

東海大學第 31 屆第 7 次董事會議 校務報告

程海東 2008 年 11 月 7 日

林董事長、各位董事，大家好：

11 月天，和煦的陽光灑落大地，好一個晴朗的天氣。校慶運動會在大家齊唱「生日快樂」中愉悅展開。加油聲、談笑聲、歡呼聲，交織一片。還有來自各地返回母校的校友們，也趁著母校生日時歡喜相聚傾訴別離後的種種。東海 53 歲生日在「傑出校友表揚大會暨校友返校日餐會」、「音樂系館暨美術系館落成奉獻典禮」、「博雅書院首屆開學典禮」、「校慶運動大會」、「校慶慶祝茶會」、「園遊會」、「熱歌勁舞慶校慶」、「校慶感恩餐會」一連串充滿歡樂的系列活動中圓滿落幕。

新學期，新展望。隨著新生陸續完成註冊，本校 97 學年度第 1 學期總報到率再創新高，達 96.77%(去年 96.1%)，豐碩成果令人振奮，是同仁們努力參與招生的成果。註冊學生人數：研究生 2,980 人(博士班 262 人、碩士班 2,718 人)、大學部 13,051 人(含延畢生) 第二部 95 人、進修學士班 1,478 人，合計 17,604 人。目前整體大環境招生不易情況下，縱使排名前端的國立大學亦僅少數學校能達此水平，期許全體同仁再接再厲，為東海締造理想的願景。

本校於 8 月 14、15 及 16 日在石門水庫福華渡假別館舉行年度一級主管工作研討會。今年吳妍華董事也加入研討，給予很多經驗的交流與建議。本次研討會中作了多項結論：如何因應系所評鑑進程與行政單位的支援、如何減低全校必修/畢業學分數、如何實質規劃院/系之八個通識學分、如何提升產學合作計畫質量、如何活化進修部招生種類、如何調整大學指考入學科目計分要求、如何調整學校人力，以及研議本校教職員工福利儲金退撫制度等等提升本校大學競爭力之重要議題。海東期盼各項的整合實施，能夠具體提升學校向上的力量。

10 月 9 日本校與國家實驗研究院在第一會議室舉行學術合作簽約儀式，國研院莊哲男院長特別致贈前一晚才由國家太空中心拍攝的東海大學衛照圖。國研院的研究資源與能量相當豐沛，這對本校師生的研究發展有許多相輔相成的效益！未來雙方將共用貴重儀器設備，並在科技研究合作、研究生訓練、合聘人員等方面進行交流，期待各項合作能夠為台灣找到具有前瞻性的新興產業。

哈佛大學高等教育改革大師 Dr. Wilkinson 於 10 月 13 日在本校首站開講。Dr. Wilkinson 是哈佛大學 Derek Bok Center for Teaching and Learning 主任，該中心屬於世界級首屈一指的高等教育研究中心，在教學效能、教育品質提昇理論和經驗研究有傑出的表現。Dr. Wilkinson 對博雅(Liberal 拉丁文源意指自由人

的教育)的定義和博雅教育的延伸以及卓越教學有精闢的見解，與會者獲益良多。

博雅書院於今年暑假招生，共選出 104 位書院生，亦有許多書院友參與。首屆「博雅書院」開學典禮於 11 月 1 日下午舉行。承蒙胡市長蒞臨指教，給予書院生莫大的鼓舞。博雅書院規劃執行博雅講堂、東海雅敘（大師經典漫談）、博雅通識、智育活動等，並注重生活學習。9 月 20 日舉辦第一場博雅講堂大師演講，特別邀請本校第二屆物理系校友劉全生教授返校開講「東西大學之間五十年」。11 月 6 日晚上舉行「東海雅敘」，由香港城市大學文化中心主任鄭培凱教授主講。

11 月 4 日，校長室後方的停車場架起了一個又一個白色的露天咖啡座，令人彷彿置身歐洲的路邊咖啡廳。原來這是本校與英國文化協會、高等教育國際合作基金會在茂榜廳合辦第二屆「臺英高等教育研討會」(The 2nd TWN-UK Higher Education Conference)。出席者除了臺英雙方的國際事務主管、胡市長及李家同教授，還有英國 41 所大學的教授學者與會。針對臺英雙方學術研究、產業實習合作、海外研習、學生招募經驗分享，以及有效的合作模式等議題進行討論。此次研討會為雙方高等教育機構搭建起更緊密的合作橋樑。

壹、教學

97 年 6 月 9 日教育部蒞臨本校進行「96 年度獎勵大學教學卓越計畫實地考評」作業，並於人文大樓藝術中心舉行靜態成果展。當天本校針對教學卓越計畫各項執行成效進行簡報，亦安排考評委員及與會人員實地參觀本校語言學習區、圖書館館院分館、創藝實習中心等教學設施，並於當天下午 4 點進行綜合座談。各子計畫將依照 96 年度教育部實地考評的意見，作為檢討和改進，提出具體方案並列入 97 年度計畫書。

