

## 東海大學董事會第 30 屆第 12 次董事會議 校務報告

2006 年 9 月 22 日

程海東

林董事長、各位董事，大家午安！

上星期我們喜迎大一新鮮人搬進宿舍，學生們也都陸續返回校園，秋意盎然的校園內又開始熱鬧起來。與往年相比，今年的新生多了一份從容、少了一分忙亂，家長也多了一份放心、少了一分擔心，這要感謝公關室於 8 月中旬分別在北、中、南三區所舉辦的「95 學年度新生暨家長歡迎會」，會中安排本校師長及東海校友幫助新生認識未來的求學環境，並與新生及家長面對面溝通，了解本校的發展及分享重要的生活資訊。

過去一年，本校不論在招生、評鑑、教學、研究、訓輔…等方面都有相當的發展成果：

1. 優質的辦學理念和執行計畫，連續兩年獲得教育部「教學卓越」計畫。
2. 在研究發展方面：增加了數十件計畫、數千餘萬元經費，期刊論文發表也年年提升。
3. 在行政及事務支援方面：本校積極推動校園 e 化，包括請購與付款會計系統(本年 8 月出納組之財務管理系統上線)、考勤管理人事系統、招生系統、學務行政系統等等，7 月 1 日全校公文全面進入電子化。
4. 在國際教育方面：落實雙向交流，簽訂校際合作和雙聯學位，94 學年度本校出國交流人數較前學年足足成長一倍。日前又獲教育部選送學生海外研修 230 萬元補助，為學生建置了更多的留、遊學機會。
5. 在校園建設和景觀維護方面：第二教學區開發已緊鑼密鼓進行，明年暑期，管理學院大樓即可落成啟用，緊接著有音樂、美術系館、學生宿舍、及運動場地等等的興建。本校對環保及永續校園的推展，長期以來不遺餘力，在歷屆校友及師生共同努力下，東海校院即為中部地區的生態展示區，更榮獲環保署 95 年度評選全國各級學校 5 所環保有功學校之一。
6. 在學生事務工作方面：東海大學重視學生關懷服務，榮獲中區大專院校 94 學年度學務工作績效第一名。近日又獲選為教育部「大專院校輔導身心障礙學生工作」兩所績優學校之一。
7. 東海大學師生能靜能動，在學術與運動各方面都有傑出的表現，榮獲多項獎章。榮獲全國大專運動會網球「大女乙組」團體冠軍；教師們也分別拿下中華民國大專院校 95 年教職員工網球錦標賽「主管組」及「男子壯年組」亞軍，皆寫下東海運動史新紀錄。

8. 打造全國唯一的「東海學園」新形象：本校首創從幼稚園、國小、國中、高中、大學、研究所到博士班各級教育學制皆備的「一條龍式教育學苑」，彼此資源整合分享，發揮最大的效益。本校更延攬前教育部中等教育司長、新竹科學園區實驗高中創辦校長張玉成博士接任東海大學附屬高級中學（東大附中）校長，並積極規劃成立「東海大學附屬實驗高級中學」及其他實驗班、資優班等，進以提昇競爭力並爭取中科整個系統的合作，東海學園的發展也將更趨多元而完整。

## 壹、教學與研究

1. 本校 95 學年度錄取新生總人數為 3226 人，截至 9 月 18 日之註冊統計，新生報到率為 95%。（學生註冊仍陸續進行中，預計報到率約 96%強）此外本學年度報到轉學生為 337 名（報到率近 98%）。
2. 在教務方面，本校向教育部申請增設 96 學年度之電機工程學士班、畜產系學士班增班，化學工程學系申請更名為化學工程與材料工程學系，申請增設餐旅管理學系碩士班、電機工程學系碩士班、以及景觀學系碩士在職專班等，正待教育部核定中。
3. 本校教師 95 學年度國科會專題研究計畫案截至目前為止（尚未全部核定完成），核定通過件數 149 件，獲得約新台幣壹億壹千貳佰萬元之研究經費補助。在通過的 149 件研究案中，理學院有 64 件、工學院有 28 件，其次是社會科學院 22 件、管理學院 21 件、文學院 9 件、農學院 3 件、以及通識中心 2 件。（其他如提昇私校研發能量計畫及小產學合作計畫等尚未完全核定完成）
4. 整合既有之建築、工設、美術、音樂、景觀五系之教學資源及師資，發揮整合優勢，提升學生競爭力。初步規劃課程內容除傳統的各系專業外，更推動跨系之整合性多元化學程。此外，此「『創藝』學院」積極和校外各「文化創意」基金會及公、私部門或組織、機構合作。「創意設計暨藝術學院」預計在 96 學年度招收第一屆新生，學院內並將設「ABC Lab」，其主旨為跨領域學習，推動創意思維、強化教學資源整合，銜接數位科技。
5. 教育部為配合國家長期發展，獎助國內公私立大學校院選送學生赴國外優秀大學、研究機構、產經企業機構研修或專業實習，今年首度設置「國內大學校院選送學生赴國外研修作業計畫」。本校通過審核，獲教育部補助計畫經費 230 萬元，對本校學生雙聯學位、短期研修、交換生及專業實習等國際交流與海外研習，都將有相當大的助益。

