

東海大學董事會第 30 屆第 8 次董事會議
校務報告

2005 年 11 月 1 日
程海東

林董事長、各位董事，大家午安！

明天就是東海大學 50 歲生日了，諸位應該可以從校內插滿的旗海以及到處搭架的帳棚，感受到全體師生歡欣鼓舞的心情。全球各地受邀來為東海慶生的貴賓也已經陸續抵達。校慶活動的準備工作，早在去年就已經由校慶工作小組開始緊鑼密鼓的籌劃，接下來一連串的活動，全校各單位將會「動起來」，踴躍參與和配合。尤其，明天校慶當日上午 9 時於本校中正紀念堂舉行『校慶慶祝感恩大會』，會後於校園中進行『5050 情牽東海慶校慶』及『校慶茶會』等多項慶祝活動，歡迎各位董事共同參加，期待藉著大家參加各項慶祝活動，能夠讓所有的東海人感受到團結和溫馨的東海傳統。「東海五十」象徵著創校至今成長茁壯的里程碑，當然也代表著「邁向新五十」的嶄新挑戰。

新的學年開始，首先要歡迎 67 位新進同仁加入東海這個大家庭，其中新進專任教師約 20 餘位，扣除退休教師，本校現有教師總人數淨增 10 餘名，對提昇「師生比」與教學品質，必有助益。東海大學的動力，來自教師們創意的教學和研究方法以及積極的師生互動關係。

去年承蒙董事會的遴聘，讓海東有機會到本校服務，在交接典禮上海東曾強調，得以服務東海不是偶然，更是個人至高之使命與標竿，除深懷榮幸，亦倍感責任重大。個人當以誠懇、熱忱之心全力以赴。回顧過去一年，在本校全體教職員齊心協力下，我們獲得教學卓越計畫，評鑑結果也獲得相當程度的肯定，然而我們絕對不能自滿，邁向新的五十年，任重而道遠。在上一次的臨時董事會中，海東提出今後努力的四大任務，做為接下來推動校務發展的重點目標：

- (1)繼續爭取為期四年之教學卓越計畫，教學卓越延伸至附中附小；
- (2)教學及行政組織的再造；
- (3)對外發展包括推廣及產學合作，研發整合；
- (4)第二教學區興建。

謹就目前的推動情形，報告如後，請各位董事支持與指教：

(一) 繼續爭取為期四年教學卓越計畫，教學卓越延伸附中附小

今年四月本校榮獲教育部「提升教學品質卓越計畫」補助，為確實督導本校之執行進度與經費使用情形，本校於10月4日召開期中檢討會議，由海東主持。

本次會議由「提升教學品質卓越計畫」各子計畫主持人及專案助理等約30人參加，出席非常踴躍。海東於會中特別再次重申本項計畫之重要性與延續性外，尚明確指示各子計畫務必依照計畫內容確實掌握執行進度，並依核定經費使用原則配合於今年12月31日前檢據核銷各項經費，更期許年底後教育部針對各項計畫所做之訪評能呈現最佳的成果，以期繼續爭取往後三年的補助。

這一部分，稍候由我及會計室黃主任再就此項計畫目前的實施狀況及預算執行情形，做進一步的說明。

同時，為提升本校整體之教育體系品質，提升附中附小競爭優勢，教學卓越計畫將延伸至附中、附小，以期帶動東海「完全教育」之發展。本學年改組成立的附中附小校務發展督導委員會已於10月26日舉行第一次會議，針對附中成立美語部及附小設雙語班等多項議題進行研議，我們將於校慶活動結束後，儘速繼續再行討論。與附中附小校務發展息息相關的組織章程及校長遴選辦法，已經校務會議討論通過，今天送請董事會討論，請惠予支持。

(二) 教學及行政組織再造

本校五十年來先後陸續成立的諸多系所，實有必要依其專業領域的屬性、研究重點等，妥作前瞻整體性之構想與規劃，重新定位，以整合教學研究資源。在上一次的臨時董事會獲得各位董事的支持及期許後，我們在10月中旬研擬完成本校「教學單位組織重整」計畫大綱，將據此積極推動整合屬性近似之專業學群，循序完成包括文、理、工、農四學院之教學單位組織重整。將循行政程序，儘速籌劃成立「創意媒體暨設計學院」，以人文藝術及科技的整合作為爭取三年後教育部第二階段大學頂尖研究中心的核心計畫。

另外，建置「語文中心」，整合現有的華語中心、擴大併入大一英文（非外文主修）及日文（非主修）等，並對外推廣語文教學。本學年華語中心主任已聘請陳俊啟教授擔任負責推動工作。

在「行政組織重整」方面，在暫不修正進修部相關組織章程的前提下，已於 10 月 1 日完成進修部的行政業務與大學部教務處、學務處及總務處等相關單位的整合，此次整合的目的主要在適時因應大學招生競爭的狀況，並兼顧全校整體行政組職及空間使用的效能；而在整合的過程中務必以確保現有進修部學生的權益為前提。

成立「採購組」的構想及計畫，已由總務處及會計室研議完成，並於 10 月 18 日提出於系所主管會議討論，彙整意見後，將儘速規劃成立採購組，以專責辦理全校採購相關事宜，使本校採購程序一致化，提高採購效率以及節樽支出成本。

（四）繼續加強對外發展包括校際合作與產學推廣合作

為加強本校全球競爭力，本校除了將繼續加強與中科園區進駐廠商間的建教合作及互動交流外，更要採取「深入合作模式」，與中外學校建立策略聯盟，加強學科教學品質的深度與廣度，教育每一個東海的學生，成為熱忱、富有創造力和國際競爭力的終身學習者。

（四）第二教學區興建

第二教學區新建工程正緊鑼密鼓進行，在此要向各位董事報告一項值得欣喜的好消息！就在今天早上，第二教學區中最具代表意義的管理學院新建工程已順利完成招標工作，這是本校「邁向新五十」的一大賀禮。我們將督導此項工程依計畫進行，確保工程品質，順利完工。

同時，本校第二教學區基礎工程，道路及排水第一期工程以及給水工程已順利完工，而第一與第二教學區銜接道路於 10 月 25 日上午在銜接道路起點（農牧場入口）舉行通車典禮，道路通了，人心也連通了！在五十週年校慶前夕通車，象徵東海人不分校友或在校，不分老師或學生，我們的心與心將更緊密地連結在一起，為東海下一個五十年而努力！

如同蔣夢麟先生在北大 23 週年慶所講的：「慶祝我們過去的成績，也慶祝我們將來的希望。」在東海 50 歲生日的前夕，我們慶祝東海過去的傳統與榮耀，也慶祝東海擁有未來在提升優質教育與行政服務品質的無窮潛力。

最後，再次感謝董事長與各位董事對海東在推展校務上的支持與鼓勵，祝大家身體健康，也祝東海「生日快樂」！