

東海大學董事會第 30 屆第 10 次董事會議 校務報告

2006 年 4 月 21 日
程海東

林董事長、各位董事，大家午安！

今天非常感謝董事長及各位董事在百忙之中，撥冗參加今天的董事會議，為本校最近重大的校務議題提供寶貴的建議，海東在此謹向各位表示謝意與敬意。

今年年初本校首度與台中工業區聯合舉辦「校園徵才博覽會」，提供本校學生的就業諮詢與生涯規劃；在整體招生環境越來越競爭的情勢之下，本校採取積極主動的作法，除了陸續辦理招生宣傳活動外，目前亦正積極籌劃參加七月的「2006 全國大專校院博覽會」。這學期熱鬧的校園裡，有國際知名學者劉再復蒞校演講博大精深的中國文學、「校園安全週」宣導學生安全教育、以及第 13 屆「表演藝術月」的音樂和戲劇等活動，處處彰顯了東海的文化傳統及校園風華，也展現了本校師生的熱情和活力。更值得一提的是上星期本校與友達光電簽訂產學訓合作備忘錄，結合本校人文藝術之優勢，培養學生創新的科技涵養，尤其配合本校計劃成立的「創意設計暨藝術學院」，必可為東海與友達等中科廠商提供更多產學合作的空間。

以下，海東僅就「教務與研究」、「教學卓越計畫進度」、「組織重整與再造」、「新大學法修正因應方案」、「第二教學區興建工程與校內重大工程進度」以及「市政路延伸案替選方案」等部份，向諸位報告。

壹、教務與研究

本學期學生註冊人數截至 3 月之統計資料：研究生 2,365 人（含博士班 201 人、碩士班 2164 人）、大學部 13,738 人（含日間及二部 12,281 人、進修部 1,457 人）

本校教師 94 學年度國科會專題研究計畫案至目前為止，核定通過件數 156 件，獲得新台幣一億八百多萬元の研究經費補助。在通過的 156 件研究案中，理學院有 58 件、工學院有 27 件，其次是管理學院 25 件、社會科學院 25 件、文學院 10 件以及農學院 8 件，其餘非屬系所 3 件。另外，

提升研發能量計畫件數 10 件，金額為 793 萬元，小產學計畫件數 8 件，金額為 265 萬元。

貳、教學卓越計畫進度

本校 94 年度教學卓越計畫已於去年 12 月執行結束、完成成果報告並繳交教育部以及接受評鑑委員的蒞校考評。

除了延續去年度的執行成果，本校已依綜合考評意見及學校發展方向，調整研擬 95 年度教學卓越計畫，並於 3 月 17 日函送教育部審查。本年度的計畫目標，將運用多樣而新穎的教學理念及方法，開發新教材、開設跨領域課程或學程，營造富有創意的永續校園學習環境，並激發學生學習動機，達成優質教學品質和建固學習成效。

本校 95 年度教學卓越計畫的內容首重提高教師專業成長、改善教學方法、組織變革重整以及永續發展，並透過周詳的課程規劃、學習成效的輔導、強化基礎教學軟硬體設施及制度化的評估機制，達到「教」的品質和「學」的成效保證。本計畫除提升教師專業成長外，將加上人文通識共同教育、資訊教育、跨領域專業教育、環境教育、關懷服務教育及國際化發展教育做為七大主軸，結合全校師職生參與、互動的機制，共同締造教學卓越，達到永續教育的東海學園，計畫結束後亦能納入體制內繼續運作。感謝校內相關單位同仁協助，也期許大家再接再厲。

參、組織重整與再造

一、教學組織重整

本校創立 50 年來，先後陸續成立的諸多系所，有必要依其專業領域的屬性、研究重點等，妥做前瞻整體性之構想與規劃，重新定位，以整合教學研究資源。其中，建築、音樂、美術等系所皆在各自的專業領域中分執牛耳，且在人文藝術領域享有盛名。隨著生活創意產業以及永續環境議題之興起，工設系與景觀系亦在近年成為熱門的學科，後續發展深具潛力。惟在過去教學組織之限制下，上述五個學系分屬文學院、工學院、以及農學院，彼此之間無法在教學與研究上有綿密有機的交流，設備資源亦未充分有效整合運用。此次，新學院之成立即在突破既有組織與學域上之界限，整合相關藝術與設計系所，並輔以東海大學在人文藝術傳統上之優勢，成立全國獨一無二的學院，以開創新時代跨領域的創作精神，培育一

