

# 東海大學董事會第 30 屆第 13 次董事會議 校務報告

2006 年 11 月 24 日

程海東

林董事長、各位董事，大家好！

11 月 2 日是東海大學 51 歲生日，自 10 月底本校即展開一系列「感恩」與「愛」兩大主題的慶祝活動，有校慶主日、記者會、運動大會、慶祝茶會，也有「賈培源校友捐建女生宿舍廣場荃園奉獻典禮」、「裕毛屋捐贈華語中心整修啟用暨玉梅電腦教室揭牌典禮」等。今年校慶另一個重大獻禮則是在 10 月 31 日，「第二教學區美術系館暨音樂系館新建工程」的順利發包，甄選開標過程承林董事長暨全體董事全力支持，海東在此向各位表達誠摯的謝意。新建工程亦於 11 月 22 日舉行動工典禮。

本校傑出校友遴選委員會在眾多的優秀候選人中，選出了第七屆的傑出校友，分別為：許文雄校友（第四屆歷史系）、簡鴻文校友（十八屆工工系）、陳敏校友（第五屆物理系）、姜華鈞校友（二十三屆國貿系）以及楊金山校友（十七屆生物系）。在這裡也要恭喜獲得 94 學年度優良導師獎的呂珍玉、彭泉、王永修、趙長寧、朱惠玲等五位老師，以及榮獲 94 學年度教學創新獎的梁碧峰、沈淵源、林灼榮、郭炳宏、羅台雄、以及張國雄等六位老師，感謝他們對學生的熱心照顧以及對教學精益求精的貢獻。

以下，海東謹就「教學與研究」、「教學卓越計畫進度」、「創意設計暨藝術學院」、「第二教學區興建工程與校內重大工程進度」、「市政路延伸案」、「籌建綜合活動大樓」以及「整體校務規劃」等部份，向諸位報告。

## 壹、教學與研究

1. 本校 95 學年度第一學期完成註冊人數，研究生 2772 人（含博士生 235 人、碩士班 2537 人）、大學部 11874 人、第二部 919 人、進修部 1592 人，全校合計 17157 人。錄取新生總人數為 3224 人，報到註冊 3081 人，新生報到率為 95.56%（去年為 95.64%）。
2. 在教務方面，本校向教育部申請增設 96 學年度之電機工程學士班、畜產系學士班增班、餐旅管理學系碩士班、電機工程學系碩士班、以及景觀學系碩士在職專班等，業經教育部核定通過。電機工程學系學士班與碩士班將從明年度開始招生，目前正積極進行優秀師資延攬、空間設備規劃等事宜。

3. 本校教師 95 學年度國科會專題研究計畫案，核定通過件數 149 件，獲得約新台幣 1 億 1 千 5 百餘萬元の研究經費補助。在通過的研究案中，理學院有 67 件、工學院 24 件、社會科學院 24 件、管理學院 21 件、文學院 9 件、農學院 2 件、以及通識中心 2 件。提昇私校研發能量計畫部份，本校獲核定通過共 25 件，文學院有 3 件、理學院 2 件、工學院 5 件、社科院 8 件、管院 6 件及農學院 1 件，補助金額總計 1 千 4 百萬元。
4. 文學院亦於日前傳出捷報，「校園放牧—公共藝術計畫」從兩百多件申請案脫穎而出，榮獲「95 年文建會公共空間藝術再造計畫」122 萬元的補助，本校具有與公共藝術相關的人文、設計、社會學科系所，實具發展公共空間藝術的優勢。
5. 本校獲教育部 95 年度私立大學校院整體發展獎補助經費共 1 億 3 千 6 百萬元，包含補助款 4 千 6 百萬元、獎助款近 9 仟萬元。與 94 年度整體獎補助經費相較，經費減少 99 萬元，減少百分之 0.72 與 92 至 93 學年度學生總人數降低百分比相等。本校 95 年度整體獎補助經費減少之幅度與幾所同類型私立大學相比，本校減少幅度是最少的，顯示本校校務發展計畫之執行與成果獲肯定。（輔仁大學減幅百分之 4.4，東吳大學減幅百分之 4.6，淡江減幅百分之 3，中原大學減幅百分之 2.8，逢甲大學減幅百分之 4.3）

## 貳、教學卓越計畫進度

本校配合教育部指示，填寫「季計畫執行報告表」併同「94 年度延續性計畫執行報告表」、「95 年度教育部獎勵大學教學卓越計畫考核指標表」、「執行重點績效及特色文稿」及「活動集錦」等相關資料，於 11 月 9 日完成報部程序。

本校日前按「教育部獎勵大學校院設立區域教學資源中心計畫補助要點」提出執行計畫書申請設立區域教學資源中心，並於 10 月 11 日完成報部程序，教育部預計本年 11 月將公佈審查結果。

