

東海大學第 33 屆第 27 次董事會議 校務報告

王茂駿

2016 年 06 月 13 日

曾董事長、各位董事，大家好：

最近校園熱鬧火熱就像盛開的鳳凰花！勞作日、畢業典禮對我來說都是上任後的初體驗，深深感受到東海多元開創的校風，重溫東海校園生活的青春美好。東海有很深厚的人文底蘊，認知東海的價值之後，對於發展東海的特色有了更明確的方向。也讓我們堅信「積極發展東海成為一所創新卓越大學，擁有溫馨友善的校園環境」這樣的願景是值得努力且指日可待的。

【校園要事】

一、105-110 年度東海大學校務發展綠皮書

研擬中的「105-110 年度東海大學校務發展綠皮書」，我們以「創新卓越大學」的願景，並朝向新創大學目標發展，為此校內的一級主管於 4 月 11 日召開了校務發展共識論壇，行政主管及各院院長在繁忙的行政及教學工作中，就東海大學朝向新創大學發展之策略性方向與原則形成共識。我和王立志研發長及林惠真副研發長分別說明學校願景使命與治校理念、新創大學教育目標與核心能力、新創人才養成生態系統之建構等主題。共識論壇將各主管分組針對學生學習與實習發展、研究發展、產學合作、跨領域學程、國際學生住宿學習、教師升等多元化…等策略與作法形成共識。透過這樣的討論建構出中長程校務發展計畫綠皮書的骨架。這段時間研發處的同仁分別針對學生、校友、教師、職員及董事舉辦共識說明會，並於 4 月 26 日舉辦 105 學年度校務發展計畫撰寫說明會。各單位已於 5 月 20 日前繳交「105 學年度校務發展計畫」，並於 5 月底召開「內容討論會議」，行政及教學單位各準備 8 分鐘簡報。研發處業已啟動撰寫全校整體校務發展計畫書。

二、東海大學提升行動-THU UP in Lean

為提升東海行政效率及組織活化，秘書室啟動東海大學提升行動(THU UP in Lean)，第一期精實行動共有 17 個行政單位參與，19 個主題被選定為改善主軸，共有 11 位工工所學生擔任精實行動諮詢員。每週精實行動諮詢員會固定與各單位改善小組進行諮詢輔導，提供流程改善協助，以及秘書室-東海大學精實行動也會每週定期召開會議與精實行動諮詢員討論進度。5 月 14 日並舉辦精實行動諮詢員工作坊，由王偉華老師指導行動諮詢員做好協助各單位精實改善的角色，並針對各單位提案之現況圖（含 TLT、TCT、VA%）進行分析及預期改善目標建

議，透過一整天的討論，讓每位諮詢員在輔導時能協助各單位將每個提案精準地定義出問題，進而找出解決方案。目前精實行動已進入未來圖改善討論狀態。預計於 6 月 24 日舉辦第一期精實成果發表會。

三、教育部獎補助款核定

教育部今年獎補助金額已經審核下來，金額是新臺幣 1 億 1,153 萬 8,376 元(經常門經費 5,556 萬 1,640 元、資本門經費 5,597 萬 6,736 元)。比較最近 5 年獎補助金額(如下表)，目前各單位已參照教育部核定金額及審查委員意見配合調整修訂計畫書內容。

101 年	102 年	103 年	104 年	105 年
102,397,076	96,468,230	104,755,480	107,510,164	111,538,376

四、105 畢業典禮，東海人迎向嶄新未來

105 畢業典禮於 6 月 4 日在中正堂舉行，今年邀請到聯強國際總裁杜書伍先生致詞，杜總裁以「站對姿勢，起跑！」、「如何躋身前 30% 關鍵人才」勉勵畢業生。學校也特別製作畢業福袋，內裝有讓畢業生在求職時的注意事項書本，及回憶相框等。而畢業典禮也播放由畢聯會製作的 MV，大家一起回憶大學的清掃時光、求學時在圖書館 K 書的種種回憶。

