

# 東海大學第 208 次校務會議

## 校務報告

王茂駿

2016 年 05 月 24 日

各位委員，大家好：

如盛夏的五月炎蒸氣，端午佳節即將到來！學期很快過了大半接近尾聲，校務工作一刻不得閒。擬定未來五到十年中長程發展計畫是本學期最重要的任務。大家對未來凝聚共識有一致的方向、明確的目標，才能一起打拼共同努力。感謝大家參與今天的會議，希望我們有良好的溝通達成決議，齊心合力推動校務工作。

### 【105-110 年度東海大學校務發展綠皮書】

研擬中的「105-110 年度東海大學校務發展綠皮書」，我們以「創新卓越大學」的願景，並朝向新創大學目標發展，為此校內的一級主管於 4 月 11 日召開了校務發展共識論壇，行政主管及各院院長在繁忙的行政及教學工作中，就東海大學朝向新創大學發展之策略性方向與原則形成共識。我和王立志研發長及林惠真副研發長分別說明學校願景使命與治校理念、新創大學教育目標與核心能力、新創人才養成生態系統之建構等主題。共識論壇將各主管分組針對學生學習與實習發展、研究發展、產學合作、跨領域學程、國際學生住宿學習、教師升等多元化…等策略與作法形成共識。透過這樣的討論建構出中長程校務發展計畫綠皮書的骨架。這段時間研發處的同仁分別針對學生、校友、教師、職員及董事舉辦共識說明會，並於 4 月 26 日舉辦 105 學年度校務發展計畫撰寫說明會。目前已通知各單位於 5 月 20 日前繳交「105 學年度校務發展計畫」，預計 5 月底召開「內容討論會議」，一級行政及教學單位準備 8 分鐘簡報。希望全校師生員工一起共築東海未來發展計畫。

### 【東海大學提升行動 THU UP in Lean】

為提升東海行政效率及組織活化，責成秘書室啟動東海大學提升行動 (THU UP in Lean)，於 3 月 19 日及 21 日在圖書館良鑑廳舉辦「精實管理工作坊」，並於 3 月 25 日在習齋進行精實管理的案例實作，3 場次共計有 279 人次出席。特別邀請美國德克薩斯州大學聖安東尼校區講座教授陳鳳山博士，對行政單位、教學單位一、二級主管及種子團隊進行密集的精實管理教育訓練。兩天教育訓練及一天的實做訓練，將為本校培養約 90 名的種子人員，這群第一線的主管與行政同仁，在後續分階段進行的提升行動中將有助活化組織效能，並帶領更多同仁一起參與校務經營管理之提升。

第一期精實行動共有 17 個行政單位參與，19 個主題被選定為改善主軸，共有 69 位行政同仁擔任改善小組成員。自 4 月 11 日起，共有 11 位工工所學生擔任精實行動諮詢員，每週固定與各單位改善小組進行諮詢輔導，提供流程改善協助、追蹤進度，秘書室也每週召開會議與精實行動諮詢員討論進度。預定於 6 月 24 日舉辦第一期精實成果發表會。

## 【校園建設與重大工程】

目前校內幾項重大工程報告進度如下：

- (1) 東海北路與力行路交接處部分建築重建案—第二次協商會議完成並發文(會議記錄)至濟業營造。
- (2) 棒壘球場休息區校舍新建工程—校舍部分：建造申請中。
- (3) 現有校舍申請補領建築執照及整建設計監造—
  - I. 第一期列管共 34 棟(104.07.31 前須完成)
    - a. 已完成 30 棟(104.02.09 取得執照)、
    - b. 男 11 棟、女 12 棟停用(技師公會鑑定未通過)、
    - c. 女 17、21 棟(105 年 4 月 22 日安利開發營造得標)：女宿 17 棟：加強坡審、防火區域建置、1-3 樓 RC 戶外引道擴建、雨水滯洪池\*2、30 人份化糞新建及消防改善工程。女宿 21 棟：1-5 樓 SRC 引道通路、防火區域建置、130 人份化糞池及消防設備工程。
  - II. 第二期列管共 19 棟(106.07.31 前須完成)

