

## 東海大學第 31 屆第 10 次董事會議 校務報告

程海東 2009 年 6 月 12 日

林董事長、各位董事，大家好：

木棉花在第二教學區，剛開完橙紅的花朵，卵形蒴果緊接著登場，成熟迸裂出棉絮。棉絮隨風飛舞，飄在草地，飄在步道。迤邐的木棉道，遠遠望去像是沾染一層白霜，也像是鋪上薄薄的雪花，為第二教學區增添了幾許詩情畫意。

4 月 30 日恐嚇校園以及水塔內置放異物事件，很欣慰同仁們能夠處變不驚、沈著以對，化險為夷。海東感謝台中市胡市長親自蒞校關心，台中市地檢署、刑事警察局、台中市警察局、刑警大隊、第六分局、協和派出所、電信警隊等警檢人員全力追緝偵辦，於 48 小時內迅速破案。同時也感謝台中市環保局、消防隊、自來水公司、台中榮總等單位協助水質檢測及提供乾淨安全的水源；味丹、好市多、7-11（東海店）提供學生飲用水瓶裝水，本校校安機制同仁犧牲假日，無怨無悔的付出與因應措施完善，海東再次致謝全體教職生的體諒與配合、國內外校友以及董事會的關懷。

海東於今年 4 月間前往日本參加「亞洲基督教大專院校聯盟」會議，會議結束後轉往美國，除與芝加哥、舊金山、洛杉磯等地校友們分享母校近況及說明校務發展與治校理念，並與伊利諾州立大學香檳分校等學校商討學術交流等相關議題。此行還接受美國洛杉磯 18 電台及台灣時報專訪、拜會洛杉磯世界日報，讓美國地區的民眾更加了解本校的創校精神與內涵。

本校是全國第一所實施勞作教育的大學，也是各校的學習典範，超過半世紀的勞作教育，依然是高等教育中品格教育的核心。4 月 17 日來自日本美化協會的 14 位貴賓以清掃廁所為主軸的「掃除道」，讓本校師生及統一集團的 300 位菁英體驗驚人的「掃廁所」威力，落實凡事徹底與推廣質樸精神！本校與日本美化協會、台灣美化協會進行國際性的行動交流，實為歷史性的一刻。

本校實施將近一年的「博雅書院」，注重學生的生活學習及品格教育，養成術德兼優的理想畢業生。「博雅書院」頗受教育部、社會、校友、和其他國內外大學院校的重視和仿效，亦深獲各界的好評。本校是全國第一所推動「博雅書院」的學校，已然帶動了台灣高等教育創新的全方位學習模式。

歷經近十年的努力，本校即將於 98 年 8 月 1 日起正式實施的「教職員工福

利儲金退撫制度」，5月13日在本校第一會議室與中信銀及富邦人壽完成簽約儀式。未來中信銀及富邦人壽將提供本校及教職員工福儲金管理等全方位各項服務。日前並已向教職員同仁舉辦說明會及陸續銀行開戶。感謝董事會的全力支持，讓同仁們有更多福利與保障。

## 壹、 教學與研究

本校為了提高教學品質，降低學生畢業學分，以教育部大學法所訂128個學分為目標，目前各學系如超過學分數，希望至少降低4個學分，以達最低畢業學分數128學分，原128學分者則不再降低。擬自98學年度教學評鑑之後全面正式執行。

本校首次產學合作績優獎 / 特優獎得獎名單已出爐！獲選產學合作績優獎：朱正忠、劉仁傑、王立志、鄧宗禹、姜樹興、鍾溫清、關華山等7位老師；獲選產學合作特優獎：朱正忠老師。恭喜這7位老師！

持續推動本校98年系所評鑑工作進程，並於4月21日召開自我評鑑檢討會議，討論各院系外聘訪評委員建議事項具體改進計畫及學校可配合及協助事項。4月30日本校參與高等教育評鑑中心基金會公開抽籤，本校受評日期為98年11月9日~13日。

為了有效整合規劃新一期教學卓越計畫，本校組成四人小組規劃其組織架構，執行參與面以跨院系所為宜，以健全教師、課程及學生等三面向的教學制度。4月21日討論第二期卓越計畫的主軸、名稱及組織架構等。並於4月24日委請教學發展委員會與會委員及相關單位主管審閱97年度教學卓越計畫自評報告及98年度申請計畫書內容，提出修正意見。97年度自評報告暨98年度申請計畫書已於5月7日完成報部作業。

