

東海大學第 31 屆第 12 次董事會議 校務報告

程海東 2010 年 1 月 22 日

林董事長、各位董事，大家好：

第二教學區管理學院轉角處，洋紅風鈴木紛紛綻放花朵。在灰蒙蒙的天空下，粉紫的花朵更顯亮豔。穿起厚重外套的師生們，往來穿梭其間。寒流來襲的校園，魅力不減，美麗依然。

中華民國私立大學校院協進會第 11 屆第 7 次理事暨第 5 次監事聯席會議，已於 98 年 12 月 10 日假本校第一會議室召開。這是海東接任理事長以來第一次舉行會議，會中針對私校退撫新制進度、公保回復勞保以及兩岸合作交流規劃進行熱烈討論，並通過年度預算和諸項年度會議及活動主軸。

承蒙董事會的提攜與厚愛，於 98 年 12 月 14 日第 31 屆第 1 次臨時會議通過海東繼任第三任校長。海東將在同仁緊密合作下，繼續秉持步步為營的精神，努力達成各項目標。

本校於 98 年 12 月 19 日下午舉辦博雅講堂，邀請洪蘭老師到校演講「人類的行為模式」，前往聆聽的同學非常踴躍，總計有 223 人（非院生 89 人）。博雅書院以募款方式，自給自足。成立一年多以來，課程規畫涵蓋甚廣，「六藝活動」、「世界議題」、「國際化活動」、「東海講堂」……績效良好，已形塑本校特色之一。此外，本校已將書院發展的課程或活動，經由「卓越計畫」逐漸推廣到全校學生。

99 年 1 月 1 日起私校將依「學校法人及其所屬私立學校教職員退休撫卹離職資遣條例」實施儲金退撫制，為使同仁能了解該制度的內容及個人退休權益，特邀請參與規劃的實踐大學人事室葉至誠主任於 98 年 12 月 28 日中午蒞校專題講演。本次說明會特別感謝葉至誠主任蒞校講演。

全國學生音樂比賽分區市賽日前台中區成果揭曉，東海大學音樂系囊括了男聲獨唱男中音組、女聲獨唱女高音組、中提琴獨奏組所有名次，而聲樂組成績傲人，共計 12 個名次而東海佔其中 11 名。另外，臺中市清淨家園綠網天羅專案（EcoLife）獎勵活動，本校積極經營綠網部落格爭光，榮獲教育組大學分組第一名，將於 1 月 25 日接受市政府表揚。本校參加環保署「98 年度台灣公廁整潔品質提升計畫」評鑑，歷經 25 個縣市〈全國 3 萬座公廁〉層層評核，本校榮獲全

國「優等獎」。凡此種種，都是教職生共同努力的成果和表現。

本校擬價購校區內東北角與民間人士共有持分的 8 筆土地案，業經 98 年 11 月 20 日董事會同意，依據董事會決議指示辦理事項，於 99 年 1 月 8 日召開校區開發規劃小組討論。

另外，擬出售東海別墅新興路 1 巷 3 號校產所需相關文件，依據教育部頒布檢核表須附項目，正辦理委託專業事務所鑑價及彙整相關資料，於 99 年 1 月 8 日召開校區開發規劃小組會議討論。

教育部復函，將「本校購買與承租國有財產土地，擴充校地興辦事業計畫書，及指明價款來源」等相關附件轉送財政部請行政院審核。

壹、教學

98 年度系所評鑑工作已於 98 年 11 月 9 日展開，並在 14 日圓滿結束。感謝同仁們事前準備工作的辛勞，以及評鑑過程中的招待與簡報等事項。

本校將積極推動並鼓勵院系成立學程與創新學程，透過學系相關學程與跨領域學程規劃，並配合社會需求及多元文化的課程，以充實並強化相關學科的連貫性，進而提升學生職場競爭力。

98 年度教學卓越計畫第四次決策小組會議於 98 年 12 月 9 日舉行，會中除依教育部歷年來審查重點意見及 98-99 年度教學卓越計畫預定目標，逐項討論本校 98 年度教學卓越計畫相關制度面之執行與規劃，並研議相關配套措施，以有效改善並落實各項計畫執行策略與方式。