流的音樂家、藝術家、建築家、工業設計師與景觀設計師，促進台灣藝術、設計、建築教育之革新與發展。

職是，海東將積極推動教學單位組織重整，作為今年度校務發展的重要目標，規劃整合屬性近似之專業學群，循序完成包括文、理、工、農四學院之教學單位組織重整。

1、成立「創意設計暨藝術學院」

整合既有之建築、美術、音樂、景觀及工設等五系，成立「創意設計暨藝術學院」（英文名暫訂為 College of Fine Arts and Creative Design）。有關此學院的整合事宜，已由海東多次與相關學院、系所同仁溝通說明，建立共識。計畫書已經 3 月 14 日本校研究發展委員會議與 3 月 21 日的校務會議討論通過，並排入今天董事會議議程討論，敬請各位董事支持並提供寶貴意見。本案若經董事會通過，即行報部審核程序。

2. 理學院之資工系及環工系整合至工學院

理學院內的資訊工程與科學系及環境科學與工程學系因其學科屬性較接近工科學群，再加上原工學院所屬之建築及工設系將納入創意設計暨藝術學院，故已循序經本校研究發展委員會議及校務會議審議通過，將資工及環工兩系調整至工學院，提請今日董事會議討論。

3. 建置「語文中心」

整合現有的華語中心，擴大併入大一英文（非外文主修），並配合教育部推廣語文教學提升國際交流。日前已由副校長擔任小組召集人，協同相關系所同仁，於 3 月 7 日召集第一次小組會議初步討論此構想，爾後將有更多的機會集思廣益，以達到建置「語文中心」的目標以及執行策略和配套措施。

二、行政組織再造與提升行政效能

1. 成立「採購組」

為專責辦理全校採購相關事宜，使本校採購程序一致化，提高採購效率及樽節支出成本，95 年 1 月 4 日行政會議決議通過成立「採購組」，並於 3 月 7 日成立協調會，目前正由總務處及會計室研議修正本校相關採購辦法，預定於 95 年 8 月起依程序設置完成。

2. 整合教務處「註冊組」與「成績組」

此二單位預定於 95 年 8 月 1 日完成合併。相信透過上開行政組織再造

機制，可以提升本校行政效能與服務品質。

3. 推動公文電子簽核系統

為提高行政單位的服務效率，已經行政會議決議通過推動本校公文電子化作業，目前正由秘書室、電算中心與總務處文書組研議具體的作業流程及相關規範。同時，「公文管理資訊系統」已完成發包作業，目前正進行單位訪談與初步電腦化測試，預計將於 95 學年度正式實施公文電子化作業，屆時全校公文的管理、追蹤、稽催等等的工作效率，可望獲得提升。

4. 人力資源合理化

為使本校人力資源做合理有效的運用與提升競爭力，已由人事室就本校各教學及行政單位整體人事配置狀況及工作職掌，整理分析，並就如何解決人力配置不均及服務品質欠佳等問題，研擬改善方案。

肆、新大學法修正因應方案

為因應全球化競爭與衝擊，提升大學整體競爭力，新「大學法」已於去（94）年 12 月 28 日修正公布，涉及本校校務發展之相關事項扼要分述如下：

1. 行政組織的鬆綁方面：除放寬正、副主管聘用資格及遴選機制外，行政單位之名稱、會議之任務、職掌、分工、行政主管之資格鬆綁，本校可配合發展之需求，自行規劃調整校內行政組織及編制，明訂於學校組織規程中。
2. 在教學組織的鬆綁方面：得設學院或單獨設研究所以及跨校組成大學系統或成立研究中心等。
3. 學士學位之修業期限得視其性質延長；大幅放寬學籍、入學規定以及學生修讀輔系及雙主修、開設跨系、所、學院之學位學程以及修正學位頒發等相關規定。