本校教學卓越計畫近日以來推動及執行之相關重點工作內容包括「人與自然、社會」及「自然科學」，辦理教學科技助理與參與式個案教學的「教師專業成長」，英、日語文學習的「人文通識共同教育」，全校性 VOD 系統的「資訊教育」，以及建設國際校園區、提昇外語學習環境等等。尤其在「國際化發展教育」中，強化國際合作與交流國際化工作小組，成立(1)異地教學計畫、(2)國際學程與學位計劃及國內跨校學程與選修計畫(3)建構與友校的共同發展計畫、(4)雙聯學位計畫、(5)建構國際化外語網站。

### 參、創意設計暨藝術學院

本校整合既有之建築、工設、美術、音樂、景觀五系之創意設計暨藝術學院，業於10月初獲教育部核定通過，預計在96學年度招收第一屆新生。本學院結合藝術與設計為發展導向之學系，聚合同類系所之能量，成立創藝學程、創意媒體實驗室以及延聘國內外產官學界傑出創意藝術專家，擔任本學院之駐校藝術家與創藝大師，提供學生多元的學習管道，培育出能融合理論與實務，兼具科技、藝術知識與文化素養的設計專才。目前該新學院之前置作業，包括設計印製文宣、組成各項工作小組與委員會等，都正在積極的籌劃包括創藝學程、創意媒體實驗室、空間規劃、籌組駐校創意顧問團以及申請成立碩、博士班等重要工作。

### 肆、第二教學區興建工程與校內重大工程進度

1. 管院大樓—目前已完成全區屋頂板混凝土搗築，預計明年五月竣工，八月正式啟用。
2. 音樂系館暨美術系館—11月22日(星期三)舉行動土典禮，預計97年初完工。
3. 學生宿舍第一期—建築師事務所積極製作施工圖說。
4. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—預定11月底召開校建專業委員會議決定規劃興建間數及坪數。
5. 體育場—設計上大體定案，整合「學生宿舍第一期」、「教師宿舍暨退休教職員宿舍」新建工程累計開發面積，視辦理環境影響評估與否後再行檢討。

### 伍、市政路延伸案

有關「市政路延伸案」規劃案，經本校積極與台中市政府溝通，本校立場不變，台中市政府提報內政部營建署都委會之替選方案，大致符合本校之要求。本校董事會代表、校區開發規劃小組與學生代表於95年11月3日赴內政部營建署參加該規劃案第二次的審查會議，並於會中報告本校規劃之方案，再次重申本校之立場。本校仍將密切注意後續發展，並戮力朝向最有利學校的方向進行。有關本案之最新發展，稍後將由詹家昌主任秘書為各位說明。

### 陸、籌建綜合活動大樓

東海綜合活動大樓(名稱暫訂)預定於邦華游泳池及壘球場現址，此

為一座多功能體育館，館內將設置溫水游泳池、室內羽球場、籃球場、排球場、健身中心等設施，讓學生在運動、健身或是上體育課時，不再受限於天候影響；同時，校友服務中心、餐廳也將進駐提供服務，學生的社團活動場地也將一併納入規劃。綜合活動大樓未來將提供全校師生與校友們多元化、多功能的服務及使用，並促進與社會產業界間之多重互動。為讓籌建綜合活動大樓的目標早日達成，工程總經費預訂需 4 億 2 千萬元，而募款目標則須至少 2 億 8 千萬元。各學年預定募款目標，預定自 95 年 8 月 1 日至 99 年 7 月 31 日期間，第一年需募款 1 億 4 千萬元台幣、96 學年度募款目標為 8 千萬、97 學年度則為 6 千萬元。隨著第二教學區的建設陸續進行，綜合活動大樓相信在各界的支持下，勢必能越來越接近目標。

## 柒、整體校務規劃

經歷兩年的掌理校務，海東對於學校校務各執行層面都有深入的認識和廣泛的瞭解，也有機會思考今後的發展方向與具體作為，不論是在組織再造（學術及行政單位）、制度彈性化、學校整體建設以及開源節流之資源運用等方面，其相關規劃內容如下述：

### 1. 組織再造方面：

- 教學單位組織再造：包括成立創藝學院、籌設法學院、系所更名、新設電機工程系、籌劃合併宗教研究所、研擬進修部轉型、成立「通識教育處」（結合體育室、軍訓室、通識中心）、規劃培育資優生與小班教學的全人教育學院（啟始經費先以募款支應，數年後調高學費）。
- 行政單位組織再造：強化研發處功能、建置加強教學專業成長與輔導學生學習的教學資源中心、設置一類似聯董會之「東海大學指導委員會」（成員包括董事會及校內外委員）。

### 2. 學校整體建設包括：

- 第二教學區（管院、音美館、學生宿舍、室外體育場、演奏及展示廳）。
- 第一教學區改建工程、教職員宿舍、附中小校舍擴充及綜合活動大樓。

### 3. 開源節流之資源運用：

- 節流政策：檢討業務及圖儀經費、組織與制度再造、單位整合與降低人事成本。
- 作益單位提升績效：推廣部、在職專班、牛奶工廠及校友會館。
- 增強產學合作、目標性募款、土地開發為文大用地 BOT 案及中長期財務規劃等。

最後，海東謹祝各位身體健康、萬事如意！