98 年度教學卓越計畫第三次工作會議於 98 年 12 月 24 日召開，共同討論本校 98 年度教學卓越計畫各項質量化績效，同時責請各計畫於 99 年 1 月 6 日前依其規劃填覆計畫執行項目與本校 98-99 年度教學卓越計畫預定目標關聯表，並期以永續及長效性的內容為各項計畫執行方向，以期精進本校教與學之環境。

為提升本校教與學環境，本年度各計畫努力規劃相關提升教學環境工程、課程教室、學生交流空間、學習輔導專區及新增建置教學設備、各類教學、服務資訊平台等項目。教學卓越總計畫辦公室依其規劃定期督導相關請採購及驗收等作業流程，以確實掌握各項執行項目及執行時程與成效。

98 年度本校推薦購書活動由教學卓越計畫經費提撥 400 萬元，依本校線上推薦購書辦法，進行教師及學生之推薦圖書購置，以補足教師及學生所需圖書資源。截至目前為止，該項活動推展順利確實，經費執行率已高達 99.42%。

本校 97 學年度教學創新獎勵案，獲獎者：化學系梁碧峰老師（教材編輯—『材料化學』）、工業設計學系王中行老師（電腦輔助設計）、物理學系施奇廷老師（電影中的物理學探究）、生命科學系孫義方老師（熱帶生態學）、餐旅管理學系林万登老師（會議管理）、數學系沈淵源老師（微分方程）等六位老師。至 99 年 1 月 31 日止，於圖書館舊流通櫃台公開展覽，歡迎全校師生踴躍參觀。

98 學年度教師「特優教學獎」得獎人：詹家昌教授（財務金融學系）、卓逸民教授（生命科學系）、阮偉明講師（建築學系）、朱岐祥教授（中國文學系）、王啟明助理教授（政治學系）、陳潭教授（工業工程與經營資訊學系）、David Decker 副教授（外國語文學系）。

根據 10 月報部資料，本校 98 年 10 月，教師名額為 535 名（97 年 10 月為 504 名），增加 31 名；98 年 10 月，職員（含編制內約僱）名額 408 名（97 年 10 月為 426 名），減少 18 名。

貳、研究

為鼓勵教師申請國科會計畫，本校於 12 月 9 日在求真廳辦理「國科會計畫撰寫座談會」，邀請具有執行研究計畫豐富經驗的教師分享研究計畫撰寫心得與審查經驗，藉以鼓勵更多教師提出計畫申請。

本校 98 年度國科會獲得補助專題研究計畫件數，截至 98 年 12 月 16 日止共計 182 件，研究計畫金額達 140,346,000 元；國科會補助產學合作計畫計 9 件，計畫金額計 4,438,448 元。目前仍有計畫在申請與審查中。此外，為能增進教學、研究與出版，「提撥專案配合款」截至目前補助 19 個申請案，合計補助 3,422,285 元；申請 2009 TEFA 英文審稿費，共補助 41 人次，補助 56 篇論文，合計補助 129,574 元。

98 年獲得國科會產學合作計畫 9 件，計畫名稱分別為：財務安全規劃需求分析開發計劃、植基於應用樣式之可重覆布設 Zigbee 嵌入式軟體框架、以樣板為基礎之軟體工程及其理論與實務驗證、智慧型用藥監控系統、開發型產學合作計畫—於協同配置資料網格環境中具適應性複本管理的高效能醫療影像儲傳系統之實作(2/3)、真空消失模用之聚丙烯酸脂發泡材開發、太陽能產業的生產排程決策支援系統之建置、鋼材資源管理決策支援系統建構及金屬最佳化切割、產學合作計畫-具無線控制與溫度感測之 LED 驅動器模組之研製。

98 年獲得整合型計畫共有 9 件，總計畫名稱分別為：柳杉人工林疏伐經營對生物多樣性、生態系結構與功能影響及復育過程之研究、高瞻計畫、能源國家型

人才培育自由導向整合型計畫、軟性顯示器生產製造及產業發展之研究、多核心嵌入式軟體之模型驅動整合開發環境-VMC、雙魚座：點對點格網系統/Pisces: A P2P Meta-Grid System、泥渣廢棄物處理轉換環境淨化資材之研究、應用於智慧電網之先進民生電能管理節能系統研發(1/3)、中部地區生態系結構功能與生物多樣性之跨海拔比較研究。

另外值得一提的是，截至 98 年 12 月 31 日止，本校教師提出申請 99 年度國科會研究計畫(NSC)的件數高達 236 件，創歷史新高。足見本校學術風氣和水準明顯提升。

