

# 東海大學第 31 屆第 11 次董事會議 校務報告

程海東 2009 年 11 月 20  
日

林董事長、各位董事，大家好：

秋風起，飄來陣陣七里香和桂花的香味，像是歡迎創校 54 周年慶到來。10 月 31 日，校友返校同唱生日快樂並頒發第 10 屆傑出校友獎，啟開慶生的序幕。11 月 2 日，運動大會與園遊會在歡樂中同步展開，今年比較特別的是本校與中部 12 所高中共同簽署「夥伴學校策略聯盟合作協議書」，建立垂直合作機制，提升中部地區就讀意願，深耕培育在地人才。

本年 8 月，法律系改制「法律學院」，是本校第 8 個學院。法律學系創設於 1980 年 8 月，歷經約 30 年的努力，已成為中部地區具備大學日間部、進修部、研究所碩士班、博士班完整的法律教育體系學府。「法律學院」的成立，不但可以繼續強化教學及研究品質，提升本校整合法學教育與研究的競爭力，並成為推廣法治教育理念的平台。

8 月 20 日，本校在南投日月潭舉行年度一級主管工作研討會，會中有若干決議：(1)未來「產學合作」對外聯繫，將透過育成中心「創育園區」執行。(2)有關「師資結構」、「生師比」等議題，並研擬降低「超授鐘點」數。(3)提升行政品質與效能。(4)建置「全校空間、場地借用系統」查詢機制(內含可使用空間、時段等)，以利校外團體、機構洽借本校場地，(5)實習農牧場(農畜部)整建案等等。

私校協進會於 8 月推選海東為常務理事並接任理事長，此亦為東海之榮耀。今後將積極為全國私校爭取權益與保障，為私校同仁謀求更多福祉。最近密集拜會教育部、行政院、立法院和經建會，尋求政府信守承諾，將私校教職員隸屬公保的退撫回歸勞保。

## 壹、教學

本校 98 學年度第 1 學期註冊學生人數，大學部 13,182 人、第二部 22 人、進修學士班 1,335 人，碩士班 2,671 人、博士班 250 人，合計 17,460 人。

98 學年度大一新生編制內招生名額 3,200 人（實際報到為 3099 人，報到率 96.3%，各入學招生管道（含僑、外籍生和其他特殊生）共計錄取 3,395 人（去年為 3,342 人）較去年增加 53 人，註冊人數 3,221 人。本學年將成立招生組，並期待各系增加推甄入學比率。

98 學年度進修學士班招生名額 297 人，錄取人數 267 人（不足額 30 人），註冊人數 237 人，註冊率 88.76%，（去年為 95.45%）較去年降低 6.69%。98 學年碩士新生 870 人（報到率 93.05%），博士新生 31 人（報到率 86.11%）。

今年本校新入學報到之僑外生人數大幅提升，僑生近百名，外籍生近 20 餘人。目前本校大學部僑生共 207 人（分別來自美國、汶萊、巴西、厄瓜多、加拿大、德國、香港、印度、印尼、日本、韓國、馬來西亞、澳門、巴拉圭、南非、新加坡、薩爾瓦多、泰國等 18 個國家），外籍生共 23 人（分別來自奧地利、韓國、馬來西亞、墨西哥、南非、越南等 6 個國家）。研究所僑生共 5 人（分別來自美國、加拿大、印尼、馬來西亞、菲律賓等 5 個國家），外籍生共 16 人（分別來自日本、馬來西亞、越南、土耳其、韓國、加拿大等 6 個國家）。

教育部核定本校 99 學年度增設物理學系博士班；資訊工程學系學士班分設軟體工程組、數位創意組、資電工程組；「宗教研究所」與「教育研究所」整併為「教育研究所」；「工業工程與經營資訊學系碩士在職專班」更名為「工業工程與經營資訊學系高階醫務工程與管理碩士在職專班」。

今年本校獲得教育部教學卓越計畫補助經費 1 億 1 仟 4 佰萬元（執行時程為 98.8-99.12 共計 1 年 5 個月）。本校連續五年獲補助累計四億零玖佰萬元，顯示本校教學卓越計畫執行成效獲得肯定。希望同仁們繼續努力，藉著教學卓越計畫強化本校各項特色。