積極鼓勵本校教師開發新教材，提升本校教學品質以及受補助教師的學術地位，本校教學卓越計畫編列30萬元，提供各院系所教師申請新教材印刷費補助方案，此次申請於4月17日公布補助名單與金額。計有13位教師、14本教材分別獲得10,000元~20,000元不等的補助。

本校於每月第三周發布各子計畫截至當月的累計執行率，以確實掌握各子計畫的執行時程與成效。截至四月底前本年度各計畫執行率平均為77.3%。

本校「三年一千萬」線上推薦購書已推行第三年，97年度由教學卓越計畫經費提撥400萬元，以補足教師及學生需要的圖書資源。截至4月底止已由教學卓越計畫經費購置中文3,393冊圖書、西文1,049冊圖書及視聽資料182件。

國科會為落實學術界先導性與實用性技術的應用，將產學計畫的補助改為先導型、開發型與應用型三類，至目前為止，本校97年度計有應用型一件、開發

型二件獲得補助。

「98 年度獎勵私立大專院校發展計畫要點」因教育部政策改變，本年提報計畫書改為一次提 2 年計畫，篇幅由 60 頁調至 100 頁，本校已依教育部新訂指標與格式，積極補提 99 年的計畫。

經濟部商業司公布 98 年度「協助服務業研究發展輔導計畫 - 服務業創新研發計畫」審核結果。此次總計 334 家企業參與競爭，獲得補助者 74 家。中部地區僅有 7 家廠商通過審核並獲得補助，在創新育成中心輔導下本校即囊括了 2 個補助名額，分別為「恆益食品有限公司」及「王炯企業有限公司」。

## 貳、 校園重大工程

學生宿舍第一期工程進度：(1) B1 棟 7F 牆柱模板組立及鋼筋組立。(2) D1 棟 8 樓牆柱鋼筋組立及模板組立。(3) 全區 3、4 樓輕隔間灌漿。(4) 全區 3、4 樓各類吊管、管路吊架配置。全區 5、6 樓拉線工程。(5) 餐廳北側擋土牆灌漿工程。主體建設預計在今年底前完工，此後進入內部裝潢階段，預計明年暑期前可正式使用。

音樂系隔音工程：追加工程及 MU127(多媒體演奏廳)已完成，正在測試隔音及殘響的效果，待測試報告符合設計規範，再提正式驗收。感謝同仁們一步一腳印，校園硬體建設逐一完成。

教師宿舍暨退休教職員宿舍新建工程已著手進行：「1.丙棟基礎灌漿。2.甲、乙棟地樑組模及灌漿。」。附中第三期校舍(學生宿舍)新建工程，地下 1 樓頂板灌漿。附小增建校舍工程設計圖說，經過 3 月 20 日校建會同意，辦理申請建照。

全校環境影響評估委託服務—辦理地形圖測量及聯外道路交通衝擊影響評估。

## 參、 國際交流

美國在台協會發言人暨文化新聞組組長何志 (Thomas Hodges) 於今年 5 月 21 日蒞校演講。何志組長演講題目：「The United States: Moving forward under President Obama」，並代表美國在台協會贈予本校圖書館 125 冊原文書籍。

### ◎簽署交流協議

·馬來西亞新紀元學院潘永忠院長等一行 4 人於 4 月 17 日來訪，並與本校簽署學術交流合作。另與本校美術系及建築系建立雙聯學位合作的協議正進行中。

·澳洲新南威爾斯大學材料科學系代表陳立業教授於 4 月 20-24 日訪校，陳教授此行主要為下學年度選送學生做面談及密集上課，另與本校相關系所主

任洽談，擴大與其他院系之合作(例如生科系、食科系、電機系等)。

#### ◎外賓來訪

- 上海高校校長訪問團一行 14 人訂於 4 月 2 日上午訪問本校。
- 海峽兩岸國際司法學者訪問團一行 16 人於 4 月 27 日上午訪問本校，與本校法律系相關教師交流及座談。
- 中國大陸姊妹校北京語言大學訪問團一行 4 人於 4 月 29 日-5 月 1 日訪問本校。除交換意見及座談，更進一步了解兩校的學制，讓交換學生計畫更加落實，對師生交流更有助益。
- 美國姊妹校 Temple 大學校長 Dr. Ann Weaver Hart 等一行 4 人應教育部邀請，於本年 6 月 1 至 6 日訪台。Temple 大學與本校已簽訂雙學位合作