五、東海創新人博覽會暨 Open Campus

「東海創新人博覽會」領先全國大專院校首創「創新人博覽會」，打造「博覽會」平台，透過校內跨院系推薦徵得師生作品近百件，其中包括教學創研成果、產學合作產品及各項跨領域合作的創新嘗試，這是結合人文-科技、融合藝術-設計的跨域跨界呈現。今年的博覽會主題是：「We Live, We Care!」展覽子題包括：創意生活、社會文化、生態環境、產品與服務創新。展場內容豐富多元，近百件跨院系學生/業界作品 2D/3D 精彩呈現、設互動遊戲角讓參觀者實際體驗、創新嘗試數位音樂影像秀。集結一所綜合大學所擁有的創新能量，也是東海大學師生一同攜手以合作分享的方式，嘗試為人類社會與環境提出解決方案，為未來打開新局！

六、104 學年度「全校勞作日」感恩傳承

本校每年於畢業典禮的前一天舉辦「全校勞作日」，全校師生一起打掃，以彰顯東海大學首創「勞作教育」的優良精神。6 月 3 日下午兩點，頂著日頭炎炎 32°C 以上高溫，全校師生及行政人員紛紛起身，準備開始今天的全校勞作日打掃。曾紀鴻董事長及王茂駿校長帶領多位行政同仁，脫下西裝、捲起衣袖，親自

帶領全體教職員生，齊心協力整理校園。在大家的努力下，校園有了更清新的風貌，也為畢業典禮的畢業生及家長，整理出一個乾淨、美麗的校園。

七、景觀學系系館教學空間改善工程 動土感恩禮拜

景觀系於5月18日下午2時，於景觀系館舉行「系館教學空間改善工程-動土奠基典禮」，由王校長、總務長、教務長等人執鎚，校牧祝禱祈願開地平安動土順利。改善景觀系教學空間提供師生更好的學習環境。現任黃章展系主任在思拓面臨各式外部競爭下景觀系未來發展的同時，結合本系專任同仁及系友提出「景觀學系系館教學空間改善計畫」，民國102年6月獲得學校董事會補助預算1,000萬元，並因應需求自行募款800萬元。本計畫基地位於景觀學系原溫室植栽場及戶外評圖室，將興建新3層建築（地下1層、地上2層），規劃有2間大型專業設計製圖教室，1間專業總評圖教室，頂層則設計為屋頂花園，作為景觀植栽設計之教學研究場域。

八、CHAMP HOME DECORATION 公司捐贈清寒優秀獎學金暨產學創新合作簽約

5月18日本校與CHAMP HOME DECORATION公司舉行清寒優秀獎學金捐贈及產學創新合作基金捐贈合作備忘錄簽約儀式。CHAMP HOME DECORATION公司提供1年300萬，4年合計1200萬之清寒優秀獎學金予本校清寒優校學生、就友室國際職場體驗及工設、外文及國貿三個學系。另外在產學合作部分，該公司看重本校工設系、工工系及資管系，簽訂產學創新合作基金捐贈合作備忘錄，將提供2年500萬，4年合計1000萬的捐款，期望能幫助東海產學合作創新發展。

九、東海築夢園 2016 暑期夢想起飛

2016東海築夢園於5月26日舉辦築夢計畫提案發表會，由教學卓越計畫、校友總會主辦，東海大學學術文教基金(TEFA)贊助，就業輔導暨校友聯絡室承辦，本次邀請到校內外評審委員與19組參賽隊伍一同共襄盛舉，總計100多位師生到場為團隊鼓勵，藉由各團隊簡報團隊的夢想藍圖，再由評審委員針對夢想內容、夢想可執行性及口述表達作評比，最後擇出優勝隊伍進行夢想獎金的分配。希望能憑藉學校資源，協助更多同學作夢、築夢和圓夢，除了完成團隊夢想外，也期盼將東海人文精神帶出去，擴散更多東海大學之美好。

十、本校舉行「城市物聯串、巨量生智慧」研討會

本校於5月27日在人文大樓茂榜廳舉行台灣臺中軟體園區發展產學訓聯盟第二屆第一次會員大會暨「城市物聯串、巨量生智慧」研討會。本活動由台灣臺中軟體園區發展產學訓聯盟、中山大學雲端計算與服務跨校資源中心、東海大學電子計算機中心、逢甲大學產學合作處共同主辦。本次會議除了舉辦台灣臺中軟

體園區發展產學訓聯盟第二屆第一次會員大會與理監事選舉，同時邀請政府、產業、大專校院等產官學資訊主管以及相關領域的學者、專家就最新資訊技術及其應用進行研討，增進中央機關及地方政府資訊主管、臺中軟體園區發展產學訓聯盟會員、產業界資訊主管及專家、工程師、大專校院資訊單位主管與資訊人員、在校學生彼此經驗交流。

