

東海大學第 32 屆第 2 次董事會議 校務報告

程海東 2010 年 6 月 11 日

林董事長、各位董事，大家好：

此次董事會已邁入第 32 屆第 2 次會議，恭喜林董事長和董事們連任，也歡迎新董事羅祥安先生加入行列。感謝董事會持續的支持與愛護，與本校全體同仁的努力，使得各項校務得以順利推動。

本校「表演藝術月」是全台灣第一個自治藝術月的學生團體，從籌畫、洽談合作、甚至廠商提案贊助，學生歷經無數的學習過程。至今已第十七屆，持續傳承獨特的人文氣質與推廣藝術的理念，深受校內外人士的喜愛。本屆除了邀請校內外傑出的表演團體，學生的創意也是源源不斷。今年的主題為「藝起 Art Go Go」，此次活動結合公益，所有場次只要憑五張發票即可入場！

本校會計系 4 月 29 日與總部位在法國的 CDVI 集團、國際型會計師事務所 KPMG 及新天地集團簽訂合作協議，接著 5 月 13 日與義大利第二古老的大學佩魯賈大學（University of Perugia）簽訂「國際職場專業實習」合約。此項合約制度深受教育部重視，教育部政務次長林聰明先生特地擔任貴賓致詞，對本校的辦學績效表示肯定。

今年「2010 年的中區管理個案競賽」於五月底舉行，本校企業管理系今年成績斐然，打破過去紀錄，勇奪碩士班及大學部雙料冠軍，其中朱純瑜、江孟樺、蕭雅芬及王曉瑩四位同學更獲選為「最佳企管人」。賀喜獲獎的同學們！

壹、教學與研究

本校 99 年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫經費，本校獲核定總經費為新台幣 104,901,335 元。相較於 98 年度整體獎補助經費，99 年經費增加 3,155,856 元。教育部 98 年度校務發展獎補助經費訪視，本校已編製訪視自評表，於 99 年 4 月 6 日提報教育部。管科會並在 5 月 17 日來校訪視，本次與「私立大專校院學生事務與輔導工作經費執行成效訪視」合併舉行。

「100 年度校務評鑑」受評學校上、下半年評鑑的抽籤作業，抽籤結果本校將於 100 年度下半年接受實地訪評。評鑑中心將另擇期辦理實地訪評日期的抽籤作業。本校參酌教育部相關評鑑辦法及近 30 所公私立大專校院評鑑辦法，研修本校「校務及系所院評鑑辦法」及「校務及系所院評鑑委員會組織章程」，4 月

28 日提請行政會議討論議決。未來將據以施行自我評鑑並向教育部申請免受評鑑。

在研究方面，98 年度國科會補助專題研究計畫件數，截至 99 年 5 月 12 日止共計 194 件，研究計畫金額達 145,759,000 元；國科會補助產學合作計畫計 9 件，計畫金額計 4,438,448 元。目前均仍有計畫在申請與審查中。98 年度國科會產學合作計畫申請案，有 8 件應用型、1 件開發型提出申請。另外，本校申請 99 年度國科會「節能減碳教育」專題研究計畫：「東海大學 K-16 深耕 4E 研究計畫」，主旨為整合學校各領域專家及資源，發展幼稚園到大學一連貫的節能減碳教育。接續第一年研究成果，第二年將推廣至社區、校園中。

在教學方面，為了積極建置各系所課程地圖，本校 4 月 29 日召開各系所課程地圖建置說明會，預定 6 月底建置完成。課程地圖建置主要目的是將各系所所有課程作有系統的連接，並以淺顯活潑的方式呈現，讓學生清楚明白課程安排情況，修習課程可培養那些能力，及對未來工作與生涯發展的關連性。此項建置亦可作為科技整合、追求課程統整的工具，且有助於提高新生報到率。

本校 101 學年度增設碩、博士班及調整博士班，計有教育研究所博士班、設計藝術學博士學位學程、工業設計學系碩士在職專班等申請，已於 4 月 16 日召開研究發展委員會討論，全數獲投票通過，並送 4 月 20 日教務會議審查，再依序送校務會議、董事會審議。不過，本校亦針對碩、博班招生人數逐年下降作檢討改進，在總量管制下調整人數，並訂定具體可行的碩、博班進退場或轉型機制。