目前正洽詢陳屏穎建築師和葉宗衡建築師 106.12.31 前須完成。
- (4) 景觀學系教學空間改善工程—訂定合約並於 5 月 18 日動土開工。
- (5) 學生宿舍寢室冷氣機案(含電源改善)—預計 8 月 30 日完工。
- (6) 美術工坊校舍興建工程—規畫設計中及建築線指定中。
- (7) 科技路段及篤信路段路面整建工程—5 月 12 日開標。
- (8) 中正堂及校友會館消防安檢缺失改善工程—依據 105 年 4 月 12 日都發局複查函文送達(校友會館案)，進行現勘估價，先辦理展延回函(延至 105.08.11 複驗)，同時進行請採購程序(經費約 94 萬/校友會館部分)。(105.03.25 委辦安檢公司『永安室事業有限公司』裝潢隔間未依規定使用防火材)

## 【校園要事】

### 一、教育部獎補助款核定

教育部今年獎補助金額已經審核下來，金額是新臺幣 1 億 1,153 萬 8,376 元(經常門經費 5,556 萬 1,640 元、資本門經費 5,597 萬 6,736 元)。比較最近 5 年獎補助金額(如下表)，我們還有很多可以做得更好的地方，希望各單位參照教育部核定金額及審查委員意見配合調整修訂計畫書內容。

101 年	102 年	103 年	104 年	105 年
102,397,076	96,468,230	104,755,480	107,510,164	111,538,376

### 二、綠之心完成第二次協商會議

東海北路與力行路交接處部分建築(綠之心)重建案第二次協商會議完成。雙方同意互相撤回告訴，並本諸契約及誠信原則達成數項決議。

### 三、校園電動巴士服務案 已協議契約書細節

105 學年校園接駁車改租賃電動巴士服務案，本校與四方股份有限公司已協議契約書細節，並請本校法律顧問審查完成，已於 5 月 4 日之採購會議完成招標。台中市政府推動公車進入校園及低碳城市政策，公車 354 路於 4 月 30 日開始以四方(股)公司之電動巴士通行(台中榮總—僑光科技大學)，並將起迄站由台中榮總延伸至校內路思義教堂，便利本校師生及遊客搭乘，校內師生及住戶可多加利用。

### 四、梅可望前校長追思感恩禮拜 馬總統親頒褒揚令予家屬

本校前校長梅可望，4 月 1 日清晨五時於校園內住所安詳逝世，享壽百歲。4 日至 9 日由本校與台灣發展研究院共同設立梅可望校長書苑，開放以供各界緬懷。4 月 9 日上午十時在本校路思義教堂舉辦「梅可望博士追思感恩禮拜」，總統馬英九親臨頒發褒揚令予家屬，由夫人呂素琳代表接受。

### 五、景觀系系館教學空間改善工程動土奠基典禮

景觀系於 5 月 18 日下午 2 時，於景觀系館舉行「系館教學空間改善工程—動土奠基典禮」，由王校長、總務長、教務長等人執鎚，校牧祝禱祈願開地平安動土順利。改善景觀系教學空間提供師生更好的學習環境。

## 六、創新「癌細胞爬行晶片」 生技業進駐加持學生創業

3月22日上午，本校與霍普金生醫在路思義教堂廣場前舉辦「教育部生技產業創新創業人才培育計畫成果發表會」暨霍普金生醫進駐東海大學創新育成中心產學合作簽約典禮。我們與霍普金生醫黃美娜董事長簽署合作備忘錄；而農業生技產學交學實習推動中心也與桓康生醫總經理王俊傑，針對不易形成體脂肪相關產品開發簽備忘錄。癌細胞爬行晶片專利擁有人為本校生命科學系副教授趙偉廷博士，而由東海生科系、化材系、企管系學生組成的TRACK創業團隊，未來有志於投入生技產業，將在霍普金生醫的協助下達成創業夢想。

