

東海大學第 31 屆第 6 次董事會議

校務報告

林董事長、各位董事，大家好：

程海東 2008.6.13

五月間，海東受邀代表本校前往美國參加奧柏林學院「奧柏林山西」百年慶典。回顧東海創校時期，在一片紅土上，筆路藍縷，胼手胝足。時至今日東海已成為台灣最著名的私立大學。奧柏林學院的山西計畫除了在本校建構奧柏林學生活動中心，包含：奧柏林室（現今的信箱間）、銘賢堂、郵局、以及水泥方塊與草地組成的中庭等，更派遣多位傳教士和大學生來東海教書，從 1955 年至 1979 年前後共連續 24 年，形塑人文與自由的校園文化。我們由衷感激所有奉獻心力者，奧柏林學院對東海的支持，更令全校師生感念不已。兩校的歷史淵源深厚，此次的奧柏林之行意義非凡。

4 月 26 日本校舉辦「CEO 校友高峰論壇」，邀請 CEO 校友代表共同腦力激盪，商討東海的前瞻性與校務推廣經費增加的可行性。本次論壇由熱心校務的林文彬董事和海東共同主持，與會來賓包括任職企業界的 CEO 校友及本校一級主管共 24 位。海東感謝大家齊聚一堂為擘畫東海未來貢獻良策。至於各界矚目的博雅書院以及校園土地資源開發規劃，校友們提出了許多募款構想並決議成立開創委員會，由本校「校園發展規劃小組」蔡禎騰副校長負責召集。

本校企管系劉水深講座教授獲頒教育部「教育文化獎章」，以獎勵對教育文化的特殊表現。本年獲獎者五位，均為資深且對台灣高等教育有傑出的重要貢獻。另一件讓人振奮的事，本校建築系 97 年度甄試錄取一位學測考 73 級分的林昭勳同學。他放棄獲錄取的台大土木系、成大電機系和材料系，選擇念東海大學建築系，他說，「成績不是重點，我選擇我的興趣。」恭賀「創藝學院」建築系亮麗的表現，也證實具有特色的系所能得學生的青睞。

中國四川大地震發生後，各界如火如荼進行緊急救援工作，除了艱辛的生活重建，還有漫長的心靈復原路程。震災後，大陸「中國社會工作教育協會」即透過管道向台灣求援。本校社會工作學系派出第一支社會工作暨心理諮商專業老師赴大陸協助訓練震災人員。由東海社工系武自珍老師帶隊的培訓團，成員包括：

具哀傷輔導專業的社工系黃聖桂副教授（學生資諮商中心主任及諮商心理師）及靜宜大學翁毓秀副教授（921 災後帶領學生作兒童團體）。期盼把實際的寶貴經驗送到對岸，為四川地震受災者盡一份心力。

壹、 教學卓越計畫進度

97 年 6 月 9 日「96 年度教育部獎勵大學教學卓越計畫實地考評」，在本校茂榜廳舉行，並在人文大樓藝術中心設置靜態成果展。考評委員計有周懷樸、陳東升、陳泰然、賀陳弘、黃煌輝等五位，另教育部隨行人員有教育部高教司王明源科長、張雁茹小姐及會計處王崑龍先生等三位蒞臨本校進行實地考評作業。海東及蔡禎騰副校長，針對卓越計畫各項執行成效與自評報告審查意見回覆進行簡報，並安排與會貴賓實地參訪本校語言學習區、教學資源中心及創藝實習中心等教學設施。考評會議進行順利圓滿，會中考評委員除肯定本校為教學卓越計畫所作的努力及成效外，也提出相關考評意見，作為本校 97 年度教學卓越計畫之執行改進重點方向。

執行滿三年的「教學卓越計畫」共包含 4 個子計畫，內容豐盛，包羅萬象。除了各項活動、競賽、課程、訓練、研習營、諮詢...等，4 月份也推出一系列的名人學術講座，與師生們共同分享：

- (1) 「活出生命的色彩」，黃美廉博士以身障的親自經驗如何克服萬難，與東海的同學共勉。
- (2) 「華人社會的價值觀 - 從青少年問題談起」，伊慶春教授善用事例及數據佐證，將華人社會現象及青少年問題一一呈現在學生眼前。
- (3) 「從一些工程問題談專業倫理」，汪群從校長運用生活事例作為工程倫理探討的案件，並積極呼籲同學應當保有自己的道德良知。
- (4) 「全球化衝擊下大學面對的挑戰與機會」，熊慎幹校長強調大學應該建立自己的特有性，才能因應現代社會。
- (5) 教學卓越計畫暨博雅書院籌備處邀請第 3 屆校友杜維明博士於 6 月 4 日返校，作為期三天的卓越講學，〈全球化與認同政治〉（6 月 4 日）〈儒教文化圈與多元現代性〉（6 月 5 日）〈文化中國的新認同〉（6 月 6 日）期間吸引全台眾多學者及青年學子的參與。