99 年 5 月 10 日監察委員訪查本校系所評鑑辦理情形，聽取學校校務簡報、評鑑歷程簡報、與校務及系所主管代表座談。會後參訪本校評鑑改進之相關教學軟硬體設施，包括博雅書院習齋、法律學院實習法庭、音樂系演奏廳、圖書館管院分館、餐旅系專業教室等。

貳、校園工程與校產

1. 學生宿舍第一期—建築師於 99 年 5 月 18 日確認缺失改善完成，6 月 8 日辦理複驗。
2. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—a. 甲乙丙棟外牆拆架。b. 室內油漆批土粉刷。c. 水電瓦斯管道及輕隔間管線施作。d. 室內牆壁、地磚施作，e. 浴室及陽台抵石子。
3. 體育場—進行細部規劃設計，待全校環境影響評估案完成後辦理發包。
4. 附屬實驗中學第三期校舍(學生宿舍)新建工程—於 5 月 26 日辦理複驗，目前複驗缺失改善中。
5. 全校環境影響評估委託服務—99 年 4 月 30 日至行政院環境保護署辦理擴建計劃初審，於 5 月 18 日收到初審會議紀錄，針對意見繕寫答覆中。

6. 附小校舍新建工程—3 樓樓版灌漿工程。

7. 第二教學區新建學生宿舍新製家具工程—6 月 8 日辦理複驗會議。

本校購買與承租國有財產土地，國有財產局台中辦事處現場會勘後函告，本校應再補正相關文件並繳交使用土地補償金。再者，有關價購本校校內與民間人士共有持分的八筆土地案，99 年 4 月 26 日教育部會同臺中市政府相關單位蒞校完成現場會勘。另外，東海別墅新興路 1 巷 3 號校產已於 99 年 6 月 3 日完成公開標售。

參、國際交流

• 締結學術合作計畫

◎本校與美國天普大學雙聯學位合作計畫之後，今年三月簽署兩校學術合作總約、交換教師及交換學生合約。

◎本校與中國華南理工大學於今年 4 月簽署兩校學術合作協議，計畫於 99 學年度起開始進行兩校學生交流研習計畫。

• 國際參展

◎2010 年亞太教育者年會(APAIE)

澳洲 Griffith University (本校姊妹校)於 4 月 13 日至 16 日在澳布里斯班 Gold Coast Convention and Exhibition Centre 舉行，台灣共計 25 所大專校院參展。本校並拜訪 The University of Queensland, 及 Queensland University of Technology, 開拓合作契機。

◎2010 春季韓國教育展

3 月 26 日至 31 日在首爾及釜山舉行，台灣共計 33 所大學院校參展。本校除了參展，還拜訪姊妹校梨花女子大學及延世大學，以增進兩校交流及友好情誼。

• 外賓來訪

1. 3 月 26 日，日本山口大學瀨瀨厚教授蒞校拜訪。

2. 3 月 31 日，中國北京大學教務部金頂兵副部長等 7 人訪問本校，就學科狀況及學生交流學習情況，進一步加強合作。

3. 4 月 23 日，中國哈爾濱教育廳招生考試委員會辦公室主任孫權等 6 人來訪交流，以及參觀東海校園。

4. 4 月 27-28 日，Dr. David Pong (University of Delaware 教授) 以 Fulbright 學者身分訪問本校。

5. 美國聯合董事會 Fellow Program 訪問學者張迅捷教授(福建華南女子職業學院院長)，於 4 月 20 日蒞臨本校與本校食品科學系共同研究。

6. 美國 Millikin University 訪問學者 Prof. Gwendalyn Baumann 教授於 5 月 3 日來本校化學系作研究。研究期間至 6 月 10 日止。

