

東海大學第 207 次校務會議 校務報告

王茂駿 2016 年 03 月 22 日

各位委員，大家好：

今天是本學期第一次校務會議，也是我上任以來的第一次。希望各位今後給予更多支持和鼓勵，共同推動各項校務。過去這一個多月的時間，我到各單位、各系院和師長及同仁座談。在很短的時間用最大的誠意和努力，分享我的治校理念，同時傾聽大家對東海的意見和建議。目前，我們已啟動新一版的中長程校務發展計畫，行政團隊從卓越教學、創新研究、高效能校務經營管理、建構優質教研環境、國際化及產學合作這六大方向，以創新、智慧化的精神去發展，各單位就相關業務去規劃連結。就職典禮時我曾說我對東海的願景是積極發展東海成為一所創新卓越的大學，擁有溫馨友善的校園環境。所以我們很重視這個過程，希望能夠廣納不同的聲音，包括校內教職員生、海內外校友、家長、社會賢達人士等，我們會盡可能的溝通協調，聽取各方建議，進而凝聚共識。

【東海大學提升行動 THU UP in Lean】

為了活化組織、提升行政效率，我們將於三月中，啟動東海精實管理專案(THU UP in Lean)，首先我們邀請到美國德州大學陳鳳山教授擔任主講及諮詢專家，希望借重他的專業將製造業實施多年的精實觀念，推展至本校的行政團隊上，藉由檢視整個工作流程，消除浪費，節省時間，提高效能，且團隊能持續精進，讓行政流程簡化且效能優化，讓東海的團隊成員的時間與精力產生最高的價值與效益。

【教學與研究】

教育部核定本校 105 學年度招收大陸地區學生碩士班招生名額共 18 名（較 104 學年度增加 1 名），核准招生學系為中文、化材、工工、環工、資工、電機、企管、國貿、會計、財金、資管、經濟、社會、美術、建築、工設、景觀及法律等 18 學系；博士班核定招生名額共 7 名（較 104 學年度增加 2 名），核准招生學系為中文、化材、工工、政治、社會、社工及法律等 7 學系。本校在招收陸生方面的表現還不錯，在僑生、外籍生方面還需要多做努力。建立完整的中英文網頁、鼓勵學院或系所自行開設 Foreign Language Corner 課程及更積極參與招生宣傳。

105 學年度大學繁星推薦入學已放榜，本校今年招生名額是 486 人較去年 396 人增加了 90 位名額，雖然有缺額 29 人，但實際上比去年增加了 60 多位學生。

磨課師 (MOOCs) 是未來學校在教學方面推動的重點，走向智慧校園我們應該增加線上學習的課程。105 學年上學期將推出 9 門課程，目前已啟動錄製。目前將儘速推動「線上課程實施要點」將學分上限及修課相關規定訂出規範。

本校已於 104 年 11 月 22 日至 28 日完成辦理系所暨通識教育評鑑實地訪評，經評鑑委員潤稿後完成各受評單位之「實地訪評評鑑報告」。校務及系所評鑑推動辦公室業於 12 月 16 日以紙本機密件方式提供受評單位「實地訪評評鑑報告」。為進行各受評單位評鑑結果之檢討，預計四月中召開校評鑑委員會。相關評鑑檢討與評鑑結果之處理及運用，須納入 104 年度系所暨通識教育自我評鑑結果報告書，依據自我評鑑辦法規定，預計五月中經校評鑑會委員會審議，六月中由自我評鑑指導委員會審定通過後於六月底前提報教育部。

【近期招生宣傳】

一、大學博覽會

2016 大學博覽會於 2 月 27、28 日分台北、台南兩地舉辦，本校教授群、公關室、教務處行政團隊及親善大使，為考生及家長提供服務，啟動招生的宣傳。另外為因應少子化，我們將積極招收優秀境外學生，面向全球招生，教務處和國際處將這幾年招生狀況分析研究。

