- (1) 日本沖繩大學櫻井國俊教授（現任圖書館長、前任校長）
- (2) 日本北星學園大學金井新二校長
- (3) 日本山口大學西田輝夫副校長
- (4) 日本高知大學遠藤隆俊教授（現任教育學院長、前任副校長）
- (5) 日本甲南大學高阪薰校長

#### 肆、推廣工作

因應企業需要與擴大本校同學就業機會，本校分別與中部知名企業包括車王電子、環隆科技、宏全工業、寶成工業、及味丹食品等合作開辦就業接軌課程與修畢相關學分後由企業選才。

面對全球化環境的轉變與競爭，學歷僅是一個參考，能力才是決戰點。尤其在全球化的趨勢下，能力的需求更形重要，國際性的證照愈顯出它的價值！擁有專業證照比一般人多 30% 的就業機會。本校與長宏專案管理顧問公司合作辦理「國際專案管理師（PMP 證照培訓班）」，已於 99 年 12 月 5 日如期開辦第 17 屆課程。

強化本校多元、豐富、優質訓練資源的形象，以及服務舊學員、開發新學員，本校陸續規劃系列優質講座，「旅遊達人邀你遊世界-行程規劃篇」去年 10/29 首先登場，短短一週即吸引 70 多位學員報名參加，獲得熱烈迴響；第二屆「旅遊達人邀你遊世界-經驗分享篇」去年 11/18 登場，也是額滿。

本校與「台灣傑出企業經理人協進會」進行合作課程，學員對象為中國企業界人士，多國語言中心推出一系列管理及語言證照課程，由協進會在大陸企業界招生，再至本校推廣部上課，初定每項課程欲招收 40 位學員，如能每個月都開班，藉此可增加課程收入，也可在後續推出更多的商業貿易或專案課程。

以「6小時學會一種新方法、新技能、新觀念」的精神，規劃單日課程：「邏輯思考的技術-麥肯錫金字塔思考法」、「5S及顏色.數據.看板在管理上的運用」已開班，目前亦請業界老師規劃「簡單有效的解決之道-問題分析與解決技巧」、「職場溝通不NG!-有效溝通力」及「創意思考與創新力」等新班，以期更加豐富本校管理領域課程。

## 伍、99學年度上學期各項經費收支執行情況（99年8月-100年1月）

### （一）大學部

#### □各項經費收支執行情況

截至100年1月止總收入14億3,611萬元，執行率達預算數的60.87%；經常門支出12億1,830萬元，執行率達預算數的57.51%，資本支出1億6,300萬元，執行率達預算數約20%，各項收支情形概述如下：

#### ◇收入較去年同期減少約690萬元，主要原因如下：

- ◎學雜費收入較去年同期約增加800萬元。
- ◎推廣教育較去年同期增加1,940萬元。
- ◎國科會今年承接計畫案較去年多，計畫總收入增加4,870萬元。
- ◎其他教學活動收入(華語中心及國際教育華語文化研習)較去年同期增加190萬元。

◎補助及捐助收入較去年同期減少9,780萬元。其中補助收入較去年少1億2,000萬元，教育部「私校整體發展獎補助」及「教學卓越計畫」補助款尚未入帳，教育部專案補助款亦較同期少約3千400萬元；捐贈收入則較去年增加2千200萬元。

- ◎財務收入比去年同期增加130萬萬元。
- ◎其他收入較去年同期增加1,150萬元。

#### ◇支出較去年同期增加3,100萬元，主要原因如下：

- ◎行政管理支出較去年同期增加1,800萬元，其中人事費增加1,500萬元，100年2月份薪資因春節關係，帳列在100年1月份，造成人事費較同期增加；維護及報廢增加300萬元。
- ◎教學研究及訓輔支出較去年同期增加720萬元，其中人事費增加100萬元，業務費增加950萬元，維護及報廢減少240萬元，退休撫卹費減少250萬元，折舊及攤銷增加160萬元。
- ◎推廣教育支出較去年同期增加460萬元。
- ◎建教合作支出較去年同期減少1,130萬元。
- ◎其他教學活動支出較去年增加300萬元。

◎其他支出較去年增加 900 萬元。

## (二)附屬實驗高級中學

### □附中各項經費收支執行情況

收入約 7,489 萬元，執行率達預算的 46.34%，經常門支出約 7,045 萬元，執行率達預算的 50%；資本門支出約 3,637 萬元，主要為第三期學生宿舍於上學期期末完工，本學期支付工程款尾款(約 2,270 萬)及宿舍內部家具等款項，若扣除學生宿舍資本支出金額，資本門支出金額約 194 萬元，執行率達預算數 61%。

◇收入面較去年同期減少約 400 多萬元，主要係補助收入較去年同期減少 336 萬元，減少原因為 99 學年因應政府擴大內需方案，學校成功申請「高中職資訊設備 E 化補助款」金額 276 萬元，100 學年無此補助方案，加以 99 學年度部份補助款(如無障礙設施補助款)撥款入帳時間較 98 學年晚，導致補助收入較去年顯著減少。

◇支出面較去年同期增加 930 萬元，主要係因 99 學年人事費較 98 學年人事費支出增加 735 萬元，增加原因在於 99 學年年終獎金於 1 月發放，98 學年年終獎金於 2 月發放，因此造成 99 學年人事費支出大幅增加。

### □附小各項經費收支執行情況

截至 100 年 1 月止總收入 7,519 萬元，執行率已達預算數的 75%；經常門支出 5,676 萬元，執行率達預算數的 52%，資本門支出 2,654 萬元，執行率佔預算數的 41%，各項收支情形概述如下：

◇本年度收入較去年同期增加 694 萬元，主要原因如下：

- 學雜費收入：比去年同期增加 454 萬元，其中 436 萬是 99 學年第二學期註冊費。
- 其他教學活動收入：因英語課、才藝班參加人數增加，比去年同期增加 284 萬元。
- 捐贈收入：99 學年因有兩岸四地語文教學研討會募款，比去年同期減少約 100 萬元。
- 利息收入較去年同期減少 52 萬元。
- 其他收入：99 學年度搭乘學校專車及使用學校餐點人數增加，比去年同期增加 108 萬元。

◇本年度支出較去年同期增加 781 萬元，主要項目為：

- 人事費增加 458 萬元年終獎金支出，99 學年年終獎金在 2 月份發放。
- 教材費增加 10 萬元支出。

- 其他教學支出：因參加英語課及才藝課人數增加，相對比去年同期增加 186 萬元。
- 其他支出：搭乘學校專車及使用學校餐點人數增加，比去年同期增加 130 萬元。

### (三)實習農牧場(含牛乳加工廠及農畜部)：

營業收入 68,934,958 元，執行率佔預算數 49%。

獲利 12,063,252 元，執行率佔預算數 44%；獲利率 17.50%。

農牧場獲利，目前依照預算數進度執行中。

### 陸、結語

多年來，本校承蒙董事會的支持與指導，校務不斷精進。讓我們一起攜手「迎向 100，希望東海」。謹此，海東敬祝林董事長暨各位董事

萬事順心，身體健康！