

東海大學第 33 屆第 25 次董事會議 校務報告

王茂駿 2016 年 03 月 11 日

曾董事長、各位董事，大家好：

淡淡的三月天，茂駿到任也滿一個月的時間了。這段時間我走訪行政、教學單位，和行政團隊、單位主管及同仁座談。二月十五日我利用導師會議，和同仁們分享了我的治校理念，並從「卓越教學」、「創新研究」、「高效經營」、「優質環境」四個面向說明未來的發展策略，強調「真理為體」、「篤行為用」的核心價值，並進行產業鏈結與國際接軌。走向全人教育，透過生命教育、通識教育、品格教育及專業教育，引導學生身、心、靈均衡發展。積極發展東海成為一所創新卓越大學，擁有溫馨友善的校園環境。

目前，我們已啟動新一版的中長程校務發展計畫，在座的董事們對於此一發展計畫非常關心，希望我們能在六月底前完成綠皮書，雖然實際上會有困難，但行政團隊已全力啟動卓越教學、創新研究、高效能校務經營管理、建構優質教研環境、國際化及產學合作這六大方向，朝著創新、智慧化的精神去發展，各單位就相關業務去規劃連結。當然我們也很重視這個過程，希望能夠廣納不同的聲音，包括校內教職員生、海內外校友、家長、社會賢達人士等，我們會盡可能的溝通協調，聽取各方建議，進而凝聚共識。

為了活化組織、提升行政效率，我們將於三月中，啟動東海精實管理專案(THU UP in Lean)，首先我們邀請到美國德州大學陳鳳山教授擔任主講及諮詢專家，希望借重他的專業，提升東海行政效能，讓我們的行政流程更加優質化。

2016 大學博覽會於 2 月 27、28 日分台北、台南兩地舉辦，本校教授群、公關室、教務處行政團隊及親善大使，為考生及家長提供服務，啟動招生的宣傳。另外為因應少子化，我們將積極招收優秀境外學生，面向全球招生，教務處和國際處將這幾年招生狀況分析研究。教育部核定本校 105 學年度招收大陸地區學生碩士班招生名額共 18 名(較 104 學年度增加 1 名)，核准招生學系為中文、化材、工工、環工、資工、電機、企管、國貿、會計、財金、資管、經濟、社會、美術、建築、工設、景觀及法律等 18 學系；博士班核定招生名額共 7 名(較 104 學年度增加 2 名)，核准招生學系為中文、化材、工工、政治、社會、社工及法律等 7 學系。本校在招收陸生方面的表現還不錯，在僑生、外籍生方面還需要多做努力。建立完整的中英文網頁、鼓勵學院或系所自行開設 Foreign Language Corner 課程及更積極參與招生宣傳。國際處日前完成 2016-2017 年度外國學生招生簡章寄發(寄發對象含各駐外館、海外保薦單位及重點中學，共計寄出 215 個單位)。我們將積極邀請國際級大師駐校、提供學生到海外交換、實習或志工的機會，增加學生國際視野及其國際移動力，發展東海獨具的國際化特色。

【校園要事】

一、導師工作知能研習會 「真理為體」、「篤行為用」、「卓越東海」

2月15日召開104學年第二學期導師工作知能研習會(導師會議)，共計約375位導師及輔導人員參加。會議首先頒贈行政院服務獎章以及上學期勞作成績優異班級獎。總導師致詞時，校長闡述其治校理念，強調「真理為體」、「篤行為用」，發展東海成為一流的創新卓越大學，並擁有溫馨友善的校園環境。專題演講則邀請Career就業情報遲迎華副總經理，說明職涯適性測驗的解析與應用，讓導師在進行學生輔導時多一項工具，能更了解學生且能提供適當的建議。

二、舉辦社會資源發展策略與運用研討會

本校社會資源發展委員會於1月15日舉辦「社會資源發展策略與運用研討會」，邀請亞洲基督教高等教育聯合董事會(The United Board of Christian Higher Education in Asia)執行副總裁鄭文珊先生 Mr. Ricky Cheng 進行整天的專題演講，分享社會資源夥伴關係的概念及策略運用，如何創立卓越的大學以及國外大學案例。學校期望藉由積極思考如何整合社會資源，透過策略的運用，達成資源交流與募集的目的。讓更多校友師生交流，並藉由資源整合，未來嘉惠更多東海學子。

三、104學年系所暨通識教育評鑑工作「實地訪評評鑑報告」相關進度

本校已於104年11月22日至28日完成辦理系所暨通識教育評鑑實地訪評，經評鑑委員潤稿後完成各受評單位之「實地訪評評鑑報告」。校務及系所評鑑推動辦公室業於12月16日以紙本機密件方式提供受評單位「實地訪評評鑑報告」。為進行各受評單位評鑑結果之檢討，預計四月中召開校評鑑委員會。相關評鑑檢討與評鑑結果之處理及運用，須納入104年度系所暨通識教育自我評鑑結果報告書，依據自我評鑑辦法規定，預計五月中經校評鑑會委員會審議，六月中由自我評鑑指導委員會審定通過後於六月底前提報教育部。

