

東海大學第 32 屆第 3 次董事會議 校務報告

程海東 2010 年 10 月 29 日

林董事長、各位董事，大家好：

涼風輕拂臉龐，似乎在耳畔呢喃：「天涼了！」在領略四季更迭的同時，也請記得注意氣溫的變化，添加衣物保暖，免受風寒。

新學期，新氣象。今年本校以「2010 大學入門」的活動舉辦新生講習，相當特別，也是本校的創舉。精心安排 4 天 3 夜的「人生的 9 又 9 分之 7 月台」活動，共分三大項：「我的人生」：透過探索教育，引導學生與他人一起克服困難，達成目標；「我的希望」：從東海的老故事與影像出發，介紹東海精神；「我的東海」：介紹校內的食、衣、住、行、工讀與社團等資訊，讓新生融入東海人的生活。進而積極規劃未來大學生涯。

8 月 27 日上午，海東在教育部吳清基部長、高教司何卓飛司長陪同，前往總統府晉見總統，總統府副秘書長高朗也隨同在座。此次是代表私校協進會向馬總統請益，有關私立大學永續經營所面臨的嚴峻挑戰，以及當前政府如何協助私立學校面臨少子化，學生來源大幅縮減所帶來的招生衝擊。

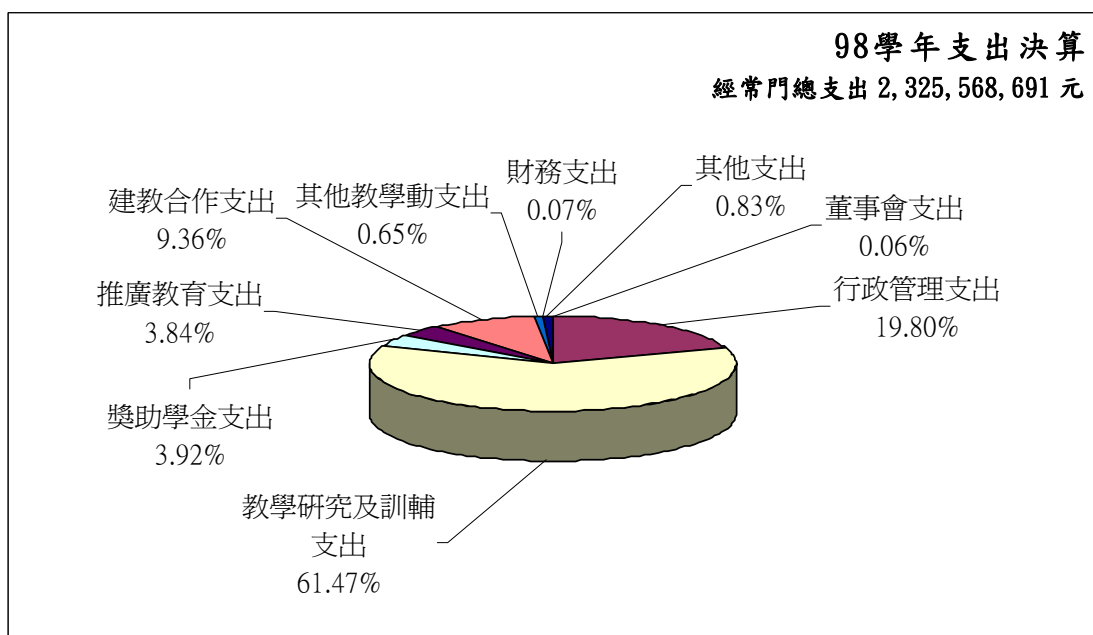
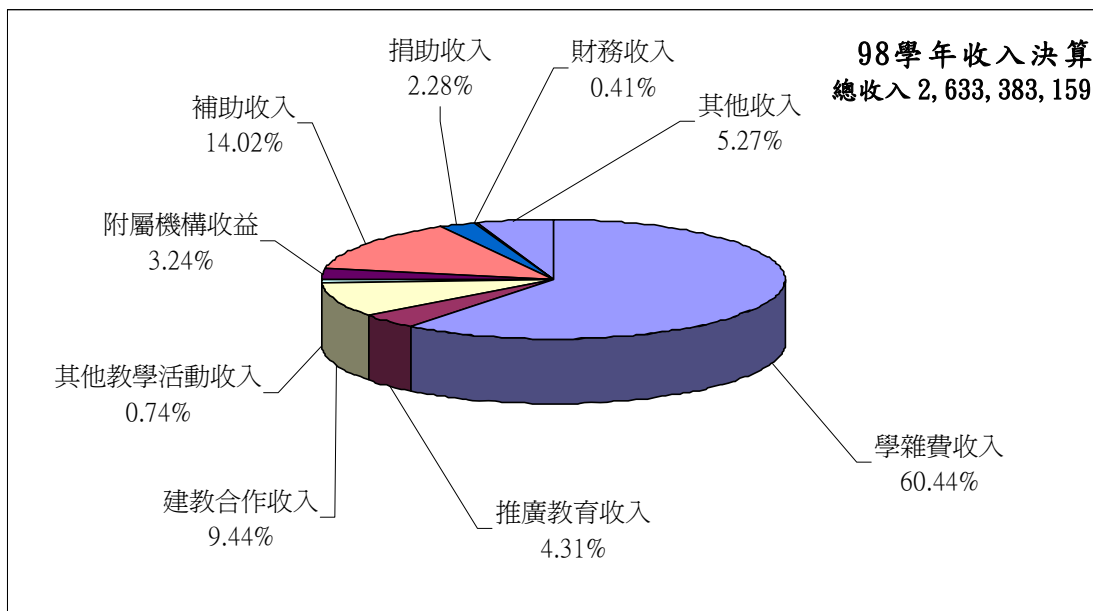
本校 9 月 4 日-6 日在台北舉行「一級主管工作研討會」。有別以往，此次特將會議擴大為「一級暨系所主管工作研討會」，以期研議多項校務總體發展面向，並作充分交流。會議中有多項決議：「本校研究所招生現況與發展策略、轉型(含退場)的擬訂。」、「如何因應 100 年校務評鑑」、「行政精進滿意度調查結果如何運用，以提升行政服務效率與效能」、「教師升等與教學、研究、服務指標之再研議的可能性(是否能結合產學合作、教師教學效能評鑑應涵蓋的面向，以及服務面向等比重)」、「各學院如何確認發展定位與特色」、「如何強化大學生與碩士生輔導工作，以提升在校學生對學校之情感與認同」。