此次大學法的修正，對大學校院發展各自的特色及教學研究自主而言，是一個重要機會。海東認為本校應把握此次修法的契機，重點檢討教學及行政相關課題，迅速因應。

目前已分別成立六個工作小組，著手進行因應方案之研商與擬定，包括：「自我評鑑小組」、「院所學程小組」、「組織編制及會議小組」、「教師權益工作小組」、「教評會小組」以及「教師評鑑小組」，相信透過以上小組的運作，必能將大學法的精神落實於本校整體的校務發展。其

中，「自我評鑑小組」關於校務發展之評鑑以及「教師評鑑小組」關於教師評鑑兩項工作議題，依規定必須於本學期內完成相關辦法的修訂，相關辦法正由工作小組積極研議中，預定於5月9日提請校務會議討論。

伍、第二教學區興建工程與校內重大工程進度

第二教學區管院大樓部份已完成部分一樓底板，目前正規劃電力與電信等基礎工程，音樂系暨美術系館目前正由建築師事務所向市政府申請建造執照，學生宿舍第一期正進行設計圖修正，教師暨退休教職員宿舍預定於本月底辦理競圖。另因應第二教學區學生宿舍等整體工程興建的需求，已同時檢討本區是否辦理環境影響評估之作業，以符合政府相關法令，並使本校相關工程的推動能順利進行。

已完成的公共區域包括邦華游泳池走道鋪面、校園內自來水引進管第一期工程、圖書館中庭地板、紅林餐廳前方的人行步道以及校門口道路標線等工程。

另外，台中市政府應本校要求，已進行校門口交通設施多項改善設施：

1. 校門東側人行道部分剷平，並由市府交通局配合將機車待轉區向東擴大劃設約五米，已有效改善離校車輛動線。
2. 校門前交通號誌燈配合前項措施已向後遷移，以利重新劃設機車待轉區。
3. 校門對向東大路上交通號誌燈已設置秒差指示。
4. 校門西側中港路慢車道上之機車停等區向西面後縮劃設。

陸、市政路延伸案替選方案

去年年底台中市政府提報「市政路延伸路線由台中工業區往北沿東海大學東側規劃至台中港路（約30米道路）」，由於本案攸關本校師生安全及本校整體發展，海東於去年12月27日內政部都委會審議本案時親自到場，明確表達本校上述校務會議決議之立場，立法委員楊瓊瓔女士及政治系王俊凱同學亦分別代表本校校友及學生列席，經內政部都委會決議，有關「市政路延伸案」，本校應於三個月內提出替選方案，並由台中市政府先行與本校協調整合，再報部審議。

據此，本校隨即由「校區開發規劃小組」積極研議，並徵詢校外專家建議，且先後於校內舉行論壇、公聽會以及向各項會議委員說明規劃進行情形，多方聽取意見，彙整資料後，作成替選方案。經 3 月 15 日行政會議及 3 月 21 日第 167 次校務會議討論通過規劃方案，報請董事會核定結果（如會議當場資料）。本校業於 3 月 27 日將董事會核定之「市政路延伸案替選方案建議書」行文台中市政府查照辦理。之後，隨即於 3 月 28 日海東率同總務長、主任秘書及規劃方案小組負責人曾成德教授與市府胡市長、都發局黃局長初步交換意見，胡市長對本校所提替選方案表達肯定及善意，本校將本於嚴正執行董事會核定內容之立場，持續與市府進行協議（目前協調進行情形報告如會場資料）。

最後，隨著高等教育競爭日熾的時代來臨，海東將在教學與行政革新上黽勉全體同仁積極建立更具效率的行政制度與提高教職員素質，同時樽節行政及教學單位之業務費用，期許全校教職員師生在既有成就的基礎上，共同努力開拓創新的發展方向與提升卓越的校務成果。

最後，海東謹祝各位身體健康、萬事如意！