

東海大學第 31 屆第 3 次董事會議

校務報告

林董事長、各位董事，大家好：

程海東 2007.11.09

微風輕拂，東海 52 歲生日在普校同慶中度過。運動場上歡呼的加油聲帶動了師生與同仁的生命活力，園遊會裡婦女會媽媽們的美食令人齒頰留香，更有來自各地的校友們返回母校喜相聚。東海的生日在「創意啦啦隊比賽」、「校慶運動大會」、「校慶慶祝茶會」、「園遊會」、「熱歌勁舞慶校慶」、「我愛(52)東海校慶演唱會」、「校慶感恩餐會」、「傑出校友表揚大會暨校友返校日餐會」一連串充滿歡樂的系列活動中圓滿落幕。

海東今年暑假赴美訪問校友期間，曾向校友們提起「博雅書院」的構想，深受認同和回響。「博雅書院」的構想乃是秉承東海早期小班制教學的特色，大一以共同必修及基礎課程為主，大二除延續通才教育外再由導師輔導，協助學生依興趣規劃選修部分專業課程。大三與大四則回到所選擇的主修，繼續完成專業學程。「博雅書院」以「立足東海，放眼國際」為目標，並設計一套挑戰極限的學習課程，招收具有特殊專長且學業品格成績均優的學生，期許培養新世紀能力兼具國際視野的優質領導人才。

教育部 96 年度私立大學校院整體獎補助經費核定，本校獲獎補助經費合計新台幣 138,585,483 元，其中補助款 44,721,402 元，獎助款 93,864,081 元。與 95 年度整體獎補助經費相較，經費增加 2,305,955 元。補助款係依照學生數計算，獎助款則依各校發展計畫執行成效審查後核定，本校獲得的獎助款與同類型私立大學相比，幾乎高居第一。近 3 年來本校整體獎補助經費皆居同質學校第一或第二，顯示本校校務發展計畫執行的成效備受肯定。

還有一件值得喝采的喜訊：本校歷經 14 個月的努力，從資安政策及目標、風險的評鑑、控制措施、資安事件通報與處理、稽核品質管理等各個方面落實改善，今年 8 月 1 日獲取英國標準協會 (BSI, British Standards Institution) 「ISO 27001 資訊安全管理」認證，成為全國各大學校院中少數獲得 ISO 27001 認證通過的學校。此項認證，非常難得。感謝電算中心全體同仁的努力。

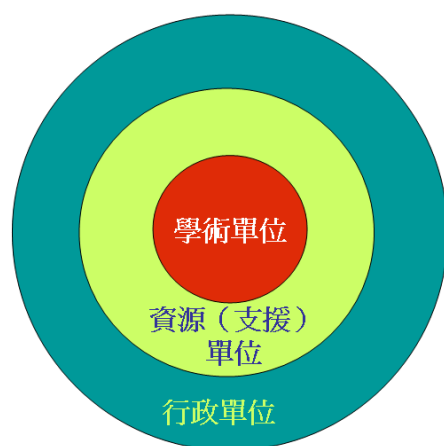
壹、三圓一同心

本校 95 學年度的教學創新得獎人已揭曉，獲獎人為：財金系 - 蕭慧玲老師；

數學系 - 何肇寶老師；工設系 - 郭炳宏老師；餐旅系 - 朱惠玲老師；資工系 - 蔡清欉老師；企管系 - 許書銘老師。此外，今年首度辦理「行政人員服務創新獎暨服務優良獎選拔」，服務創新獎由勞教處林立聖先生獲得，團體組由電算中心(蔡清欉主任、黃一民先生、蔡筱敏女士、陳天佑先生和陳仕偉先生) 獲得；服務優良獎則由法律系蔡耀州先生、就友室蔡家幸女士和事務組陳長銘先生獲得。藉著這個機會，我們恭喜這些得獎人。

今年暑假舉行一級主管會議時，海東提出「三圓一同心」的架構，闡釋學術單位是同心圓的基礎，第二層是學校的資源(支援) 單位，第三層則為所有的行政單位。此三圓好比學術、資源、行政等三單位相互牽引，環環相扣。每一個齒輪都不可或缺，相輔相成。