今年有五位傑出校友從 24 位參選者中脫穎而出。分別是李運進校友、張圖南校友、吳春放校友、魏正毅校友、王緒斌校友(以上依畢業年排序)。除李運進校友現任產業界外，其他校友皆為學術之巨擘，他們都在自己專業的研究領域中嶄露頭角，發光發熱，為國家學術或科技、科學研究貢獻許多。

賀喜東大附中團隊以「媽媽的第三隻眼」、「電腦玩家的第三隻眼」奪得本屆英國倫敦國際發明展及英國年度發明獎 2 面金牌，此為英國規模最大的發明展示

會暨創新發明競賽。讀國一的紀宇宸兄弟檔，成為本屆最年輕的奪冠者；另外，本校資工、資管、電機三系組成的團隊，以「智慧型遠端即時視訊病房監控系統」奪得銀獎及伊朗評審團特別獎。

壹、98 學年度收支決算概況



以學校可動支的經費來看，98 學年度可支配收入（不含指定用途的捐款、特定用途的補助款、附屬機構結餘及研究計畫收入等）約 19 億 2440 萬元，用在必要性經常支出約 17 億 480 萬元（約佔可支配收入的 88.6%），扣除償還銀行借款

約 1800 萬元及加上捐款約 6000 萬元後，98 學年可動支的資金結餘約有 2 億 6140 萬元。98 學年用於興建校舍及重大修繕經費(如二教學區學生宿舍、教師宿舍及教職員退休宿舍等)約 3 億 2530 萬元，因此整年度資金不足約 6400 萬元，需由歷年累積資金來支應。

貳、教學與研究

本校 99 學年度第 1 學期註冊學生人數，大學部為 13,360 人，第二部 6 人，進修學士班 1,139 人，碩士班 2,669 人，博士班 255 人，合計 17,429 人。

99 學年度大一新生編制內招生名額 3,200 人，各入學招生管道(含僑、外籍生和其他特殊生)共計錄取 3,408 人(去年為 3,395 人)，較去年增加 13 人。註冊人數 3,250 人，總註冊率 95.36%(去年為 94.87%)，較去年增加 0.49%，不含僑生、外籍生註冊率為 96.72%(去年為 96.33%)。各招生管道註冊率分別為學校推薦 98.62%、個人申請 97.56%，考試分發 96.31%、僑生 76.08%、外國籍學生 38.70%。

99 學年度進修學士班招生名額 229 人，錄取人數 198 人(不足額 31 人)，註冊人數 165 人，註冊率 83.33%，(去年為 88.76%)較去年降低 5.43%。99 學年碩士錄取 975 人，報到 876 人(報到率 89.85%)，博士錄取 44 人，報到 38 人(報到率 86.36%)。