十一、馬來西亞吉坡留臺同學會蒞臨本校參訪

馬來西亞吉坡留臺同學會，於5月15日至22日到臺灣進行教育交流訪問，5月17日顏和財團長、柯李發顧問及吳僑根會長等一行16人蒞臨東海大學參訪。本校由副校長林振東、理學院楊定亞院長、就友室彭泉主任、蔡家幸副主任、國際處顏宏偉國際長、學生交流組組長吳社芸老師及馬來西亞在校生於第一會議室代表接待。吉坡留臺同學會，是由馬來西亞吉打州及玻璃市州之熱心留臺人聯合成立於1974年，以推廣臺灣教育為主要工作。此行主要了解臺灣升學相關資訊，以輔導馬來西亞學生赴臺就學。

十二、105年度斐陶斐榮譽會員宣誓入會及頒證典禮

以「選拔賢能，獎勵學術研究，崇德敬業，共相勸勉，俾有助於社會之進步」為宗旨的斐陶斐榮譽學會，東海大學分會於5月12日在本校語文館演講廳LAN 007舉行入會儀式並頒發會員證書，今年共有91位新進榮譽會員，其中大學部39人，碩士班43人，博士班8人，校友1人。

【校園工程】

目前校內幾項重大工程持續進行中，報告進度如下：

- (1)東海北路與力行路交接處部分建築重建案—第二次協商會議完成並發文（會議記錄）至濟業營造。
- (2)棒壘球場休息區校舍新建工程—建照申請：建築線指定中。
- (3)現有校舍申請補領建築執照及整建設計監造—
 - 第一期列管共34棟(104.07.31前須完成)
 - a. 已完成30棟(104.02.09取得使照)
 - b. 男11棟、女12棟停用(技師公會鑑定未通過)
 - c. 女17、21棟(105年4月22日安利開發營造得標)。女宿17棟：加強坡審、防火區域建置、1-3樓RC戶外引道擴建、雨水滯洪池*2、30人份化糞新建及消防改善工程。女宿21棟：1-5樓SRC引道通路、防火區域建置、130人份化糞池及消防設備工程。
 - 第二期列管共19棟(106.07.31前須完成)，目前正洽詢陳屏穎建築師和葉宗衡建築師106.12.31前須完成。

- (4)景觀學系教學空間改善工程—105年5月18日開工，預計106年1月31日完工。
- (5)學生宿舍寢室冷氣機案(含電源改善)—預計8月30日完工。
- (6)美術工坊校舍興建工程—規畫設計中及建築線指定中。
- (7)科技路段及篤信路段路面整建工程—施工中，預計6月3日完工。
- (8)中正堂及校友會館消防安檢缺失改善工程—依據105年4月12日都發局複查函文送達(校友會館案)，進行現勘估價，先辦理展延回函(延至105.08.11複驗)，同時進行請採購程序(經費約94萬/校友會館部分)。(105.03.25委辦安檢公司『永安室事業有限公司』裝潢隔間未依規定使用防火材)
- (9)105年校園改善無障礙工程—預計10月15日完工。

【師生及校友獲獎訊息】

一、本校榮獲104年境外輔導績優學校及境外績優輔導人員

教育部於5月16日在臺大醫院國際會議中心進行104年度大專校院境外學生輔導工作績優學校及人員頒獎典禮，本校雙雙獲得殊榮，境外學生輔導工作績優人員由國際教育合作處兩岸事務組唐瑞芬組長獲獎；境外輔導績優學校獎項由本校國際學生交流組吳社芸老師代表領獎。

二、本校日本語言文化學系日語辯論比賽榮獲亞軍

本校日本語言文化學系於5月14日，由緒方智幸老師帶領，參加淡江大學所舉辦之第六屆淡江盃全國日語辯論比賽，表現優異，獲得亞軍殊榮。本屆辯論比賽題目為「打工度假方式赴日之利弊」，近年來遠赴海外打工度假在台灣年輕人之間蔚為風潮，而這次的主題便是針對此制度進行辯駁。已有六屆歷史的淡江盃日語辯論比賽，本校日文系歷年來皆有參賽，然而近幾年卻僅能在決賽前止步。這次的參賽者與以往不同，主要由三年級學生組成。日語辯論大賽除了日語能力以外，也考驗著團隊的默契，以及面對各種狀況時隨機應變的能力。