二、網路整合改版宣傳

本校首頁自 102 年改版至今已屆滿三年，隨著網頁技術、瀏覽裝置及網頁定位之改變，電算中心現正規劃進行本校首頁的改版，本案預計 105 年 7 月完成。此次改版重點如下：(一)首頁將定位為本校對外行銷之形象網頁，以校外人士為目標對象，呈現本校各項優良事項。(二)首頁將支援 RWD 技術，提供行動裝置最佳化瀏覽。(三)提供英文版本選項，預留未來升級空間。由於目前本校英文首頁為不同時期建置之獨立網站，此次改版將預留納入英文首頁之空間，未來視需要將英文首頁併入。

三、高中各校參訪宣導

參與高中宣導或協助模擬面試等近 30 場，包括：弘文高中、彰化精誠高中、葳格高中、長榮高中、慧燈高中、新社高中、彰化女中等、明道高中、惠文高中、新竹女中、立人高中、大里高中、新民高中、衛道高中、台中二中、西苑高中等。

來本校參訪的高中則有：潮州高中、善化高中、板橋高中、北門高中、前鎮高中、華僑高中等。

【校園建設與重大工程】

為推動綠色校園低碳環境，積極與四方(股)公司洽談電動巴士於今年 9 月接續校園接駁車事宜。

另外，目前校內幾項重大工程持續進行中，報告進度如下：

(1)東海北路與力行路交接處部分建築重建案—啟動談判中(未點交驗收) 本校已於 3 月 2 日召開工程結算及付款爭議調解小組第二次會議。

(2)棒壘球場休息區校舍新建工程—校舍部分：建造申請中。

(3)現有校舍申請補領建築執照及整建設計監造—

女舍 17、21 棟目前因建築物安全項目缺失仍持續進行改善，完成後辦理補照申請，男舍 1-10、男舍 12-15 棟、女舍 1-10 棟、男餐、女餐、資源教室、體育館、衛保組建築物已於 104 年 3 月取得使用執照。

第一期列管共 34 棟(104.07.31 前須完成):a. 已完成 30 棟(104.02.09 取得使照); b. 男 11 棟、女 12 棟停用(技師公會鑑定未通過); c. 女 17、21 棟(工程請購中。女宿 17 棟：加強坡審、整建、雨水滯洪池、管線遷移及消防改善工程。女宿 21 棟：整建、引道通路及消防設備工程停工中。

第二期列管共 19 棟(106.07.31 前須完成)提案編列 105 學年度預算 2000 萬元，委請黃豐國建築師規劃中。

(4)景觀學系教學空間改善工程—辦理工程發包相關事宜。

(5)學生宿舍寢室冷氣機案(含電源改善)—9 月 9 日完成「男女生宿舍按裝冷氣委託設計及監造」採購案發包，目前進度：

a. 女生宿舍：1~10 棟、14~17 棟冷氣電源線路及高壓站配置全部完成，預定 3 月 31 日前全部測試完成。

b. 男生宿舍：進行 12~15 棟冷氣及線路配置。

(6)美術工坊校舍興建工程—規畫設計中及建築線指定中。

(7)約農路路面整建工程—請購完成，預計 3 月 31 日完工。

【校園要事】

一、「臺灣最具影響力學術資源」東海榮獲五獎項

「臺灣最具影響力學術資源」由國家圖書館頒布，獎項分為「臺灣人文及社會科學引文索引系統」及「臺灣博碩士論文知識加值系統」兩個類別。本校在「臺灣博碩士論文知識加值系統」類別的七個獎項中榮獲五項：1. 最佳學術傳播獎—私立大學組第 3 名(103 學年度授權電子全文數最多之大專院校)；2. 最佳學術曝光獎(I)—私立大學組第 5 名(104 年點閱率最高之大學校院)；3. 最佳學術曝光獎(II)—私立大學組第 1 名(104 年點閱數最高之大學校院)；4. 知識分享獎(II)—私立大學組第 5 名(104 年電子全文下載數最多之大學校院)；5. 學術影響力獎—私立大學組第 4 名(綜合指標最高之大學校院：博碩士論文