此外，本年度第六、七期教學卓越計畫電子報完成編輯，分別於 97 年 4 月、5 月上刊教學卓越計畫網頁。本年度第二期教學卓越計畫季刊已編輯完成，發送

各相關單位，並上刊電子版於教學卓越計畫網站。

由教學卓越計畫補助推動的本校首屆會計學會考，已於 96 學年度第 1 學期正式實施，參與會考人數達 1098 人。會考結果，經濟系蕭振吾以優秀成績榮登第一名寶座，並成為首屆會計學會考狀元。

貳、教學與研究

96 學年度全國公私立大學校院教務主管聯席會議已於 97 年 5 月 13 日、14 日在本校暨台中市金典酒店圓滿完成，會議中並邀請中央研究院院士曾志朗校長專題演講。出席人員包括教育部長官、全國各大學校院教務長暨教務處各單位主管。本次會議以「教師專業成長機制(含 T.A.制度、新進教師輔導制度)」、「提高學生學習意願的制度與作法(例如學習輔導制度、補教教學、同儕學習輔導)」進行討論。

三年一期的《97-99 學年校務發展計畫》由研發處負責彙整及撰寫，於 4 月 7 日獲得董事會通過，現已美編付梓中。已於 6 月 5 日前隨同《97 年度教學、研究暨整體獎補助經費支用計畫》一併提報教育部。

為落實學術界先導性與實用性技術應用，國科會修訂產學合作計畫補助要點，將原本的大產學、小產學及數位產學計畫之補助改為先導型、開發型與應用型三類，97 年度本校產學合作計畫申請案，有 3 件應用型、1 件開發型。此外，本校研擬「東海大學研發能量啟動專案」，以期強化本校部分研究著作待改進的專任教師之研發能量，藉由本專案鼓勵本校專任教師形成研發團隊，發表期刊論文與國際研討會論文。

參、校園重大工程施作情形

第二教學區學生宿舍建造執照於 96 年 8 月 8 日正式領照，然而招標事宜卻因適逢世界性原物料飆漲，營造公司在成本風險考量下，三度廢標，動工時程也一再被迫延宕。97 年 4 月 23 日第四次招標決標會議，經過 4 個多小時馬拉松式的討論折衝，終由麗明營造股份有限公司獲標。海東向所有曾為學生宿舍新建工程努力奔走、盡心盡力的董事與相關同仁致上謝意，並為學生們將有新的宿舍感到高興。5 月 6 日下午 4:00 已舉行工程動土典禮。整體工程預計在 98 年 10 月底完工。新建學生宿舍為 8 層樓建築，建築面積 3289.68 平方公尺(995.13 坪)

總樓地板面積 14359.72 平方公尺 (4343.82 坪)，規劃有 1152 床，以及餐廳、會客室、自習室、浴廁、洗衣間、管理室及助理值勤室等。屆時全校學生宿舍總床位數近達 5600 床。

設計新穎獨特的音樂系館暨美術系館主體建築已完工，並於 5 月 23 日取得使用執照及 6 月 12 日正式驗收，預定暑假後啟用。教師宿舍暨退休教職員宿舍，已完成基地鑽探作業。另外，室外體育場的設計大體定案，因配合「學生宿舍第一期」「教師宿舍暨退休教職員宿舍」新建工程的累計開發面積，是否需辦理環境影響評估後再行檢討。第二教學區基礎建設道路及排水第二期工程已於 5 月 29 日辦理工程發包。

肆、國際交流

本校申請教育部 97 年度「獎勵大學校院擴大招收外國學生補助計畫」補助，獲得新台幣 250 萬元補助款，將依教育部意見做整體規定及執行。另申請 97 年度「教育部補助國內大學校院博士班研究生出席國際會議」補助案，亦獲部分補助。

1. 本校與北京語言大學已進行簽署學術交流協議書暨學生交流專案協議。本校中文系預定於今年 11 月底舉辦「語言文字與教學國際學術研討會」，屆時將邀請北語大崔校長發表一場專題演講與本校及他校教師交流，以期改進與提升台灣本地漢語教學法。
2. 美國姊妹校加州州立大學 Sacramento 分校校長 Dr. Alexander Gonzalez 及李明東副校長於 4 月 9 日訪問本校。除了邀請相關學院教師座談討論合作事宜，並藉此難得機會，重新簽署交流合約。
3. 財團法人高等教育基金會於 4 月 18 日與日本大阪大學聯盟簽訂交流協議書。本校也加入此項協議書。本協議書由基金會董事長與關西大學校長共同簽訂，後續交流形式將為「校」與「校」簽定合作書。
4. 西安建築科技大學徐德龍校長、校辦邵必林主任、前任科技處處長葉清風處長、港澳臺事務辦公室任勇翔主任等一行四人於 4 月 24 日訪問本校。由建築系協助接待，參觀本校建築及交流。