97 年 8 月 5 日教育部來函指示，本校「96 年度獎勵大學教學卓越計畫執行成果」業經考評通過，並核定補助 97 年度教學卓越計畫經費 5,700 萬元，這是本校連續 4 年獲得補助，顯示本校教學卓越計畫執行與成果持續獲得肯定。感謝總計畫室同仁的努力，各子計畫主持人、子計畫主持人、以及助理們的辛勞。

本學年內本校教室將全部裝設單槍、網路等電子化設施。另外，通識教育的改革也正持續進行中。日前系、所主管會議中討論諸項有關教學議題，列舉如下：各系、所和院需擬定教學目標和能力指標，並和院方及校方目標相連；各系、所和院之課程委員會等需落實課程之規劃，以達所訂之目標和能力指標。課程大綱訂定經程序完成，並由校方規劃之模式上網填寫；訂定並落實執行教學評量較弱之教師輔導辦法；訂定並落實執行預警學生之輔導（教學資源中心將設有專區，負責規劃和推行）。

97 學年度本校專任教師計有 524 位（男 387，女 137），其中教授有 126 位

(男 110, 女 16), 副教授 188 位(男 143, 女 45), 助理教授 126 位(男 82, 女 44), 講師 67 位(男 43, 女 24), 其他教師(軍護教師)17 位(男 9, 女 8)。具有博士學位者有 392 位(男 298, 女 94), 碩士學位者 109 位(男 75, 女 34), 學士學位者 22 位(男 14, 女 8), 專科畢業者 1 位(女)。

貳、研究

國科會 97 年度專題研究計畫申請案, 本校共提出 184 件申請計畫(仍有些計畫陸續在申請與審理)。本校通過新核定的計畫為 114 件, 通過率為 61.95%。114 件專題研究計畫再加計多年期計畫(68 件), 以及扣除淨轉出計畫(4 件), 本校通過國科會補助的計畫總件數共為 178 件, 金額達 123,721,000 元。另外, 國科會 97 年度補助開發型產學合作計畫申請案、應用型產學合作計畫申請案, 本校共有 4 位教師提出, 其中 3 位教師獲得國科會補助。

本校 98 年教育部系所評鑑工作進程, 經提 97 年 8 月 14 日一級主管會議充分交換意見後, 著手規劃整體評鑑工作, 並於 9 月組成評鑑工作小組, 10 月 1 日召開會議決定各項工作草案, 包括評鑑工作分配、評鑑對象、評鑑經費使用規劃、訪評委員聘任事宜及訪評程序等, 並已於 10 月 9 日提請評鑑委員會議決議。評鑑工作將依預定行程展開。

「東海大學研發能量啟動專案」研究計畫申請案, 已於 97 年 10 月 23 日由專案審議小組核定支持 4 案, 並將在本學期進行第二輪申請。97 學年度本校遴選出建築系與生科系為重點系所。並有 3 個學系(工工系、社工系、資工系)獲得「種子經費」支持, 以增加開拓產學合作及研發能量。

育成中心輔導進駐廠商-萬代福影城撰寫「建構並執行電影文化資產修復之標準作業程序計畫」計畫書, 業已通過審查, 獲得國科會補助。本校未來將積極依循此模式輔導進駐廠商尋求政府各方資源。此外, 本校今年再度向經濟部中小企業處申請育成中心經費補助。期盼順利成功。

參、校園重大工程施作情形

本校於 11 月 1 日(六)下午 2:00 舉行「第二教學區音樂系館暨美術系館完工奉獻典禮」。感謝林董事長、多位董事暨師生們的共襄盛舉, 一同慶賀造型獨特、曲線優美的「雙系館」之誕生。大家咸信這相依相存的「雙系館」將成為東海第二教學區的地標, 同時也將帶領本校走向更高層次的人文精神與藝術氣息。

管院大樓已完成屋頂防水測試, 標示牌部分待修正; 教師宿舍暨退休教職員宿舍—機電及消防相關文件用印中; 音樂系隔音工程—0、1、2 樓琴房在施工中。體育場—設計上大體定案, 因配合「學生宿舍第一期」「教師宿舍暨退休教職員宿

舍」新建工程之累計開發面積，是否需辦理環境影響評估後再行檢討。

此外，以下數項工程正在進行中：學生宿舍第一期、第二教學區基礎建設道路及排水第二期工程、人行步道鋪設石板磚、污水管路埋設。以及，東海大學附屬實驗高中學生宿舍已取得建照，進行招標作業中。