三、104學年全國中等教育國語文教學演示競賽本校師資培育中心學生榮獲佳績

「104學年度全國中等教育師資培育大學國語文領域師資培育生教學演示決賽」於5月19日在國立台灣師範大學舉辦，本校師資培育中心學生石上玲、廉千儀、陳御仙，各榮獲師資生組第二名、第三名及佳作；實習生組徐嘉吟、黃嫻如，分別勇奪第一名及佳作，在總共7位獲獎者中，東海大學即囊括了5個獎項，表現亮眼為校爭光。

四、本校獲 105 學年度大專校院橄欖球錦標賽第二名

105 學年度大專校院橄欖球錦標賽於 5 月 14 日起在台南長榮大學舉行，本校由陳耀輝及張敬堂老師領軍，與執行教練郭府華率領會計系曹煒明等 12 位球員參賽，在七人制新興組中獲得第二名的佳績。本校曾為著名的大學橄欖球隊，雖然中斷約二十年，去年由一群對橄欖球極具熱情的校友們發起了重建東海橄欖球的行動，於本學年初開始招募球員，歷經數個月不畏風、不畏雨的練習，終於本屆大專盃獲得肯定實為難得。

五、東海女子桌球校隊，勇奪全國第二名

105 年全國大專校院運動會 4 月 30 日至 5 月 4 日在國立臺東大學舉行，經過數日鏖戰，本校女子桌球隊榮獲一般女子組團體賽亞軍、女單及女雙第五名。這是本校桌球隊近廿年來，於全大運獲得的最佳成績，殊為可貴。

六、2016 台東全大運 東海校羽締造歷史新紀錄

2016 的全國大專運動會，於台東大學知本校區盛大開鑼，此次東海大學羽球校代表隊，一般女子團體組創下東海大學生涯參戰最佳新紀錄，勇奪全國季軍，表現優異。東海女團在中區預賽中歷經場場精彩賽事，一路過關斬將以中區冠軍的殊榮挺進全國賽，分列北、中、南三區冠軍種子隊之一，並於台東全國賽事中，依序擊敗東吳、輔仁，以及台灣大學，循環賽以分組第一晉級八強，再順利取勝海洋大學，拿下四強賽資格。東海女團將這份不服輸的氣勢延續到底，順利於季殿賽中以 3:1 成績強勢擊敗中國醫藥大學，締造東海大學歷史佳績，勇奪季軍。

七、2016 金點新秀設計獎 工設系二項作品獲獎

2016 金點新秀設計獎於 5 月 15 日在世貿一館隆重舉行頒獎典禮，共有七大類別 4462 件作品參賽，最後頒出 118 件。2016 金點新秀設計獎從去年開始由「新一代設計獎」轉型為「金點新秀設計獎」，並納入華人最頂尖設計大獎「金點設計獎」系列獎項，已受到學生、教育界及設計界的高度肯定，儼然已成為設計新秀獎的指標，充分展現國內設計系學生源源不絕的創意活力。本校工設系今年共 2 件作品獲獎，林芸萱設計作品「Leaves」獲得工藝設計類獎；黃心郁設計作品「便好」獲產品設計類奇想創造科技創新獎。

八、建築系畢業生 15 名錄取哈佛、哥倫比亞等知名建築研究所

本校建築系近年積極提升教學能量，不遺餘力推動教學國際化，透過國際交換生、海外異地教學、國際專業實習、國際講座等各種教學活動，擴展學生眼界與自信，影響所及讓國外研究所申請人次逐年提升。今年度共有十五位學生，分別錄取美國哈佛大學設計學院、哥倫比亞大學建築學院、密西根大學建築學院、紐約 Parsons 帕森斯設計學院、英國倫敦大學巴特雷建築學院、倫敦 Architectural Association 建築聯盟、丹麥奧胡斯建築學院、瑞典皇家理工學院、比利時魯汶大學等學校，多為全球頂尖之建築或設計學院。

【結語】

每年夏天，我們送走一批畢業生，很快的又將迎近一批新鮮人。希望我們費心費力研擬的「105-110 年度東海大學校務發展綠皮書」能獲得各位的支持及鼓勵。茂駿謹代表全校同仁敬祝曾董事長暨各位董事

以馬內利，平安如意！