此外，5 月 21 日的夜晚，在星月的陪伴下路思義教堂傳出優美的歌聲。這場音樂會是由姊妹校美國 Millikin 大學校長帶領該校合唱團 (59-voice University Choir) 來台演出。它的特色是以純淨的聲音，唱出文藝復興時期的合唱與管弦樂作品，音樂型態極富多元性。全場以無伴奏 (Acappella) 形式進行，非常特別。

在場聆賞的愛樂人士莫不陶然沈醉其中。

伍、產學合作與推廣教育

本校與天下雜誌共同開辦「經濟學人導讀班」，由天下雜誌提供「經濟學人」授權文章。藉由導讀方式，不但同時增進商業管理及英文能力，更讓學員深入了解「經濟學人」報導背後的企業故事。

1. 97年4月26日本校舉辦「第五屆跨領域學術研討會暨耐能電池簽約儀式」。未來將與耐能電池股份有限公司進行綠色校園運輸產學合作計畫，打造綠色東海校園及綠色台中都會區。
2. 本校接受喬山健康科技委託，分別辦理全廠高階幹部、課長幹部及精英幹部三個培訓班；此外沙鹿味丹企業亦委託推廣部辦理營業主管班，以上均於近期陸續開課。
3. 友嘉集團台中分公司藉由97年勞委會職訓局產業人才投資計畫委託本校於4月14日(週一)及4月17日(週四)開辦二班商用日文課程。
4. 97年勞委會職訓局產業人才投資計畫陸續開班，斗六福懋科技股份有限公司委託辦理「工廠管理」及「統計製程管制」課程。
5. 野寶科技股份有限公司(位於大甲幼獅工業區)委託本校至該公司開辦「英文商業書信與Email書寫班」教育訓練課程，這是該公司首次委託本校教育訓練。
6. 本校已獲得行政院客家委員會及行政院僑務委員會合辦的「海外客語教師研習營」標案，以及交通部觀光局97年「領隊人員職前訓練」案。
7. 豐原太平洋百貨公司為台中縣唯一大型百貨公司。自去年度起，委託本校辦理「管理心理學」、「財務報表分析」及「行銷管理」課程。今年度還增加規劃「零售法法規」、「卓越職場溝通」和「通關實務」等課程。

陸、校園規劃事宜

·宿舍居住事實訪查案：

已通告全校所有居住學校宿舍同仁，本年6月起開始進行訪視，除每三個月定期查訪外，並於每月不定期針對水電費異常的住戶進行查訪。

·新購校地占用戶拆遷補償案：

12 戶占用戶已於 5 月 28 日前全部點交完畢(計自行全部拆除者 8 戶、大部分

拆除者 1 戶、未拆除者 3 戶)。總務處已編列預算，將於暑期中清除所有地上物。

·台中馬場案：

占用校地的台中馬場已停止營業並有自行拆除的舉動。5 月 30 日台中市拆除

隊曾至現場作象徵性拆除動作，馬場方面亦有拆除部分建物。6 月 3 日市府都發局建管官員亦至台中馬場面告留守人員，限令至遲應在 6 月 6 日前自行拆除完畢。本校保管組將持續關注馬場拆除動態，並適時陳報。6 月 11 日下午，地方法院已針對此案第一次開庭。

·校內國有地繳納使用補償金案：

97 年 4 月 23 日國產局中部辦公室廖處長親率相關人員會同本校，再次會勘後確認本校使用的國有地。

- 1.免收使用補償金者：534 地號全筆土地。
- 2.收取使用補償金者：542 地號、 496 地號第 4 錄及 568 地號第 1 錄等校內設施及建物使用部分。

3.合計本校應繳納使用補償金為 8,870,632 元(原通知繳納 14,028,884 元)。

·工業區廠商造成校園空氣惡臭

- 1.台中市政府環保局應允積極協調廠方持續加強防制以降低異味值，並提供異味採樣設備，並請本校總務處協助採樣，由環保局進行異味值分析。
- 2.環保局為縮短通報及爭取處理時間，將請理虹工程顧問股份有限公司人員

24 小時駐校查處，本校將提供男教職員單身宿舍 112 號房，以利人員於第

一時間通知環保局人員前往污染排放廠家進行稽查。

·市政路延伸案

有關價購在東海大學校內之國有財產局土地，國有財產局臺灣中區辦事處廖蘇隆處長建議本校依「都市計畫法」第 50-2 條，向台中市政府研商土地交換較合適，亦合乎本校與台中市政府市政路延伸案「以地換地」之協議。本校已先行與台中市政府聯絡相關事宜，並擬於 7 月 2 日召開東海大學校區開發規劃小組 96 學年度第 5 次會議記錄，再行溝通討論。

「T—se」、「T—se」、「T—se」，叫個不停的蟬鳴，從四面八方的樹梢響遍了整個校園，熱鬧地為「驪歌」演出協奏曲。是的！又到送別畢業生的時候了。海東誠摯邀請林董事長及全體董事參加明天(6 / 14)的畢業典禮，共同祝福畢業同學鵬程萬里，前途似錦。

謹此，海東敬祝

林董事長暨全體董事

身體健康，萬事順心！