7. 本校日本姊妹校山口大學吉田一成副校長伉儷及黃鴻堅教授於 5 月 4 日來訪。

8. 大陸東北農業大學馮曉副校長等 5 人，於 5 月 7 日下午蒞臨本校訪問。

9. 中國大陸高等學校訪問團 6 月 1 日來訪，本次訪問由中國吉林大學李玉林副校長領團。

10. 澳洲新南威爾斯大學陳立業教授 6 月 8 日來訪，進一步討論兩校合作事宜。

肆、推廣工作

在同仁共同努力下，本校辦理職訓局委託訓練產業人才投資計畫已建立良好口碑及形象，今年度更獲職訓局評選為訓練績優單位，本(99)年度可免予實地訪視評核。

為拓展教育訓練市場，持續與專業領域的業界人才策略聯盟，本校近日已與家偶婚禮顧問公司洽談課程規劃相關事宜，未來將努力發展符合市場需求之新興優質課程。同時因應 99 年度產業人才投資計劃預算縮減，本部積極為企業量身規劃自籌課程。

本校積極籌組中部地區各高級中學教務主任聯誼會，目前已有 36 所高中教務主任表達支持加入聯誼會，本校期許能為各高級中學教務主任建立交流平台，並對本校推廣工作能有實質效益。

台灣康寧顯示玻璃股份有限公司於 98 年度委託本校辦理商用英文基礎與進階共兩個班，因口碑師資頗受好評，於今年 3 月中旬起陸續委託本部辦理「打造我的職場英文即戰力」A、B 班、「進階社交英文班」及「職場英文達人班」共四個班，近幾年陸續開發與優質國際企業的合作，展現本校推廣教育訓練的專業與品質。

日前職訓局公布 99 年度第二季委外職前訓練評選結果，本校參與投標「餐旅管理人才培訓班」，在眾多投標單位中脫穎而出，榮獲中區職訓中心評定為首選，在經過議價後，已於 5 月 3 日起正式開課。

本校與翊利得資訊科技有限公司合作辦理微軟認證課程，已於日前正式簽約並開始正式招生，為了增加校內學生參訓意願，本校將在校內設置 MOS 認證考場。

為配合教育部回流政策並提升本校推廣教育績效，本校自 93 學年開始對外界招收隨班附讀學分班，本學期就讀共 92 人次，選修 60 科目，訓練時數共 5,148

小時。期望新的學期，能再創造更大的營收。

教育部人力加值方案已於 99 年 4 月 30 日執行完畢，本計畫共計辦理 52 個專業性課程，24 個一般性課程及 7 個企業委訓課程，結訓人次達 1178 人次，培訓課程領域涵蓋語文、管理、財金、創意設計等實務性課程。在不景氣的環境下，利用政府提供的資源進修學習，除了提升待業青年職場競爭力，也為企業培訓優秀人才。

伍、本學年度各項經費收支執行情況（98 年 8 月-99 年 4 月）

（一）大學部

□各項經費收支執行情況

截至 99 年 4 月止總收入 24 億 3,438 萬元，執行率達預算數的 105.76%；經常門支出 16 億 8,249 萬元，執行率達預算數的 78.11%，資本支出 3 億 9,900 萬元，執行率達預算數的 78.51%，各項收支情形概述如下：

◇收入較去年同期增加 13,450 萬元，主要原因如下：

- ◎國科會今年承接計畫案較多，研究計畫總收入增加 4,279 萬元。
- ◎補助及捐助收入較去年同期增加 11,242 萬元。
- ◎財務收入比去年同期減少 2,060 萬元。

◇支出較去年同期增加 1 億 4,000 萬元，主要原因如下：

- ◎教學研究及訓輔支出較去年同期增加 9,040 萬元，其中人事費增加 7,100 萬元，退休撫卹費增加 2,777 萬元，業務費減少 1,000 萬元。
- ◎獎助學金支出較去年同期增加 2,152 萬元。
- ◎建教合作支出較去年同期增 3,286 萬元。

□99 學年預算編列情況：

- ◎可支配收入計 18 億 7,735 萬元，較 98 學年預算增加 3,009 萬元。
- ◎必要性經常支出計 17 億 3,188 萬元，占可支配收入 92.25%，較 98 學年預算增加 1,554 萬元。
- ◎不影響現金支出之財產折舊及攤銷費用計 1 億 9,704 萬元、報廢損失 1,196 萬元。
- ◎償還銀行借款 1,813 萬元，各項重大支出經費 5 億 1,823 萬元，其中購買土地 4 億 610 萬元，建築工程經費 8,530 萬元，重大工程作業經費 2,333 萬元及 55 週年校慶活動專款 350 萬元。