## 貳、教學卓越計畫進度

本校今年獲核定之總經費為八千八百萬元，包括 95 年度計畫核定經費六千萬元、以及 94 年度延續性計畫核定經費二千八百萬元。以教育部今年獎勵大學教學卓越計畫補助核定之總經費來看，本校共獲得八千八百萬元補助，在所有獲補助的 58 所院校中，名列第七。但對一年來的執行方式及內容，仍有大幅改進之空間。本校已於暑期召開多次會議，商討提升全校參與率，打造特色並建置永續經營之「卓越教學」學府。

本校教學卓越計畫延續優良校風，內容包含「教師專業成長」、「人文通識共同教育」、「資訊教育」、「專業與職場教育」、「環境教育」、「關懷服務教育」與「國際化發展教育」等計畫。

教育部於本年 8 月 23 日召開「教育部獎勵大學校院設立區域教學資源中心計畫補助要點」及「教育部補助重要特色領域人才培育改進計畫作業要點」說明會，會後經參閱相關資料，本校決定將按「教育部獎勵大學校院設立區域教學資源中心計畫補助要點」提出執行計畫書申請設立區域教學資源中心。目前正積極與相關夥伴學校研商計畫書格式內容，並訂定相關作業流程，預計於 10 月 11 日前完成報部程序。

### 叁、行政單位組織再造

本校行政組織再造之規劃乃配合本校發展特色，並以下述三項為基本原則，而此案亦於今年 8 月之一級主管研討會議中做初步討論，今後當更集思廣益、落實改革。

1. 建立以學術、教育及研究為主的行政支援系統，強調行政單位扮演的是學術單位的服務與支援角色。
2. 組織重整之規劃須能夠清楚彰顯本校發展特色。
3. 行政事務的支援與執行，則應建立文官制度（事務官體制），建立有效的授權與分工制度，強化職員的培訓進修、提升素質、及暢通升遷管道。

為負責辦理全校採購相關事宜，採購組已成立並完成人力配置。有關一級行政單位之重整，正積極著手規劃中，配合本校行政人力輪調作業的實施，相信定能達成行政組織規模的適當化、降低人事成本、以及加速決策與溝通效率之目標。

### 肆、市政路延伸案

台中市政府七月份提內政部都委會的「市政路延伸案」規劃案，其內容仍與東海大學經校務會議和董事會通過的替選方案建議書有所差落。經學校及董事會代表於八月十一日出席都委會專案小組會議據理力爭下，已獲得該小組之決議請台中市政府持續與本校商談可行方案。本校「校區開

發規劃小組」已於本（9）月 18 日召開會議，會中決議本校將在不違背董事會及校務會議決議之共識下，持續與台中市都發局研擬規劃對應方案。本校亦將密切注意後續發展，並戮力朝向最有利學校的方向進行。

## 伍、第二教學區興建工程與校內重大工程進度

1. 管院大樓—建築師事務所向市政府申辦變更設計中；目前已完成 MA、E 區屋頂版、M 區 3 樓版、W 區 2 樓版、L 區 1 樓版混凝土搗築。第二教學區基礎建設，電力、電信、光纖配管新設工程預定 10 月底完工。
2. 音樂系館暨美術系館之建照已於 9 月 12 日核發，預計 9 月 22 日進行廠商資格審查。
3. 學生宿舍第一期—預定九月下旬召開專業委員會確認設計圖說。
4. 教師宿舍暨退休教職員宿舍—即將召開校建專業委員會議討論規劃設計內容。
5. 室外體育場—設計上大體定案，待市政府相關單位對『音樂系館暨美術系館新建工程』之申請建照表示意見後再行檢討。
6. 女舍餐廳中庭景觀工程—施工中，預計 9 月 30 日完工，並將於 11 月 2 日校慶當天，舉辦奉獻剪綵典禮。
7. 紅林餐廳整修—為提供本校學生更衛生、優質的用餐環境，暑假期間，本校已要求紅林餐廳承包廠商加強改善空間設施，且由廠商自行付費，餐廳已恢復供餐。

## 陸、訪美之行

海東於 8 月下旬與林董事長、校友聯絡室沈主任訪美拜會校友，行程包括舊金山、洛杉磯、休斯頓、華盛頓特區、芝加哥、以及紐約等地。其間除了聯繫校友情誼、分享母校近況與校務發展理念、為校務建設募款、參訪數所大學之外，還特地拜訪陳其寬先生、賈培源校友、楊朝諄、李厚維等校友，並於台北時間 8 月 30 日下午接受洛杉磯 LA18 電視台專訪，針對「台灣的大學競爭力」的議題，在「焦點新聞」訪問中，闡述對台灣高等教育國際競爭力的看法。

此次訪美行程所到之處皆受到校友們熱情接待，不僅籌畫各項活動，還熱心協助參訪拜會行程及交通等事宜，令人佩服海外校友們團結合作的熱情，以及對母校的支持與無私奉獻。

最後，海東謹祝各位身體健康、萬事如意！