本學年度增設調整系所申請案，計有 4 個單位申請，已於 98 年 11 月 23 日召開第一次研究發展委員會討論，目前通過跨國經營管理碩士在職專班、法律碩士在職專班二案，並送教務會議審查，再依序送本次校務會議以及董事會討論核定後於 6 月份送教育部。

參、校園重大工程

東大附小已於 98 年 12 月 24 日下午 3 時，假附小學生活動中心前廣場舉行新建教學大樓工程動土典禮感恩禮拜。在完成動土儀式後，施工單位特別準備陶土板，所有與會嘉賓興致勃勃在陶土板上蓋下手印並刻上名字。窯燒之後，這些蓋上手印的陶土板將作為新建大樓建材的一部分，共同為新教學大樓的誕生留下珍貴的紀念，也為附小的長遠發展奠定基石。

本校其他硬體建設執行狀況簡報如下：

1. 學生宿舍第一期—a. 停車場及機車停車場劃線工程。b. 全區植草工程。c. 缺失改善中。
2. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—a. 甲乙丙棟 R2F 鋼筋綁紮及樑版組模。b. 1-4 樓泥水粉刷。c. 浴廁防水施作。d. 1-5 樓輕隔間施作。
3. 附屬中學第三期校舍(學生宿舍)新建工程—a. 5、6 樓泥作粉刷。b. 外牆木纖板抵石子。c. 電梯施作。d. 浴廁壁磚及地磚貼作 e. 樓梯磚施作。
4. 全校環境影響評估委託服務—行政院環境保護署函送修正說明書審查修正意見，須於 99 年 3 月 20 日完成函覆。
5. 體育場—設計上大體定案，待完成辦理全校環境影響評估後再予進行，現進行細部規劃設計。

肆、國際交流

98年12月24日中午，本校於奧柏林廣場舉辦2009年聖誕歡宴。為慶祝本校與沖繩國際大學協定20週年慶祝活動，特邀請沖繩國際大學在本校留學的學生，及下學期將赴沖繩交換學習的學生共同參加。會中展示兩校協定20週年紀念版的鮮奶瓶，該紀念版鮮奶將發行一萬瓶，讓本校師生及台中居民共同分享此喜悅。

本校受教育部高教司委託，於今年1月14日假本校求真廳辦理中區的陸生在台座談會。座談會分為二大議題：「陸生來台學習心得交流及開放陸生來台就學」及「本地生對陸生來台學習及開放陸生來台就學看法」。

國際交流是本校重點工作之一，近年來在國教室同仁努力下，繼續辦理交流與開拓工作：

◎雙聯學位

- 澳洲姊妹校新南威爾斯大學材料科學系陳立業教授將於98年12月中旬來訪，與本校會商繼續推動兩校雙聯學位合作計畫，並對化學系、化材系、物理系、電機系師生舉辦一場說明會。

- 美國姊妹校天普大學國際合作中心暨科學科技學院Dr. Olga Vilceanu於99年1月13日來訪，與本校會商繼續推動兩校雙聯學位合作計畫，並對全校師生舉辦一場說明會。

◎締結學術合作計畫

- 本校與馬來西亞新紀元學院的雙聯學制合作協議，於98年11月24日教務會議決議通過，接著將與該校簽署兩校雙聯合作協議。

- 98年12月15日與韓國漢陽大學簽署兩校合作協議書，建築系並與漢陽大學工科學院建築學部簽訂國際學術交流協定書。成為本校第109所姊妹校。

- 本校與大陸湖南大學及南開大學分別於98.12.16及12.24簽署兩校學術合作協議；大陸華南理工大學也將與本校進行雙邊合作協議。以上三校均為大陸985工程重點大學。

- 1月18日，中國福州大學王健副校長等4人來訪，與本校簽訂合作項目協議書。

◎外賓來訪

- 98年11月26、27日大陸湛江師範學院張蘭英副校長等一行五人來訪。此行欲請教本校博雅教育、師資選拔、聘用、培養、管理機制和辦法、校園文化建設情況、學生事務管理模式，並洽談合作具體事宜，如學生交換、教師進修和學術交流等。