## 七、與彰化基督教醫院合作討論會

4月12日由王茂駿校長與陳錦生董事率領本校代表與彰化基督教醫院，雙方共商交流及洽談未來合作共識，主題方向包括：生技產業、醫院/企業管理及長期照護，並於會後進行以下合作業務推展，包括：1. 訂定「東海大學衍生新創事業管理辦法」、2. 研擬「東海大學與彰化基督教醫院生技專利法律公司」之作法、3. 研擬東海乳製品與彰化基督教醫院合作之可能性、4. 設計3D列印製造老人長照輔具雛型。

## 八、CHAMP HOME DECORATION 公司捐贈清寒優秀獎學金暨產學創新合作簽約

5月18日本校與CHAMP HOME DECORATION公司舉行清寒優秀獎學金捐贈及產學創新合作基金捐贈合作備忘錄簽約儀式。CHAMP HOME DECORATION公司提供1年300萬，4年合計1200萬之清寒優秀獎學金予本校清寒優校學生、就友室國際職場體驗及工設、外文及國貿三個學系。另外在產學合作部分，該公司看重本校工設系、工工系及資管系，簽訂產學創新合作基金捐贈合作備忘錄，將提供2年500萬，4年合計1000萬的捐款，期望能幫助東海產學合作創新發展。

## 九、東海國際月「異國文化美食祭」

國際月「異國文化美食祭」於3月23日隆重登場，「內政部移民署中區事務大隊臺中市第一服務站」周佑仁主任率領站內同仁連續三年與本校策略結盟，於活動期間擺設諮詢站，希望可以解決境外生簽證上的疑惑以及台灣人的入出境問題。今年除各國美食，如馬來西亞肉骨茶、咖哩、印尼沙嗲、越南春捲外，日本的炒麵麵包及來自大陸的巴蜀麻辣燙等，也都受到大家的喜愛，現場攤位也都湧現排隊的人龍外，更辦理多場座談活動，希望藉由如此的相輔相成，宣導國際處提供多種管道，讓學生提升國際視野的機會。東海大學不論在選送優秀學生赴海外長短期交換及異教教學不遺餘力外，也希望可以招收更多優秀的境外生來到這個美麗的校園。

## 十、第 23 屆表演藝術月開幕

一年一度的表演藝術節熱鬧到來，4 月 30 日至 5 月 1 日為「綠毯音樂節」，用過去二十年來不曾做過的形式，把過去在室內才能享受到的音樂饗宴，特地拉到東海湖戶外草皮上結合東海的特色，這是今年最盛大也最特別的活動，在湖畔的草地上，搭配兩旁的文創市集，讓大家在放輕鬆聽音樂之餘，也可以到市集走走看看，體驗一下來自各地不同的創意巧思。

## 十一、2016 就業暨實習徵才博覽會

本校本年度特別與勞動部勞動力發展署中彰投分署、教學卓越計畫共同合作，於 4 月 27 日在校友會館前廣場盛大舉辦「2016 校園徵才博覽會」。本次參與企業橫跨 15 項熱門業別，將有 75 家企業進行現場求職徵才登記與面談，此次博覽會更邀請外商企業進駐，現場提供 5000 個以上職缺，吸引五千多人次參觀。

## 十二、羅芳華教授來台五十週年路思義教堂紀念音樂會

為紀念羅芳華教授來台並在東海大學服務滿 50 週年，校牧室聯合附屬中學小學部合唱團，於 4 月 29 日晚上 7:30 在路思義教堂舉辦「羅芳華教授來台五十週年紀念音樂會」。當晚音樂會中羅芳華老師的鋼琴獨奏，以及羅老師與其學生王雪萍教授鋼琴四手聯彈外，東大附小合唱團也由陳思照教授指揮演出四首優美的迪士尼音樂劇歌曲。紀念音樂會由王惠尊老師策劃，並由羅老師從小看著長大的工業工程系 23 屆校友莊懷德先生與羅老師忘年之交吳春蘭女士共同主持。