四、博雅書院第六屆書院生展翅營及第四屆博雅高中營

博雅書院1月18~22日，展開為期五天的第六屆書院生展翅營。展翅營讓書院生在戶外任務當中發揮團隊互助與問題解決能力，並回顧三年來在博雅書院的學習與展望。共有45位大三生參加以及4位學長姐全程陪同參與。書院生在團隊合作下，挑戰多變氣候及長距離山路行走。學生在完成與通過展翅營齊力同心的歷練，成為第六屆博雅書院展翅營結訓生。

第四屆博雅高中營已於 2 月 1~4 日舉行，本次共有 56 位高中同學參加。秉持著「知識、實踐、態度」的精神，在人文精神與環境關懷下，鼓勵學生透過自主的探索學習，體會人文與自然的共融、生命與環境的互動以及人與人合作時的交會與感動。讓學生在知識領域中深化學習的能力，在服務實踐中體驗生命的意義，並藉此建立關懷人群的態度與責任。

五、第九屆第二次年會暨第六屆校友楷模表揚大會

本校校友總會於 1 月 24 日在台中福華大飯店舉辦會員大會暨第六屆校友總會校友楷模表揚及頒發典禮，全台各地區的校友代表們齊聚交流。校友總會為表彰對國家社會及母校有特殊貢獻之校友，以光大校譽，並激勵在校學生奮發向上，特舉辦校友楷模選拔活動，此次共有 10 位校友獲選，當選名單包括：前桃園市政府原民局長現任第九屆立法委員 Kolas Yotaka、高雄市政府法制局副局長尤天厚、埃克森美孚化學公司首席科學家王憲章、台灣兒童暨家庭扶助基金會執行長何素秋、衛生福利部豐原醫院中醫科主任林慶鐘、台灣美國運通國際公司董事長暨總經理郭豐賓、全國動物醫院執行長陳道杰、藍濤亞洲(FCC Partners)總裁黃齊元、凱撒衛浴董事長兼總經理蕭俊祥、法國文化交流協會副會長蘇紋玉。

六、東海大學、台中榮總與中彰與彰化榮譽國民之家簽署合作備忘錄

東海大學、台中榮總、中彰榮家與彰化榮家於 105 年 3 月 4 日簽署合作備忘錄，針對「培育高齡照護中高階人才」、「推動優質整合式高齡醫學照護服務模式」、「推展榮民之家的照護需求」等進行長期合作。本次簽約儀式由台中榮總院長許惠恒、東海大學校長王茂駿帶領雙方團隊，並和中彰與彰化榮譽國民之家代表王正和楊樹湘主任簽署，期透過高齡醫療、照護及教學研究合作案簽署，大家共同促進高齡醫療合作，提升長者與榮民之高齡照護品質，增進國家高齡醫學教育與研究。未來雙方將共同提供專業師資、設立高齡照護中高階人才培育方案，並至台中榮總、榮民之家實習，與高齡照護產業實質串接，提升學生就業能力。

七、廣州暨南大學交流訪問團蒞校交流與簽署合作關係

廣州暨南大學是大陸外籍學生最多的學校，該學校擁有 28 個學院，62 個系所，是 211 的高重點學校。其交流訪問團一行 11 人於 3 月 9 日由該校胡軍校長親自帶領研發相關主管，抵達本校進行交流與雙方簽署成為姊妹校未來將有更多交流合作計畫。

八、推廣部辦理「2016 臺灣文化創意美學知性之旅」

推廣部辦理「2016 臺灣文化創意美學知性之旅」，推廣台灣生活與文化美學與大陸各姐妹分享，並提供一個交流與學習的機會，共計 71 名大學及研究生參

加，分別來自大陸北、中、南、西的 10 個姐妹校，1 月 24 日至 2 月 2 日 10 天行程中，除安排臺灣建築文化、茶藝文化、台灣美食、文創發展、城市走讀等精彩課程外，更深入台灣各地，讓學員深刻體驗臺灣文化、創意及在地生活美學。

九、博雅書院邀請黃維仁博士主講——溝通技巧與關係建立工作坊

博雅書院於 2 月 20、21 日邀請黃維仁博士主講溝通技巧與關係建立。黃博士是東海傑出校友，目前在美國西北大學任教，也是著名的人際溝通及婚姻家庭專家。兩天的工作坊與會師生約計 200 人，預期能提升師生共學、師生互動、團隊溝通、團隊合作、人際互動與家庭關係等面向的內在知能及職場素養。

【校園工程】

目前校內幾項重大工程持續進行中，報告進度如下：

- (1) 東海北路與力行路交接處（綠之心）部分建築重建案——起動談判（未點交驗收）。
- (2) 棒壘球場休息區校舍新建工程——校舍部分：建照申請中。
- (3) 現有校舍申請補領建築執照及整建設計監造——