本校 98 年度教學卓越計畫以整合行政、教學單位資源為基石，分別於教師面、課程面、學生面及教學資源面等面向，規劃出「博雅生活培育計畫」、「教學相長共學計畫」、「職場人生定向計畫」等三大主軸計畫，以期加強本校各項教學、研究、學習等成效，持續以培育理想的東海畢業生為目標，不斷提升本校教學品質。

## 貳、研究

98 年度教育部獎勵私立大學校務發展計畫審查結果公布，本校獲獎助金額 78,619,524 元，補助金額 23,123,955 元，合計 101,745,479 元。校務發展計畫獎助經費審查成績，係根據各校提報的量化數據、《98-99 年度教學、研究發展計

畫暨經費支用計畫書》、及部分專案訪視成績。

國科會 98 年度專題研究計畫申請案，本校共申請 204 件計畫（仍有些計畫陸續在申請與審理，不在本次報告的統計中）。截至目前為止，新核定的計畫為 130 件。扣除本年度由本校轉出計畫件數 6 件，加計由他校轉入 4 件，淨轉出 2 件，以此基礎計算所得的目前通過率為 64.7%。加計多年期計畫 42 件（多年期計畫第二、三年不需提出申請），本年度執行國科會補助計畫總件數為 172 件，研究計畫金額達 129,007,000 元。

國科會 98 年度補助開發型產學合作及應用型產學合作計畫申請案，本校有 6 件應用型、1 件開發型提出申請，應用型有 4 位獲補助，開發型有一位獲補助。此外，本校獲得數項整合性計畫：如「東海大學 K-16 深根 4E 計畫」，每年三百萬（共 3 年），由大學、附中、附小共同參與執行，整合節能減碳的相關議題。

化材系王曄老師獲得經濟部地型產業加值學界科專計畫：乳酸及聚乳酸綠色產業製程與產品開發三年計畫，金額達 1,500 萬。顧野松老師也獲得經濟部技術處小型企業創新研發計畫功能性 PLA 生質添加劑開發技術轉委託研發計畫：酵素聚合乳酸單體之分析及動力學研究。

本校完成「東海大學重點系所遴選辦法」修訂，使遴選制度更趨完善，兼顧學校發展重點，遴選本校重點系所。並已於 10 月 2 日完成重點系所遴選會議，遴選出本學年度東海大學重點系所，計有：環境科學與工程學系、國際貿易學系。

98 年度系所評鑑工作已於 11 月 9 日展開，並於 14 日圓滿結束。感謝同仁們事前準備工作的辛勞，以及評鑑過程中的招待與簡報等事項。

## 參、校園重大工程

繼 97 學年啟用之管理學院和 98 學年度之音樂美術系館，第二教學區學生宿舍將於明年初完工。目前全校近 5 年內共增加樓地板面積約 38%，大幅提升教學研究空間。

本校委託聯成工程顧問有限公司「環境評估影響」，9 月 9 日環境影響報告書已送校簽核。10 月 21 日下午 1 時 30 分本校舉辦「東海大學擴建計畫」環境影響說明書編製前公開會議（公聽會），邀請關心本開發計畫的機關、團體及民眾參加。

教育部已同意本校分批購置位於校園內台中市西屯區國安段 496、534、568、476、576 及 542 地號等 6 筆國有土地，其中國安段 542 地號土地將俟國有財產局同意分割後再行價購（學校只申購占用部分）。

此外，附中第三期校舍(學生宿舍)新建工程—a. RF 頂版模施作、樑板鋼筋施作及混凝土澆置。b. 鋁窗安裝。c. 樓層接縫防水施作。d. 預鑄輕質水泥板隔間施作。e. 1-4F 泥作粉刷。附小增建校舍工程—領圖資料呈核中。

## 肆、國際交流

以「全人教育」為目標的香港浸會大學於 8 月 12 日至本校參訪，兩校除了聯絡情誼、促進學術交流，最主要的目的是觀摩本校通識教育課程。通才教育是東海的基本教育方式，也是台灣各大學中率先倡導且最具開創性的教育制度。此次浸會大學前來觀摩，意義深遠！