三圓一同心的東海



- | | |
|-----------|--------------------------------|
| 學術單位： | 院、系、所、教學和研究單位 |
| 資源(支援)單位： | 圖書館、計中、勞作教育、通識中心、體育、軍訓、推廣、國教室等 |
| 行政單位： | 校長、秘書、教務、學務、總務、人事、會計、公關、就友室等 |

貳、教學卓越計畫

96年9月4日接獲教育部來函：本校「95年度獎勵大學教學卓越計畫執行成果」業經考評通過，並核定補助96年度教學卓越計畫經費NTD 6,000萬元，亦即本校教學卓越的執行與成果持續獲得肯定。

本校教學卓越計畫秉持教學理念及考量整體校務發展，本年度再經整合規劃以「三圓一同心之東海卓越教學」(如圖示)為執行主軸，為延續優良校風，重整教育各面向提出「教與學成長」、「人文通識訓練」、「環境與服務教育」及「就業學習及準備」等四大子計畫，為同心圓的基礎，同心圓的第二圓為e化，以建置全方位的e化校園為目標，除了提升e化行政效率，也提升學子的e化教育及教師e化教學。同心圓的第三圓為環境改善與國際化，藉此提供學生享受永續教學環境及國際化的友善校

園，激勵教師提升主動學習的熱忱課程規劃與薰陶爭力的國家棟樑。



教學專業，並引起學生與興趣。在全人教育的下，孕育出具有國際競

三圓一同心的東海卓越教學

參、教學與研究

今年 10 月 15 日教育部來函通知：私立學校日間學制學士班不得調增，並凍結全國大學碩、博士班增設系所及招生名額。本校除行文教育部申復外，同時於 10 月 19 日緊急召開總量管制研擬小組第二次會議，說明教育部此一突然的舉措，並就可能的申復結果預擬方案三種，經討論後做成決定，以為因應。並分轉研發處、各學院、中文系、行政系、化工系、財金系、教育所、經濟系、秘書室、人事室、會計室、研教組、註冊組等單位配合辦理。

- 一、 本校 96 學年度大學部各入學管道錄取新生共計 3,282 人，報到註冊 3,154 人，報到率 96.10%，達十年來之最高峰（去年為 95.57%），較去年提高 0.53%。進修學士班核定招生名額共計 297 人，報到註冊人數 296 人，報到率 99.67%（去年為 86.75%），較去年提高 12.92%。碩士班暨碩士專班甄試及考試共錄取新生 932 人，報到註冊 872 人，報到率 93.56%；博士班研究生甄試及考試共錄取新生 50 人，報到註冊 47 人，報到率 94.00%。
- 二、 96 學年度第 1 學期註冊學生人數，11 月報教育部資料：研究生 2,899 人（含博士班 260 人、碩士班 2,639 人）、大學部 12,496 人（含延畢生）、第二部 486 人、進修部 1,586 人，全校合計 17,467 人。
- 三、 國科會 96 年度專題研究計畫申請案，本校共計 194 件計畫提出申請，截至目前共有 168 件計畫獲得補助，其中由他校轉入 4 件，本校轉出 2 件，研究計畫金額達 119,731,000 元。
- 四、 國科會 96 年度第一期補助提升產業技術及人才培育研究計畫申請案，本校共有 6 位教師提出，2 位獲國科會補助。96 年度第二期申請案有 4 位教師提出，已於 8 月中旬送至國科會審查。

五、 本校於 9 月 17 日向教育部申請「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」，以整合「創意設計暨藝術研究中心」與「熱帶生態學與生物多樣性研究中心」為發展方向，定名為「創生雙星計畫」。本申請案教育部將於年底前核定。

肆、重大工程進度

- 一、 管院大樓-複驗尚有缺失，由營造廠改善後再辦理複驗，於 10 月 19 日會同相關單位辦理工程變更協調會議。
開學時管院大樓的啟用在多方面造成不便，特此致歉。我們會繼續檢討改進：不論是課務的安排、接駁車、軟硬設施等各方面，以求完善。
- 二、 音樂系館暨美術系館-全區主要結構體完成；造型牆施工及室內外裝修。
- 三、 學生宿舍第一期-施工設計圖說已完成，由本組會同專業委員及環保組審核中。
- 四、 教師宿舍暨退休教職員宿舍-學生宿舍第一期優先進行，再擇期召開校建會專業委員會議。
- 五、 體育場-設計上大體定案，因配合「學生宿舍第一期」「教師宿舍暨退休教職員宿舍」新建工程之累計開發面積，是否需辦理環境影響評估後再行檢討。
- 六、 第二教學區管理學院周邊設置汽機車停車場及增設人行步道工程-完工辦理驗收中。