女舍 17、21 棟目前因建築物安全項目缺失仍持續進行改善，完成後辦理補照申請，男舍 1-10、男舍 12-15 棟、女舍 1-10 棟、男餐、女餐、資源教室、體育館、衛保組建築物已於 104 年 3 月取得使用執照。

第一期列管共 34 棟(104.07.31 前須完成):a. 已完成 30 棟(104.02.09 取得使照);b. 男 11 棟、女 12 棟停用(技師公會鑑定未通過);c. 女 17、21 棟(工程請購中。女宿 17 棟：加強坡審、整建、雨水滯洪池、管線遷移及消防改善工程。女宿 21 棟：整建、引道通路及消防設備工程停工中。

第二期列管共 19 棟(106.07.31 前須完成)提案編列 105 學年度預算 2000 萬元，委請黃豐國建築師規劃中。

- (4) 景觀學系教學空間改善工程——辦理工程發包相關事宜。
- (5) 學生宿舍寢室冷氣機案(含電源改善)——施工中，預計 105 年 8 月 30 日完工。
- (6) 美術工坊校舍興建工程——規畫設計中。
- (7) 銘賢堂整修工程——建築師規劃調整工程項目中。

【師生及校友獲獎訊息】

一、姚迪剛校友獲頒教育部二等教育專業獎章

姚迪剛校友（工工系，1984 年畢）是本校第十屆傑出校友，熱心於華教事業，曾舉辦多起台灣大專院校的展覽，積極促進馬來西亞與台灣的學術交流，曾任馬來西亞留台校友會聯合總會會長，在任時秉持總會組織的信念，積極向政府

爭取華教在馬來西亞的地位。教育部於1月20日頒贈留臺校友會聯合總會前會長姚迪剛先生、馬來西亞前高等教育部副部長拿督何國忠博士及拉曼大學校長拿督蔡賢德博士等3人二等教育專業獎章，以表彰他們對於促進臺灣與馬來西亞教育交流與貢獻。獲此殊榮，實至名歸，本校與有榮焉。

二、工學院組 Shooter 團隊參加三星 innobomb 社會創新創業競賽獲獎並於經濟部搶鮮大賽再創佳績

本校由工學院「創業家精神與行動學程」王偉華教授與業師張葦君老師領軍 Shooter 團隊前往台灣三星參加比賽，在眾多優秀團隊的激烈競賽中榮獲社會創新獎的殊榮。王偉華教授帶領的 Shooter 團隊發展機車共享媒合平台，團隊成員包含工工系、工設系、社會系及財金系學生，結合不同團員專長進行共享經濟創業，展現出跨領域團隊的優勢，不僅擬定公司營運計劃書更將在本年度寒假於台中開始試營運。此團隊更從2015年經濟部搶鮮大賽（創業類別）歷經為期半年的初賽、複賽、決賽中脫穎而出，拿下了亞軍的佳績！展現了工學院在創業教育的用心與實力。

三、企管系周瑛琪教授榮獲管科會2015「呂鳳章先生紀念獎章」

社團法人中華民國管理科學學會自1981年起，設置「呂鳳章先生紀念獎章」，鼓勵45歲以下對管理工作、學術研究及推廣有卓越貢獻之青年。本校企業管理學系周瑛琪教授在管理領域研究績效卓越，榮獲2015「呂鳳章先生紀念獎章」於104年12月12日接受表揚。

四、資訊管理系畢業生榮獲臺中市政府「規劃研究設計報告獎助計畫」第一名

資訊管理學系103學年度學士班畢業生郭永清同學（現就讀於清華大學資訊系統與應用研究所碩士班），參加台中市政府104年度「規劃研究設計報告獎助計畫」競賽，以「可附掛於傳統公車站牌上的改良式行車資訊顯示系統之研究與實作」為題（此作品是之前在本校資管系大學部畢業專題成果的延伸）的市政建設規劃作品，榮獲第一名並獲得新台幣三萬元之獎學金，表現優異。

五、文化城中城一線空鐵道規劃設計競圖景觀學系獲得首獎

臺中市政府以火車站為核心舉辦「文化城中城一線空鐵道規劃設計競圖」，打造中區成為臺中市「文化城中城」，本校景觀系研究所劉雲研究生，在台中市政府主辦的綠空鐵道競圖案獲得「首獎」；郭荔荔研究生獲得「優選」的成績。

【結語】

能夠回到母校擔任校長，實在是我莫大的榮幸。接下一校之長的職務深刻感受自己被董事會、校友、校內師生所賦予的重責大任，內心著實懷著如臨深淵、如履薄冰的心情。眼前最重要的是擬定 105-109 學年度中長程校務發展計畫，希望各位董事能持續給予支持，迎向春暖花開的東海好時節。茂駿謹代表全校同仁敬祝曾董事長暨各位董事

身體健康，平安喜樂！