### ◎簽署交流協議

- 日本甲南大學校長高阪教授、國際交流中心副所長杉田先生、及福本副科長等一行 3 人，於 8 月 9-11 日訪問本校，續簽兩校學術交流合約及新簽兩校交換學生合約。
- 日本國立奈良女子大學於 9 月 14 日與本校簽署兩校學術交流合約及交換學生合約。
- 西班牙 University of Seville 與本校於 9 月 23 日簽署完成學術交流合約，兩校交換學生計畫預定於明年由創藝學院美術系領先執行。
- 日本山口大學 3 位代表於 8 月 18 日來訪，商談兩校簽署學術交流合約及交換學生計畫事宜，於本年 9 月 29 日簽約，山口大學並請本校於本學期開始推薦學生赴該校交換。
- 本校與德國 Univ. of Mannheim 於 10 月 1 日共同簽署兩校交換學生合作協議計畫。
- 日本國立廣島大學與本校農學院院長於 10 月 8 日假廣島大學會議廳簽訂學術合作計畫，且積極規劃於 2010 年 2 月起派遣兩校學生開展短期研修與交換留學計畫，同時也將推動兩校共同研究合作計畫。
- 中國大陸福州大學於本(98)年 10 月 29 日與本校簽署兩校學術交流合約，並獲本校政治系邀請參加「2009 第一屆海峽兩岸區域發展論壇」學術研討會。

### ◎外賓來訪

- 10 月 1 日，美國 AIT 經濟處處長 Chief, Hanscom Smith 到中部地區學校作例行性拜訪，欲了解中部地區教育發展狀況。
- 10 月 27 日，日本姊妹校國際基督教大學國際長 Dean, Peter McCagg 蒞臨本校訪問。
- 10 月 27 日，英國大都會大學 Prof. Brain Falconbridge 蒞校訪問。
- 中國大陸姊妹校吉林大學校務委員會陳德文主任等一行 6 人於 11 月 12 日上午蒞臨本校訪問。

- 香港嶺南大學副校長一行二人於 11 月 13 日來訪，並參觀博雅書院及了解本校博雅教育概況。

## 伍、推廣工作

為協助在職學員善用政府資源，並提供更多元優質化的課程，以符合企業成長需求，本校已針對 99 年度勞委會職訓局-產業人才投資計畫展開企業拜訪，日前已拜訪福裕機械、大昇精密、力麗企業、建鴻興業等中區企業，並已獲得建鴻興業委託規劃高階主管經營管理實務班、基層幹部領導才能訓練班及商用英文等課程。

日前本校積極拜訪中部地區高級中學，尋求合作機會；初步已獲各校良好回應，將針對各校需求規劃各類學生語文課程，及教師進修課程。相信透過與各校合作，增進雙方了解，對本校招生將有實質助益。

本校與國立清水高中合作「贏在英語力~高中生英文能力精進方案」。在本校及各方的努力下已確定開課，共開辦全民英檢中級認證兩班，以及多益訓練一班，合計三班，此方案為本校首次與高中合作開課，將做好教學品質及行政服務的控管，為打響口碑而努力。

為達年度盈餘目標，本校加強設計新課程，開辦盈餘較高班別，以及因應市場需求的走向。目前韓劇當紅，韓文班招生情況較往年熱絡，未來將規劃韓文白天班，希望能吸引更多學生及家庭主婦族群。

「遠見」雜誌曾進行台灣品味大調查，85.2%的人肯定品味有助於職場、打破晉升天花板。秀品味是新專業能力，只有學歷、經歷已不足為奇，多了品味的履歷，更能打造好生意。本校將掌握此一職場潮流，加強這方面的課程。

本校新規劃『造園景觀工程技術實務基礎班』已順利於 10 月 24 日開課，共計招收 21 位學員參與本課程，該課程術科場地—造園景觀實習場也進入採購流程進行比議價，期能 11 月 25 日前完工以利課程順利進行。

## 陸、結語

長期以來，承蒙董事會全力支持，本校各方面都有長足進步。此次會議將提出若干提案，有勞董事會討論與指教。立冬已過，日夜溫差大，請注意氣候變化並記得添加衣物。

謹此，海東敬祝林董事長暨各位董事

萬事順心，身體健康！