今年本校新入學報到僑外生人數，僑生為 107 名，外籍生 25 人。目前本校大學部僑生共 287 人(分別來自美國、奧地利、厄瓜多爾、加拿大、瓜地馬拉、香港、印度、印尼、日本、韓國、馬來西亞、澳門、紐西蘭、南非、新加坡、薩爾瓦多、泰國等 18 個國家)，外籍生共 36 人(分別來自奧地利、韓國、馬來西亞、墨西哥、南非、越南等 6 個國家)。研究所僑生共 4 人(分別來自美國、加拿大、日本、菲律賓等 4 個國家)，外籍生共 28 人(分別來自日本、馬來西亞、越南、土耳其、韓國、加拿大、孟加拉、南非、美國等 9 個國家)。

本學期本校計有交換生共 78 人。其中，陸生有 48 人，來自大陸 11 個學校；其他地區 30 人(來自美國 1、日本 11、韓國 2、法國 4、德國 3、香港 9，共 13 個學校)。

為深入檢討本校 98-99 年度教學卓越計畫各層面成效，以及制度建置是否完善，海東除持續定期召集各單位相關主管召開教學卓越計畫決策小組及工作小組會議，並於 8 月 26 日辦理本校 98-99 教學卓越計畫自評會議，檢核、精進各計畫執行。會中委員們對於本校教學卓越計畫的執行成效提出許多建言，及分享他

校執行經驗，同時亦針對本校教師面、學生面、課程面、資源面、計畫成效及相關機制訂定規劃給予相當肯定。

辦理「100 年度教育部校務發展計畫基本量化資料填報作業」，請各單位承辦人務必盡力收集，詳實填報資料。同時請教務處、人事室、會計室、勞教處、學務處、就友室等上傳單位於 10 月 21 日將相關資料上傳至校務發展計畫填報系統。本項資料將於 11 月 8 日前彙整提報教育部。

100 年度校務評鑑工作規劃事宜，99 年 5 月 21 日成立自我評鑑指導委員會，聘請校內委員二人、校外委員三人組成。9 月 24 日啟動校務評鑑工作，制訂評鑑時程表、工作一覽表、組織層級分工表、組織工作流程圖、單位工作明細表、撰稿格式三種。

針對系所評鑑後續申訴、審查、追蹤評鑑工作，7 月 19 日召開評鑑委員會議，討論系所評鑑結果申訴事宜，決議同意法律系碩士班向高等教育評鑑中心基金會提請申訴。本校系所評鑑被認可結果為「待觀察」的宗教研究所，特案申請免受追蹤評鑑，已獲評鑑中心同意。9 月 14 日為因應系所評鑑後續「審查」及「追蹤評鑑」，研擬追蹤評鑑時程表、撰稿格式及規範，請各受評系所研擬自我改善計畫，並已擇定於 99 年 10 月 26 日召開評鑑委員會議進行審查。

國科會 99 年度專題研究計畫申請案，本校共 252 件計畫提出申請(但仍有些計畫陸續在申請與審理，不在本次報告的統計中)，截至 99 年 9 月底止，含多年期計畫 51 件(多年期計畫第二、三年不需提出申請)，獲補助的計畫總件數為 181 件，研究計畫金額達 146,730,000 元。以此基礎計算所得的目前通過率約為 59.7%。國科會 99 年度補助產學合作計畫申請案，本校有 9 件應用型、1 件開發型獲補助，計畫金額合計 5,135,516 元。

本校專任教師 98 學年度減授鐘點申請案，共計 126 位教師獲得獎勵，獲獎教師得於 99 學年度減授鐘點，減授鐘點獎勵合計 281 小時。產學合作績優獎/特優獎申請案，本學年度共計 14 位教師提出申請，產學合作特優獎由生科系林良恭老師榮獲，獲獎牌乙面及獎金新台幣三萬元。此外，有 5 名老師獲得產學合作績優獎，得獎者分別為王良原(食科系)、羅文聰(資工系)、朱延平(資工系)、徐啟升(國貿系)、周瑛琪(企管系)，每名獲獎牌乙面及獎金新台幣一萬元。

參、校內工程進度：

1. 學生宿舍第一期—99 年 7 月 20 日提採購會議正式驗收完成，辦理尾款申請中。

2. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—a. 外牆基座抵石子。b. 衛浴設備安裝。c. 陽台牆面油漆。d. 木門及塑鋼門施作 e. 中庭步道磚、停車隔施作。
3. 第二教學區體育設施—由黃豐國建築師事務所進行細部設計。
4. 全校環境影響評估委託服務—已函請行政院環保署同意延至 99 年 12 月 31 日辦理審查。
5. 附小校舍新建工程—屋頂樓版灌漿工程。

肆、國際交流

為強化與姊妹校實質交流，以及促進本校學生更加熟悉東亞文化，進而培育更具宏觀視野及國際競爭力人才，本校以「國際大師講座」形式，配合「通識學術講座」，邀請位於亞洲島弧上各國優秀姊妹校的校長來校演講，演說內容將跨人文、管理、自然、社會、生命等五大領域。本學年度已計畫邀請四位日本姊妹校校長（或副校長）蒞臨本校公開演講。