協

議，此次 Hart 校長等人於 6 月 4 日訪問本校，進一步商討國際合作事宜。

98 年獎勵大專校院擴大招收外國學生計畫，本校獲得教育部 190 萬元補助。日前本校已召開策略會議，獲得相關單位的共識，將有助於日後招收境外學生。

#### 肆、 推廣工作

台灣社會正面臨快速老化，民國 92 年內政部整合「居家服務員」與「病患服務人員」，統稱為「照顧服務員」。只要從事照護工作，不論在醫院、養護中心或是病患家中，都必須接受照顧服務員 90 小時訓練課程，包括核心課程 50 小時、實習課程 40 小時，通過檢定才能取得結業證書。二零八八資訊科技有限公司擬成立看護銀行，已向本校提出訓練需求。目前推廣部與本校醫護室及澄清醫院正洽談合作計畫。

「藝術治療成長班」已於 3 月 26 日正式開課，本課程從心理學與世界美術史的觀點分析身心障礙者之原因、特徵及治療的原則及方法。包含藝術治療之課程設計、過程指導及結果分析及實際教學經驗與成果分享。特別聘請馬利亞愛心家園美術治療教師及陳庭詩現代藝術基金會董事長鐘俊雄先生授課。

本校配合教育部「大專以上人力加值計畫」，共開辦 10 班專業性課程。受理報名後反應熱烈，辦公室英語會話班率先於 5 月 7 日開課，其餘各班亦可望陸續開課，目前正加緊催收證明文件與資格審核。專業性課程補助對象為近一年內失業者或無薪假者，學費由教育部全額補助。

98 產業人才投資計畫，有多家企業委託本校辦理訓練課程，大榮貨運「物流業高階主管經營管理實務班」、「流通業中堅幹部經營管理實務班」、澄清醫院「醫療服務行銷碩士學分班」、福壽實業公司的「高階主管領導才能實務班」、「業務行銷實戰班」。

本校全新規劃且為中部地區獨創的「室內造景設計實務班」，課程主要是訓練學員對室內園藝造景的基本必備技能，室內環境分析、設計理論、基本圖學、材料認識、預算編列、成本分析等。甫一推出即受到熱烈回應。

另有產業人才投資計畫的「芳療師訓練與精油調製實作班」，以及秀傳醫院「醫療英文學士學分班」、澄清醫院「醫護英語初階會話學士學分班」。另外，與新式樣智權公司合辦「門市服務主管關鍵技能班」。課程內容按照勞委會技能檢定規範 18100 制定，提供學員門市服務關鍵技能，參加勞委會乙級技術士檢定考試，取得國家證照。

## 伍、 本學年度各項經費收支執行情況 ( 97 年 8 月-98 年 4 月 )

### ( 一 ) 大學部

#### □各項經費收支執行情況

截至 98 年 4 月止總收入 22 億 9,988 萬元，執行率達預算數的 98%；經常門支出 15 億 4,249 萬元，執行率達預算數的 74%，資本支出 3 億 8,246 萬元，執行率達預算數的 79%，各項收支情形概述如下：

◇收入較去年同期增加 6,700 萬元，主要原因如下：

◎97 學年學雜費收費標準調漲 1.92%，學雜費收入及住宿費收入增加 5,400 萬元。

◎國科會今年承接計畫案較多，研究計畫總收入增加 2,500 萬元。

◎其他研究計畫收入較去年同期減少 650 萬元。

◎教育部-研究生獎助學金收入比去年同期減少 520 萬元。

◇支出較去年同期增加 1 億 7,000 萬元，主要原因如下：

◎97 年 8 月起依教育部規定，財產需提列折舊及攤銷費用，因此「折舊及攤銷費用」增加 1 億 4,000 萬元。

◎97 學年因男女宿舍整修，購買宿舍衣櫃、書桌及書架等設備計增加 2,256 萬元。

◎97 學年新增博雅書院支出及國教室研習費，發展基金捐款及補助款支出增加 800 萬元。

#### □98 學年預算編列情況：(仍須提請董事會決議)

- ◎可支配收入計 18 億 4,502 萬元，較 97 學年預算減少 4,684 萬元。
- ◎必要性經常支出計 17 億 1,573 萬元，占可支配收入 92.99%，較 97 學年預算增加 1,404 萬元。
- ◎不影響現金支出之財產折舊及攤銷費用計 1 億 9,704 萬元 報廢損失 1,196 萬元。
- ◎償還銀行借款 1,813 萬元、重大工程作業經費 3,500 萬元、國有土地使用租金及補償費 971 萬元。
- ◎建築工程經費支出依預計施工進度編列，98 學年所需經費計 3 億 2,448 萬元。