本校 99 學年可支配收入扣除必要性經常支出、償還銀行貸款、建築工程等支出後，資金不足 3 億 3,917 萬元，將由歷年累積資金支應。

(二)附中

□各項經費收支執行情況

收入約 13,000 萬元，執行率達預算的 100%，經常門支出約 9,600 多萬元，執行率達預算的 76%；資本門支出約 9,800 萬元，主要為第三期學生宿舍工程款支出，本工程於 99.03.31 主體工程完竣，執行率達預算數 74%，目前正積極取得使用執照及發包寢具、宿網及相關設備中。

◇收入面較去年同期增加 400 多萬元，主要因為其他教學活動收入及補助收入。

◎其他教學活動收入較預算數減少 490 萬，主要為實驗課程因學期尚未終了，其結餘款無法估列入帳，較去年同期增加 350 多萬元，乃修正實驗課程規劃，國中部無開放增能課程選修，則其他教學活動收入節數增加，收入亦大幅增加。

◎補助及捐贈收入增加，較去年同期增加 220 萬元，主要原因本年度教育部資助資訊 e 化經費 270 萬元。

◇支出面較去年同期增加 190 萬元，原因在於其他教學活動支出，主要為修正實驗課程規劃，國中部無開放增能課程選修，則其他教學活動支出節數增加，支出亦大幅增加。

□99 學年度預算編列情況

◎經常門收入預計為 13,239 萬元，包含學生宿舍結餘 987 萬元，經常門支出預計 11,209 萬元，經常門經費結餘為 2,030 萬元。

◎資本門支出為 315 萬元，包含圖儀設備 215 萬元、以及舊校舍整修費用 100 萬。

◎本年度償還貸款 1,000 萬元。

◎扣除不影響現金折舊及報廢損失，總經費結餘 1,924 萬元。

(三)附小

□各項經費收支執行情況

截至 99 年 4 月止總收入 1 億 2,235 萬元，執行率已達預算數的 100%；經常門支出 7,354 萬元，執行率達預算數的 68%，資本門支出 1,302 萬元，執行率占預算數的 27%，各項收支情形概述如下：

◎本年度收入較去年同期增加 560 萬元，主要原因如下：

- 學雜費收入：入學人數與預算數相比增加 10 名，比去年同期增加 280 萬元。
- 其他教學活動收入：因英語課、音樂班參加人數增加，比去年同期增加 322 萬元。

- 捐贈收入：因有兩岸四地語文教學研討會募款，比去年同期增加 40 萬元。
- 利息收入較去年同期減少 84 萬元。

◎本年度支出較去年同期增加 358 萬元，主要項目為：

- 辦理兩岸四地語文教學研討會及教材費增加費用 186 萬元支出。
- 其他教學支出，因參加英語課及音樂班人數增加，相對人事費增加 172 萬元支出。

□99 學年度預算編列情況：

- 可支配收入計 1 億 202 萬元，捐款收入 60 萬元。
- 必要性經常支出計 7,841 萬元，財產報廢損失及折舊支出 489 萬元。
- 資本門支出 5,463 萬元，圖儀設備費 920 萬元。

(四)實習農牧場（含牛乳加工廠及農畜部）

□收支執行情況

- ※營業收入 98,965,519 元，執行率佔預算數 75%。
- ※獲利 15,653,856 元，執行率佔預算數 77%；獲利率 15.82%。
- ※農牧場獲利，目前依照預算數進度執行中。

□99 年度預算目標

預估營業收入 139,442,000 元，預估獲利 27,123,000 元，獲利率 19.45%。

陸、結語

很高興今天本校舉行了「第二教學區學宿舍第 1 期興建工程」及「東海大學附屬實驗高級中學第 3 期校舍（學生宿舍）新建工程」落成典禮，感謝林董事長與董事們熱誠參與剪綵。也誠摯歡迎一起參加明天的畢業典禮，祝福即將畢業的 5000 餘名學生鵬程萬里。謹此，海東代表全校同仁

敬祝林董事長暨各位董事

萬事如意，健康平安！