- 西班牙姊妹校 University of Sevilla 代表於 98 年 12 月 4 日拜訪美術系及國教室，並洽談交換學生計畫相關事宜。
- 98 年 12 月 7 日，溫州大學蔡袁強校長等一行五人來訪，並商談兩校合作相關事宜。
- 上海復旦大學副校長等一行八人於 98 年 12 月 18 日來訪。
- 98 年 12 月 23 日，美國 University of Indianapolis 藍采風教授（第 8 屆社會系校友）來訪，洽談具體合作事宜。
- 98 年 12 月 24 日，日本姊妹校千葉大學洛河教授應本校物理系邀請演講，並洽談兩校未來合作相關事宜。
- 日本國立音樂大學(Kunitachi College of Music)校長和校董一行五人於 98 年 12 月 28 日來訪。與本校音樂系學生共同合作演出並舉辦大師講座，以及共商未來合作相關事宜。
- 98 年 12 月 30 日菲律賓大學、菲律賓師範大學、遠東大學、聖多瑪斯大學校長、副校長等前來訪問。
- 英國牛津大學 Balliol 學院對外發展部主任 Alastair James 教授於 99 年 1 月 5 日來訪。

伍、推廣工作

繼清水高中之後，忠明、立人等高中也委託本校協助規劃英語會話、全民英檢、多益課程。本校另規劃 98 年 12 月份起至各高中舉辦下學期課程說明會。此外，自 98 學年第二學期起本校將在宏仁國中開辦碩士學分班，第一次將先開設「青少年問題研究」及「教學研究所」兩個科目。

為增進與策略聯盟高中校際合作，本校除推出一系列高中生營隊及海外參訪團，並於 1/6 與策略聯盟高中教務主任餐敘，期望透過實質交流方式，更加強及暢通合作管道。

台灣康寧玻璃顯示股份有限公司委託本校辦理「進階社交英文班」，並計畫於 99 年 3 月開課，希望藉此課程的執行，開拓與康寧更多的合作機會。

隨著數位相機的普及，數位相機已如手機一般，成為許多人的隨身配備。利用相機記錄自己的生活點滴，已蔚為流行。『數位攝影創作班第 7 屆』自招生以來，報名情況頗為踴躍。

本校於 98 年 12 月 16 日與中華人事主管協會合辦「雙贏的人際溝通—分享卡內基金科玉律」座談會，特別邀請國內卡內基訓練專家黑幼龍先生主講。學員反應熱烈，受益良多。當日晚上則邀請聯強國際集團杜書伍總裁演講「打造將才

基因」主題，會場座無虛席，獲得高度肯定。

教育部人力加值方案第三期經費申請已於 11 月 25 日函送教育部，本次共計申請 8 個課程經費，包括 4 個企業委訓課程，茂德科技-職場商用日語、創意空間設計實務，友嘉實業-商用日語實務班，高鋒工業-商用英文加強班，3 個專業性課程及 1 個一般性課程，預計可申請經費為 1,147,200 元。

教育部人力加值方案第四期課程審查結果已公告，本次申請 68 個課程，通過 59 個課程，包括財金類、語文類及管理類等，所有課程已上網招生，本案為教育部補助大專以上待業或休無薪假學員，提供學員自我充電的學習管道，希望藉由本方案提昇學員職場競爭力。

本校推行多益訓練專案二年多來已漸獲肯定，日前即有雲林科技大學企管在職專班委託本校協助該班學員規劃「新多益訓練專案」，針對該領域將推出創新方案與作法，持續拓展市場。

本校『服裝打版師專業培訓班』第一屆 18 位學員於 98 年 12 月 26 日圓滿結業，學員對老師的專業能力、教學方式及學習效果，都有極高的滿意度。第二屆招生順利於 1 月 9 日開課，靠第一屆的高口碑，第二屆報名人數已超過額滿人數 30 人。

配合教育部人力加值方案-品牌行銷管理實戰班，本校於 1/9 起開設 54 小時課程，本課程與洛赫比品牌學院合作辦理，利用[故事行銷]方式進行招生，強調講師為英國人兄弟為台灣中小企業創造品牌的經歷，造成極大的迴響，目前報名已達 56 位，除原訂補助名額外，另開放自費生以優惠價參加。

陸、結語

歲末年初，海報牆張貼的活動廣告少了，圖書館 K 書的同學多了。期末考之後，98 學年度第 1 學期已進入尾聲。轉眼之間，我們就要迎接農曆新年。虎年福年，歡喜過好年。海東謹代表全校同仁

敬祝林董事長暨各位董事

新年如意，健康平安！