本校 98 學年可支配收入扣除必要性經常支出、償還銀行貸款、建築工程等支出後，資金不足 2 億 1,034 萬元，將由歷年累積資金支應。

## (二) 附中

#### □各項經費收支執行情況

收入約 1 億 3 千萬元，執行率達預算的 95%，經常門支出約 9 千 3 百多萬元，執行率達預算的 76%(因本年度預算未提列折舊，扣除折舊則執行率達預算 72%)；資本門支出約 6 百萬元，主要為第三期學生宿舍工程款支出，本工程進行地下室模板組立、鋼筋綁紮及機電管路預留作業，執行率達預算的 10%。

◇收入面達 95%，原因如下：

- ◎本學年因應 50 週年校慶，預估捐款額度可達 2 千萬元，但截至目前為止捐款額度約一千萬元，執行率僅達預算數的 50%。
- ◎本年度增加優質化補助款 4 百多萬元，以及部分額度增加較預算數增加約五百萬元。

◇支出面較去年同期增加 5 百多萬原因如下：

- ◎因應 50 週年校慶，業務費用增加約 180 萬元，維護及修繕費用增加 120 萬元。
- ◎增加入學獎助學金支出，本學年為延攬成績優秀學生就讀，增加學測成績達 260 分者，學雜費比照國立高中收取，此部分增加約 120 萬元。
- ◎本年度因應教育部提列折舊費用，此部分不影響現金數約 4 百多萬元。
- ◎若是扣除折舊費用及 50 週年專款，本年度支出較去年同期減少 2 百萬元。

#### □98 學年預算編列情況：(仍須提請董事會決議)

- ◎經常門收入預計修正為\$135,448,000，經常門支出預計修正為\$126,317,000，經費結餘為\$9,131,000。
- ◎資本門支出為\$126,613,658，主要為第三期學生宿舍工程款支出\$122,678,658，圖儀設備\$3,935,000。
- ◎當年度預計借款\$60,000,000，暫定向大學部週轉。
- ◎為擷節開銷及校務基金達最有效之運用，擬提案「借入款方案」、「優退作業要點」及「98 學年預算修正資料」將於本次會議提請討論。

### (三) 附小

#### □各項經費收支執行情況

收入約 1 億 1 千 2 百萬元，已達預算數的 108%。經常門支出約 6 千 9 百萬元，執行率占預算數的 72%。資本門支出約 1 千 1 百萬元，執行率占預算數的 61%。

◎收入達 108%主要原因為：

本學期小學部入學人數增加，與預算數相比約增加 28 名，其收入約 7 百萬元。

◎支出較去年同期增加 6 百萬元，主要項目為：

※本學期提列財產折舊及攤銷費用約增加 330 萬元。

※其他才藝教學支出，因本學期增加音樂班及參加英語課程人數增加，人事費約增加 270 萬元。

## □98 學年預算編列情況

◎收入：

※學雜費收入 9,629 萬 9,100 元。

※捐款收入 220 萬元。

◎支出：

※經常門支出 7,681 萬 8,500 元

※財產報廢損失及折舊支出 4,233 萬元。

※二岸四地教學及離退職金等專案支出 530 萬元。

※資本門支出建築工程 4,570 萬元。

## (四) 實習農牧場

### □各項經費收支執行情況

營業收入 93,355,303 元，執行率占預算數 71%

獲利 16,210,067 元，執行率占預算數 87%；獲利率 17.36%

農牧場獲利，目前依照預算數進度執行中。

### □98 學年預算目標

預估營業收入 131,969,745 元，預估獲利 20,325,587 元，獲利率 15.4%。

## 陸、 結語

蟬鳴聲聲催，鳳凰花朵朵開，為畢業季揭開了序幕。明天學校將舉行 98 年級畢業典禮，海東竭誠邀請林董事長及全體董事蒞臨參加，一起勉勵和祝福畢業同學。

謹此，海東敬祝

林董事長暨全體董事



身體健康，萬事順心！