

東海大學董事會第 30 屆第 14 次董事會議 校務報告

2007 年 1 月 26 日

程海東

林董事長、各位董事，大家好！

農曆春節將屆，首先祝各位新春愉快、萬事如意！

過去一年，海東在董事會的支持與本校全體同仁持續的努力下，積極投入校務改革與提升本校學術聲望。本校高階經理碩士在職專班(EMBA)在「Cheers 雜誌」的調查報告中，獲選為 2007 年度全國最受喜愛 EMBA 第 9 名、中部地區及台中縣市第 1 名、3000 大企業經理人最愛 EMBA 第 9 名，超越部分國立大學的排名。在今年初「遠見雜誌」公佈的設計院校排行榜中，本校榮登最受畢業生肯定項目之第 6 名、最佳跨領域整合課程項目之第 5 名、學生最具豐富想像力項目之第 2 名，在校外發展以及學生就業出路之項目更獲得前 5 名的優異評價，可見本校不論是在管理科學以及創意藝術方面的表現真的是可圈可點，亦備受外界肯定。

此外，在 2006 年 12 月中旬，教育部針對國內公私立綜合大學進行體育辦學成效訪視，在 43 所大學中，本校於「教學與研究類別」榮獲評鑑優等。本校在全國體育競賽榮獲多項獎章，亮麗的表現包括榮獲：

1. 全國大專運動會網球「大女乙組」團體冠軍。
2. 全國大專院校 95 學年度教職員工網球錦標賽「主管組」及「男子壯年組」亞軍。
3. 全國大專校院 95 學年度壘球錦標賽冠軍。
4. 中區大專院校攀岩比賽，兩項個人、一項團體的三冠王佳績。

以下，海東僅就「教學與研究」、「教學卓越計畫進度」、「行政單位組織再造與行政革新」、「第二教學區興建工程與校內重大工程進度」以及「市政路延伸案」等部份，向諸位報告。

壹、教務與研究

1. 97 學年度增設（調整）系、所、班、組暨 98 學年度增設學院案，增設法律學院、工業設計系碩士在職專班、財務金融系碩士在職專班、教育研究所碩士在職專班、行政管理暨政策學系第三部門碩士在職專班、中文系進修部學士班停招、行政管理暨政策學系進修部停招、經濟學系學籍分組（「一般經濟組」與「產業經濟組」）、行政管理暨政策學系日間部增班、行政管理暨政策學系進修部停招等申請案，已於 95 年 12 月 19 日的校務會議提案討論通過，今天將提案董事會議中討

論，通過後即進行報部程序。

2. 新設之創意設計暨藝術學院籌備工作在音樂、美術、建築、工設以及景觀等五系老師們積極的參與與努力下，即將於 96 學年度正式掛牌運作。本學院將在現有的人文傳統基礎上，透過延攬頂尖師資、獎勵創意教學與研究、成立創藝學程、籌設院級碩士班級博士班、舉辦與鼓勵師生參加國內外設計競賽、創意設計工作坊和展演與產學合作等活動，增加學生的就業競爭力，提升創藝學院成為一國際級創意人才的培訓搖籃。創藝學院的音樂系在去（95）年 12 月 9 日動員全體師生，在台北城市舞台舉行公演，獲觀眾熱烈迴響，亦藉此機會首次將本校創藝學院介紹給傳播媒體。建築系碩博士生亦在第三屆的全國「Co6 台灣前衛文件展」中，以「都市揭面」（Urban Faces）為主題，獲選在國美館展出。另外，明天（1 月 27 日）本校創藝學院團隊將赴政治大學，就本學院參與教育部的「創造力教育中程發展計畫」，發表創造力教育研究成果，現場將有本院「創意學院攤位」之動態與靜態展示。
3. 本校 94 學年度校務計畫執行成效報告書將於 96 年 2 月呈報教育部，本校 24 個一級行政單位就 94 學年度單位校務執行成效及未來發展，撰寫白皮書及成效報告書，並首次於 1 月 6 日及 20 日分批報告討論後，未來將由研發處彙整後報部。
4. 教育部修改 95 年度「國內大學校院選送學生赴國外研修計畫」補助對象，補助對象為非當學期畢業之在學大學生及研究生，惟赴國外研修完必須返回本校取得學位。本校獲教育部補助新台幣 60600 萬元之擴增計畫補助款，加先前通過之 230 萬共計 830 萬元。此筆經費當用於本校大學部和研究所學生 96 年度出國修學份之獎補助金。

貳、教學卓越計畫進度

教育部為推展「95 年度獎勵大學教學卓越計畫」之具體成果，以利各界明瞭，並分享各校之執行經驗及成果，俾提供各校追求教學卓越觀念、策略及作法之參考依據，將規劃以記者會型態辦理主題系列性成果發表會，預計於 96 年 2 月至 4 月舉行記者會，每次擇 2 至 4 所學校為報導對象。另外，教育部為透過學生立場，回歸學生角度檢視各校教學卓越計畫之優劣，暫定將於 3 月 6 日召開「學生代表座談會」，本校經調查並推派學生人選代表出席該會議。

本校正積極彙整各單位提報相關資料，將配合於 2 月 5 日前填寫教學卓越計畫第二季「季執行報告表」、「考核指標執行成效表」、「重要活動及特色文稿」，併同「教學評鑑制度」、「課程改革及調整前後比較分