伍、國際交流

美國 Temple University 於今年 11 月 1 日與東海、台師大、成大、中山、台科大與中原等 6 所大學在台北共同簽署雙聯學位（學士加碩士）的協議。此項協議為：在台灣修滿 3 年大學課程，再以 2 年的時間至美國 Temple University 修習合格，可同時取得國內學士學位及 Temple University 碩士學位。這種 3+2 雙聯學制稱為 DBMD (Dual Bachelor's-Master's Degree)。這是我國高等教育的重大突破！

本校近期間也有多宗國際學術的合作計畫在進行中：

- 一、 10 月 15 日在上海與復旦大學簽訂「教育學術交換合作協議書」。
- 二、 美國加州 California State Polytechnic University, Pomona 語言中心主任 Mr. Randy Burger 於今年 10 月 16 日來訪，洽談兩校合作方案。
- 三、 日本國立高知大學副校長遠藤隆俊教授於本年 10 月 18 日來訪簽署兩校學術交流合約，這是本校第 93 所姊妹校，第 18 所日本姊妹校。為本校國際

教育交流增添新頁。遠藤副校長預定於明(2008)年 3 月至本校歷史系做為期 2 週的客座講學。

- 四、 澳洲姐妹校新南威爾斯大學材料科學系主任 Professor Mark Hoffman 於本年 10 月 18-19 日來訪，推展兩校的雙聯學位合作計畫。
- 五、 美國哈佛大學中國基金會執行長 Mr. John Chen 於今年 10 月 21-22 日來訪，與本校管理學院教師交流座談，洽談與該校管院合作方案。
- 六、 英國 University of Sterling 國際中心代表 Mr. Neil Christie 於今年 11 月 2 日來訪，商議兩校交流合作事宜。
- 七、 英國姐妹校 The University of Hull 國際中心主任、組織行為與人力資源學系主任 Dr. David Bright 伉儷、及藝術與社會科學院 Ms. Dorothy Kasiri 等一行 4 人訂於今年 11 月 6 日來訪，除了商議推動兩校交流合作外，也邀請 Dr. Bright 主講一場與人力資源管理相關的演說。

陸、產學合作

今年 7 月 24 日本校與台灣金融研訓院在台北台灣金融研訓院大樓會議室簽訂「合作協議書」，由海東偕同林振國董事長、詹家昌教授及財務金融學系教授們出席參與。此項儀式展開雙方金融教育訓練合作交流新契機，期能有效整合教學資源、培育與服務更多財務金融專業人才。

本校推廣部除了積極爭取開設各種學分班、語文班、考照班，也努力向外拓展，進行產學的合作。

- 一、 10 月 2 日推廣部與創新育成中心、就業輔導室、企業精英聯誼會聯合辦理中區人力資源主管座談會，會中邀請中部地區近 30 家知名企業進行討論。藉著產學之間的交流和互動，期能獲得更多的實務經驗與意見。
- 二、 10 月 3 日推廣部參訪加工出口區中港分處，並與李光宅分處長、蘇義傑課員會面深談。中港園區共約 42 家廠商，員工人數超過 3,000 人。此次參訪目的在於請加工出口區中港分處協助整合園區內廠商，以尋求 97 年度產業人才投資方案合作機會。相信對未來本校畢業生的就業也有莫大助益。
- 三、 本校推廣部於 10 月 12 日上午 10 時拜訪中科園區均豪精密工業公司的蔡清華總經理（本校化工系校友），洽談協助開辦「產學人才投資方案」課程。

值此第二任的開始，海東衷心感謝林董事長及全體董事的支持與愛護，並懇請繼續不吝指導，共同為東海而努力。秋深了，早晚溫差大，請記得添加衣物保暖。

謹此，海東祝福林董事長、各位董事
身體健康，萬事如意！