## 十三、105 年度斐陶斐榮譽會員宣誓入會及頒證典禮

以「選拔賢能，獎勵學術研究，崇德敬業，共相勸勉，俾有助於社會之進步」為宗旨的斐陶斐榮譽學會，東海大學分會於 5 月 12 日在本校語文館演講廳 LAN 007 舉行入會儀式並頒發會員證書，今年共有 91 位新進榮譽會員，其中大學部 39 人，碩士班 43 人，博士班 8 人，校友 1 人。

### 【師生及校友獲獎訊息】

#### 一、2016 台灣學生叢集電腦競賽 資工系師生勇奪亞季軍

國研院國家高速網路與計算中心今年邁入第六年舉辦「全國學生叢集電腦競賽」，資工系在楊朝棟教授及劉榮春助理教授帶領下，今年共組兩個隊伍皆傳捷報，由「(っ=°Д°)っ喵喵喵喵電感應」、「Network Monkey's Guide」獲得亞、季軍，並分別獲得五萬及三萬獎金。

## 二、建築系於 2016 全球仿生設計競賽台灣校園海選競賽中入選世界賽

本校建築學系碩士班的團隊在邱國維博士的指導下，成功的挑戰了跨領域暨非傳統建築設計教育下所擅長的 Global Biomimicry Design Challenge，並且從多數擁有國立大學前瞻科技研究室的參賽隊伍或科技部及工業界所資助的團隊中脫穎而出，分別榮獲第二名的佳績以及入選世界賽的賽前設計輔導、提供台灣參賽團隊晉級世界賽決選的專家輔導機會。

## 三、東海女子桌球校隊，勇奪全國第二名

105 年全國大專校院運動會 4 月 30 日至 5 月 4 日在國立臺東大學舉行，經過數日鏖戰，本校女子桌球隊榮獲一般女子組團體賽亞軍、女單及女雙第五名。這是本校桌球隊近廿年來，於全大運獲得的最佳成績，殊為可貴。

## 四、東海女子籃球校隊 勇奪全國第四

104 學年度大專院校籃球聯賽全國總決賽 3 月 19 日至 23 日於高雄中學舉行，在全國 69 隊的參賽隊伍中，本校以中區第一名之成績進軍全國總決賽。在全國總決賽中，憑藉著「以慢制快，以快制高」的策略，以及良好的團隊默契，成功晉級前四強，最終雖然無法進入前三名，但奮戰的精神值得肯定，最終獲得全國第四名。

## 五、本校獲 105 學年度大專校院橄欖球錦標賽第二名

105 學年度大專校院橄欖球錦標賽於 5 月 14 日起在台南長榮大學舉行，本校由陳耀輝及張敬堂老師領軍，與執行教練郭府華率領會計系曹煒明等 12 位球員參賽，在七人制新興組中獲得第二名的佳績。本校曾為著名的大學橄欖球隊，雖然中斷約二十年，去年由一群對橄欖球極具熱情的校友們發起了重建東海橄欖球的行動，於本學年初開始招募球員，歷經數個月不畏風、不畏雨的練習，終於本屆大專盃獲得肯定實為難得。

### 【結語】

以上是這次會議的報告。再次感謝各位辛勞努力，為了東海的教學、招生、研究、學生事務…等校務推動所付出的時間精力。期許我們能在嚴峻的高等教育挑戰下，樂在工作、樂於學習、樂享生活！繼續為東海更好的發展與新的開創來努力！

茂駿謹此敬祝各位委員

主恩滿溢，平安如意！