析」及「學生學習與產業聯結具體作法」等資料報部，俾利後續管考作業。

本校教學卓越計畫近來推動及執行之相關重點工作如下：

1. 教師專業成長方面：助教教學成長工作坊、網站成果發表會、創意思考讀書會以及發展參與式教學法等。此外，本校今年將派遣 4 名教師參加哈佛 PCMPCL (Program on Case Method and Participant Centered-Learning) 訓練營，將有效提升教師掌握個案教學與個案寫作的專業能力，以達成教師專業教學能力的成長。
2. 人文通識共同教育計畫部份：建置線上英語檢測系統、舉辦「從台灣看語言測驗的倫理：與大師 Dr. Antony Kunnan 對話」、辦英文寫作工作坊、多功能語文學習區暨資源教室、日語自學活動、歐洲文化研究學程與留學活動等。
3. 資訊教育：95 年 3 月起全面推動教學教材上網、建構數位學習 (e-learning) 與教學平台、校園資訊服務、資訊能力檢定與認證以及成立『大一資訊教育委員會』等。
4. 專業與職場教育：增購買本校專業圖書典藏、舉辦『高科技傑出企業講座』、2005 年國際化暨海外職涯研習營、職涯規劃與準備系列活動，以及成立『職涯青年交流服務區』(位於中正堂)，提供職涯教練個別諮商服務、職涯圖書與有聲書借閱、讀書會討論、職涯興趣量表測驗與諮商服務、履歷自傳健診等服務等。
5. 環境教育：規劃出身心靈健康教室、關懷服務教育活動室、關懷服務教育貼心小站、整建及營造校內展演場地(敦煌書局前廣場)等空間。
6. 關懷服務教育：規劃友善校園(CAMPUS—關懷 Care、藝文 Art、歡樂 Merry、人本 People、獨特 Unique、安全 Safe)、「校園心領袖培訓專案」、辦理活力學習日、志工服務教育、社區、宗教與導師關懷服務等。
7. 國際化發展教育：國際學友計畫(International Buddy Program)、全球學生社團(Global Student Club)、東海學生暨國際學生領導培訓工作坊等。此外，目前正積極規劃與姐妹校的合作計畫，繼成功的與 Millikin University 八年暑期交換學習計畫後，本校將於今(96)年 2 月 19 日與 University of Maryland 簽署姐妹校合約，並將規劃兩校學術交流與學生海外研讀計畫，以及與 California State University, Sacramento 簽訂大一新生暑期研習計劃(Freshman Summer Camp)。

叁、行政單位組織再造與行政革新

1. 為因應大學教育環境變遷，學術單位發展目標和組織再造，研發處將分設發展規劃與評量、產學合作與研究二組，並規劃將校級研究中心如生命科學研究中心、大陸社會暨管理研究中心、奈米科技研究中心、

熱帶生態學與生物多樣性研究中心、軟體工程與技術中心等，歸編為五個隸屬研究發展處的組織。此二項議案已依行政程序提行政會議及組織編制研修小組原則通過，亦於96年1月17日的臨時校務會議提案討論通過。

2. 依本校95年一級主管工作研討會中，針對本校行政單位組織再造、人力資源分配及效率提升之建議，調整總務處之文書組與秘書室合併案，亦已於去(95)年11月29日行政會議、96年1月17日臨時校務會議提案通過。
3. 為提升競爭優勢，本校積極實施行政革新與人事成本節流政策，大力推動教職員隨班附讀、職務輪調、在職進修、職員講習等措施，藉以提升行政人員工作素質。今年初更要求學校行政單位配合，減少各單位工讀學生的需求與勞作費用支出，並由勞作教育處進行各單位工讀生暨轉學生基本勞作現況及精簡可能性調查，期望行政同仁建立「服務學習、學習服務」的工作態度與加強自身「公共服務」角色的認知，更藉以達成撙節工讀經費支出的目的。

肆、第二教學區興建工程與校內重大工程進度

1. 管院大樓一棟六幢之結構體已全部完工，現正進行電梯、門窗、水電、空調設備組立等內部裝修以及外牆粉刷。
2. 音樂系館暨美術系館正進行基礎鋼筋綁紮及灌漿。
3. 學生宿舍第一期正進行地質鑽探中以及申請建造執照程序。
4. 有關教師宿舍暨退休教職員宿舍，建築師事務所依1月3日校建會專業委員意見，重新修訂之圖說將於3月10日前完成。
5. 體育場的設計已大體定案，惟因配合「學生宿舍第一期」「教師宿舍暨退休教職員宿舍」新建工程之累計開發面積，是否需辦理環境影響評估後再行檢討。
6. 規劃中的工程包括：
 - 中正堂舞台整修工程：預計96年2月28日完工。
 - 學生宿舍第一期新建工程正進行地質鑽探。
 - 體育館東南側擋土牆整修工程預計96年1月30日完工。
 - 學生福音中心水溝增設格柵板工程預計96年1月31日完工。
 - 銘賢堂廣場整修工程、郵局信箱間後側廣場整修工程、思恩園週邊地坪整修工程、附幼前步道整建工程等正進行評估規劃。

伍、市政路延伸案

有關「市政路延伸案」規劃案，本校校區開發規劃小組成員代表於96

年1月10日赴內政部營建署參加該規劃案第三次的審查會議，除聽取台中市政府報告「台中市西屯區市政路延伸路段修正方案」外，並重伸本校之立場，尤其就時段性大型車行車動線管制部分，要求必須採交通寧靜區概念區分車流，以確保校區環境的寧適性。

最後，再次祝福各位吉祥如意、闔府平安！