肆、國際交流

今年 7 月本校與北京大學簽署交換學生計畫協議。97 年第一學期本校開始派學生赴北大交換學習。另外，本校與日本國立千葉大學合作案，經兩校代表互訪商談，於今年 9 月簽署學術交流合約並協議明年春季開始互派交換學生。

北京大學人文社會科學訪問團於 10 月 16-17 日來訪，透過座談，加強雙方的瞭解，建立未來的合作基礎。本校積極推動國際教育工作，已樹立良好口碑。除了兩岸的交流日益增多，國外學術單位也紛紛來訪與合作：

1. 7 月 29 日吉林大學師生訪問團一行 19 人訪問本校，由學務處協助安排本校學生交流。
2. 中國「曾國藩研究會」考察團一行 11 人於 9 月 19 日下午來訪，由本校文學院及歷史系協助接待。該訪問團此行目的為與本校進行曾國藩、曾約農學術研究交流。
3. 日本住友財團企劃部渡邊正博先生 9 月 24 日訪問本校，由法律系老師協助接待，並鼓勵本校教師踴躍申請該財團提供的研究獎助金。
4. 中國姊妹校復旦大學教學管理及教學研究考察訪問團一行 7 人於 9 月 25 日來訪，本校郭教務長帶領各組組長座談交流。
5. 馬來西亞吉隆坡聯邦直轄區國中華文教師訪問團一行 20 人於 10 月 1 日蒞校訪問。除了參訪華語中心，也安排至本校附屬中學及小學參訪交流。
6. 中國集美大學辜建德校長與宣傳部梁振坤副主任於 10 月 1 日下午來訪與本校一級主管交流座談。
7. 本校澳洲姊妹校新南威爾斯大學光伏及再生能源學院系主任 Dr. Richard Corkish 於 10 月 9 日下午訪問本校，洽談兩校雙聯學位合作事宜。本校物理系老師曾於今年暑期訪問該校，與 Dr. Richard Corkish 相談甚歡，希望進一步商談雙聯學位合作（比照本校與 UNSW 材料科學系合作模式）。
8. 中國北大光華管理學院與本校管理學院於 11 月 15 日舉行兩校 EMBA 高峰論壇。

伍、產學合作與推廣教育

達佛羅事業有限公司甫於今年 10 月榮獲「國家磐石獎」，為中部績優的工具機械廠商，繼今年度委託本校辦理「產業人才投資計畫」基層幹部班課程後，預

計明年度繼續請推廣部協助規劃明年度教育訓練，包括工作團隊建立、時間管理、人際溝通等相關課程。

秀傳紀念醫院是彰化地區最大型醫療院所，該醫院於去年通過「CGS 國際禮儀認證」(為亞洲地區唯一私立醫院通過)，為提升公司中堅幹部管理及領導技能，今年 8 月特別委託本校辦理「中階主管領導能力班」。足見本校推廣教育在中部地區備受肯定。

相信很多人聽過、吃過伊莎貝爾的喜餅，它是國內喜餅業績優良廠商，今年 6 月首次委託本校辦理「產業人才投資計畫-顧客關係管理實務班」，成效良好，又於 9 月繼續開班。總共訓練伊莎貝爾店長及主管 80 位，深獲業者及學員好評，並將於未來持續合作。

綠點高新科技公司向來注重員工教育訓練，繼去年 PRO-E 課程及今年上半年基層幹部領導能力班後，下半年更針對公司中階主管，委託本部辦理「全方位管理幹部領導能力班」。這些都是本校產學合作成功的範例。

暑假期間，本校陸續接受政府機關職訓局「97 產業人才投資計畫」辦理日文課程，觀光局委託辦理「97 年領隊人員職前訓練課程」，公共工程委員會委託辦理「採購人員基礎班及進階班」。此外，本校還接受許多民間企業委託開辦課程如下：

大東樹脂股份有限公司委託開辦「商業英文」課程；本校與大甲永信藥品合辦高階主管碩士學分班；與長宏專案管理顧問公司繼續合作 MCTS(微軟技術認證專家)-Project 2007+國際專案管理實務潛能開發課程；與中華民國品質學會合作辦理「服務業品質專業師證照班」；力麗集團委託本校針對基層幹部辦理「公司稅務實務基礎」學分班課程；毓油壓工業公司為培訓公司基層儲備幹部，日前主動委託本校協助規劃「管理幹部領導與執行才能班」課程。

陸、結語

感謝多年來東海大學董事會的愛護與支持，俾使本校在各方面不斷進步、發展。有了林董事長及董事們的全力支持，本校向前邁進的腳步永不停歇。在此次會議中，本校將向董事會作一些事項報告及提案討論：國有土地處理方式、東海大學附屬實驗高級中學與附屬小學整合計畫、東海大學教職員工福利儲金退撫制度實施辦法等，敬請董事會支持並指教。

謹此，海東敬祝

林董事長暨全體董事

身體健康，萬事順心！