繼今年 2 月間與泰國曼谷「朱拉隆功大學建築學院」(Faculty of Architecture/Chulalongkorn University)簽訂學術交流合作備忘錄(MOU)之後，本校創藝學院又與泰國另一所著名的「藝術大學建築學院」(Faculty of Architecture/Silpakorn University)於 8 月簽訂完成學術交流合作計畫。

本校熱帶生態學與生物多樣性研究中心、生命科學系與琉球大學於 9 月 10 日至 12 日於蓮華池研究中心共同舉辦「台灣生態與多樣性田野實習國際課程」，在熱帶生態學研究中心林良恭主任推動下，來自琉球大學理學部 12 位師生、台大生科系師生與本校生科系師生進行田野實習課程交流與互動，此次國際田野課程在三方合作下順利圓滿成功。

博雅生活培育系列演講及講座：9 月 27 日至 10 月 1 日邀請 Millikin University 英文名譽教授 Dr. Daniel L. Guillory 蒞校進行一週系列演講，以大師的觀點來談博雅教育，增進本校師生「教」與「學」的相關成效。累計參與達 1,500 人次。全程英語演講，有助英語教學並提升英文學習能力。

澳洲 University of Queensland 管理、經濟及法律學院代表 Ms. Jodie Richter 於 10 月 4 日來訪，並與本校管理學院簽訂 Letter of Intent，商議兩校合作管理學院研究所雙聯學位計畫事宜。

10 月 2 日-7 日，馬來西亞高等教育部副部長何國忠博士率團來台參訪高等教育，並於 10 月 5 日至本校訪問。成員包括：世界留台校友聯誼總會姚迪剛總會長、何副部長秘書、馬來西亞拉曼大學蔡賢德校長及馬來西亞工藝大學代表。與本校商議交換學生、教授等，拓展東海大學跟馬來西亞大學實質合作的可行性。

美國賓州大學英語中心主任 Director James Riedel 及 Ms. Sharon Kim 預定於 10 月 20 日來訪，商談暑期英語研習課程事宜。

伍、推廣工作

98 學年度決算呈現，推廣部結餘超過預算值是近六年來之首次創舉，可喜可賀。感謝詹主任的有效領導和同仁的努力。

近年來，咖啡產業在台灣正以驚人的速度崛起。許多人從喝咖啡、品嚐咖啡進而研究咖啡，這一股風潮除了讓各式大小咖啡專賣店林立，也開始讓政府農業相關部門注意到咖啡豆種植的產業需求，進而開始輔導許多特定咖啡豆產區的農業轉型。由於咖啡相關產業的風行，咖啡評鑑開始受到重視，對專業咖啡評鑑師的需求也就應運而生。本校於 8 月 28 日開班第 1 屆「咖啡評鑑師實務基礎班」。

以「6 小時學會一種新方法、新技能、新觀念」的精神，規畫一日課程，已有「邏輯思考的技術-麥肯錫金字塔思考法」於 8 月 28 日開課，由問卷回函得知，不少學員認為一日短期課程能讓學習更有彈性，老師教學亦深獲好評，已有學員推薦朋友上課，計畫於 10 月下旬開辦第二屆。

台灣日東光學公司是全球第一大偏光膜製造廠（日東電工株式會社在台灣投資之子公司），也是第一家進駐中部科學園區設廠的外商公司，因要提升中階以上管理階層日文能力，目前委由本校規劃相關課程，預計分為商用日文初級班及商用日文中級班，內容主要為與客戶及日籍主管間常用會話及商務禮儀等。

本校也積極規畫資訊相關課程，包括「輕型創業實戰班~網拍賺錢瞬間教」、「當 Blog 遇上 Facebook」、網頁互動程式（ASP、PHP）、資料庫程式 Access、Flash 等，目前正與老師洽談中，預計近日內即可上網招生。

隨著科技產品的進步，原本屬於專業領域的攝影、剪輯設備，已漸漸發展成普羅大眾皆可入門的輕便機型，愈來愈多的人利用音像說故事，加上 i-phone、電子書& utube、網路電視等載具及平台讓生活影像可以快速傳送，音像傳播已成為一項新的溝通工具，也將成為重要的生活技能。有鑑於此，本校特別聘請專業的業界師資，規畫一系列完整的「音像創作(導演)課程」，教導學員具備拍攝、剪輯出可供閱讀、甚至精采影像的能力，人人都能說出動人的故事。

陸、結語

感謝董事會長期以來的費心指導與支持，使本校不斷進步。謹此，海東敬祝林董事長暨各位董事萬事順心，身體健康！