授權全文書佔 25%、送存率佔 25%、點閱率佔 25%、下載率佔 25%)。此次得獎是本校師生共同努力的成果，也表示本校學術產出受到研究者的肯定。

二、2016「樹愛東海，東海植樹日」 傳承百年樹人教育理念

312 植樹節，由本校校友總會、社會資源發展委員會主辦，就業輔導暨校友聯絡室、總務處及各地校友分會協辦的校友植樹日，大家特地種樹捐款，將此費用捐給未來藝術領域講座或學術發展，讓校友的愛擴大。今年 3 月 12 日植樹節當天種的樹種是 60 棵的牛樟樹，由前校友總會長蔡清華及就友室彭主任共同捐贈。植樹活動在董事長曾紀鴻、校長王茂駿、校友總會長袁祝平、就友室主任彭泉、創藝院長羅時璋、台中市校友會長劉美華等師長及校友們共襄盛舉下圓滿完成。

三、退休師長暨新進教師春酒餐會聯誼 新舊教師薪火相傳

本校於 3 月 7 日由校長伉儷、秘書室共同邀請百餘位退休的師長以及新進教師，在東大附中附屬實驗中學舉行新春餐會聯誼。校長在致詞時表示，非常感念退休師長對於母校過去的耕耘付出、支持與協助，藉此活動同時歡迎新進教師的加入東海大家庭，新舊教師傳承，讓東海精神持續發光。大家在一甲子後，一起努力，共同再創造東海的榮光！

四、105 年度中區僑生春季聯誼活動

「105 年度中區僑生春季活動」於 3 月 12 日在中正堂熱鬧展開。僑生春季活動於全國各地已有多年歷史，本校今年率先起跑。活動在「東海大學競技啦啦隊」高舉歡迎的口號牌中揭開序幕，來自中區各大專院校 29 所的僑輔人員及僑生同學三百餘人參與這次聯誼活動。

五、導師工作知能研習會 「真理為體」、「篤行為用」、「卓越東海」

2 月 15 日召開 104 學年第二學期導師工作知能研習會(導師會議)，共計約 375 位導師及輔導人員參加。會議首先頒贈行政院服務獎章以及上學期勞作成績優異班級獎。總導師致詞時，校長闡述其治校理念，強調「真理為體」、「篤行為用」，發展東海成為一流的創新卓越大學，並擁有溫馨友善的校園環境。專題演講則邀請 Career 就業情報遲迎華副總經理，說明職涯適性測驗的解析與應用，讓導師在進行學生輔導時多一項工具，能更了解學生且能提供適當的建議。

六、東海大學、台中榮總與中彰與彰化榮譽國民之家簽署合作備忘錄

東海大學、台中榮總、中彰榮家與彰化榮家於 105 年 3 月 4 日簽署合作備忘

錄，針對「培育高齡照護中高階人才」、「推動優質整合式高齡醫學照護服務模式」、「推展榮民之家的照護需求」等進行長期合作。本次簽約儀式由台中榮總院長許惠恒、東海大學校長王茂駿帶領雙方團隊，並和中彰與彰化榮譽國民之家代表王正和楊樹湘主任簽署，期透過高齡醫療、照護及教學研究合作案簽署，大家共同促進高齡醫療合作，提升長者與榮民之高齡照護品質，增進國家高齡醫學教育與研究。未來雙方將共同提供專業師資、設立高齡照護中高階人才培育方案，並至台中榮總、榮民之家實習，與高齡照護產業實質串接，提升學生就業能力。

七、廣州暨南大學交流訪問團蒞校交流與簽署合作關係

廣州暨南大學是大陸外籍學生最多的學校，該學校擁有 28 個學院，62 個系所，是 211 的高重點學校。其交流訪問團一行 11 人於 3 月 9 日由該校胡軍校長親自帶領研發相關主管，抵達本校進行交流與雙方簽署成為姊妹校未來將有更多交流合作計畫。

【結語】

時節剛過春分，穆穆清風至，萬象更新。校務發展千頭萬緒，堅定信仰努力實踐，希望我們一起迎向春暖花開的東海好時節！

茂駿謹此敬祝各位委員

平安喜樂 主佑時時