

東海大學第 202 次校務會議

校務報告

湯銘哲 2014 年 12 月 30 日

各位委員，大家好：

時節過了冬至，校園剛剛度過繽紛熱鬧、溫馨平安的聖誕夜。今年的聖誕節學校以「聖誕家音」為題，邀請所有東海人一起「發現我們的家」、「共築東海的家」以及「回到天父的家」，希望把家人之間的關懷，傳遞給全校師生。創藝學院結合美術系、工業設計系、景觀系、建築系四系，聯合於校園各處佈置了 30 座裝置藝術作品，由駐校藝術家李小鏡大師指導學生創作的聖誕影像燈光秀；校牧室也於路思義教堂前以及校園各處彩繪，在繽紛的聖誕裝置藝術作品點綴下，校園內彷彿是場藝術聖誕嘉年華。

今年平安夜零時的鐘聲，敲響的不是以往的第 100 響浪漫鐘聲，而是「99+1」最後那一聲響，代表天父向所愛的迷羊，發出「回家」的呼喚。近半年來，學校內部有許多校務爭議，突顯出東海的確需要很強的凝聚力與信仰深度，才不會瓦解。在東海校園裡面，家並不只是口號跟概念、不只是一次性的聖誕節，未來將繼續透過具體、可看見且可參與的方式，讓家的概念深化，形成東海的文化。

學校行政團隊同仁目前已完成「2014-2028 中長程校務發展計畫」（草案），重點包括：「少子化危機因應策略」（由蔡副校長、范教務長領導之團隊研擬）、「財務策略規劃」（由巢副校長、蔡研發長等同仁負責）。

「2014-2028 中長程校務發展計畫」即是以「綠色博雅大學」理念為主軸，目前推動的重點方針包括：

持續紮根博雅教育 建構東海為完善的博雅大學

東海擁有理想發展成效的「博雅書院」（小博雅），須和全校的博雅學習（大博雅）相互合作，彼此提攜。針對大、小博雅可行的合作方案，集思全面研商，並借重「博雅書院」多年發展經驗，將「博雅」精神底蘊挹注到全校；「通識教育中心」有很好的課程，未來也可以為「博雅書院」所用，彼此合作無間，共榮共享。

綠色博雅理念 首重永續環境、永續經濟、永續發展

本校 GREENS 研究計畫（全球環境暨永續社會發展計畫）執行成效甚佳，未來對於和 GREENS 相關的「學程」將加以整合，期許較其他學校展現更豐富特色、更多體認，幫助畢業生進入職場之後，更為社會所用。

一、【校慶活動】

11月1日是本校創校59週年校慶，依照傳統舉行全校運動會。系列歡慶活動包括的創意啦啦隊競賽、全校運動會與校慶茶會，另外11月2日舉行電腦教室揭牌儀式、傑出校友表揚暨校友返校餐會、吳德耀校長紀念音樂會...等。而衛理樓奉獻典禮，也在這深具意義的時刻剪綵落成。

其中「歡慶59週年校慶感恩餐會」，很榮幸邀請到梅可望前校長、曾紀鴻董事長、陳宇嘉校友總會會長齊祝福東海生日快樂及校運昌隆，此次餐會定義為「歡慶59、夢想60」為明年創校一甲子揭開序幕。

二、【教學與研究】

「學術著作傑出獎」係為鼓勵本校專任教師致力學術著作發表而設置，藉以表揚該學年度學術著作發表最傑出之10位專任教師，102學年度之得獎者為：應物系張晃暉副教授、化學系楊定亞教授、生科系卓逸民教授、化材系顏宏偉副教授、工工系鄭辰仰副教授、統計系沈葆聖教授、化學系楊振宜助理教授、化學系莊旻傑助理教授、應物系簡世森教授、電機系溫志宏教授。

「產學合作傑出獎」、「產學合作特優獎」及「產學合作績優獎」係為獎勵教師致力於政府機構及民間企業之產學合作，投入許多心血與時間，認真經營產學合作計畫，對學校貢獻良多。102學年度獲獎名單如下：

「產學合作傑出獎」獲獎人：朱正忠

「產學合作特優獎」獲獎人：謝長奇、李國禎

「產學合作績優獎」獲獎人：卓俊雄、楊怡寬、王立志、關華山

三、【師生獲獎事項】

本校資工系楊朝棟教授以「雲端智慧綠能管理與服務系統之設計與實作」應用型產學案參加科技部工程司103年度產學合作計畫成果發表暨績效考評會，榮獲電子資通領域產學傑出獎。另外，本校建築系彭康健老師與外文系郭士行老師，分別以「建築設計習作課程-龍峰國小環境空間修建計畫」及「聽障兒童英文口語教學課程」，榮獲103年度教育部服務學習績優課程教案佳作獎。

化學系林文中榮獲「周大紓有機化學研究生論文傑出獎」，今年二月甫自本校化學系博士班畢業同學林文中博士，參加社團法人中國化學會主辦之2014年研究生論文獎之遴選，由於研究表現優異，榮獲最高榮譽之「傑出獎」，獲頒發獎狀乙幀及獎金參萬元整。中國化學會自2001年設立「周大紓有機化學研究生論文獎」以來，傑出獎曾有7次從缺紀錄，而自設獎至今，今年是第一次由私立大學同學獲頒此殊榮，實屬難得。

由《經理人月刊》舉辦之「年度 100 MVP 經理人」徵選活動，今年本校 EMBA 有四位校友從眾多參與評比選拔的領導人中脫穎而出，分別為：90 級第 3 屆簡森垣榮獲「創新力 MVP 經理人」、101 級第 14 屆陳錫忠榮獲「品牌力 MVP 經理人」、102 級第 15 屆劉嘉彬榮獲「應變力 MVP 經理人」、102 級第 15 屆游文相榮獲「整合力 MVP 經理人」。

德國紅點設計競賽，本校工設系碩士班學生賴昱儒、陳詩盛設計作品「Gentolet」，勇得紅點最佳獎 (Red Dot: Best of the Best)，成績優異。大學部學生吳俊億、吳松衛、葉時禹、藍思婷、卓少凱設計作品「Outdoor Chopping Board」亦獲獎。景觀系的學生參加由桃園縣政府主辦的桃園航空城創意設計規劃，共有 3 組團隊入選，並分別奪得特優、優等、與佳作三項大獎，帶回總計台幣 27 萬元的獎金。本校農學院組聯隊參加「2014 台灣冰淇淋達人創意大賽」，在最後歷經七個小時的全國決賽八組隊伍中，以「台灣果米茶」為主題獲得佳作，展現農學院的創意創業的實力。

四、【校園要事】

(一) 教職員休閒中心奉獻典禮

本校教職員休閒中心自民國七十八年興建後，曾以其集餐飲、休閒及聯誼功能而風光一時，然其後因缺乏有效管理及規劃，逐漸沒落形同擺設，殊為可惜。感謝第四屆畢業 50 週年捐贈休閒中心修繕專款，加上郭茂松校友及本校婦女會捐輸，終使教職員休閒中心得以進行整修。且於 12 月 24 日平安夜舉行整修完工奉獻典禮。

休閒中心設有管理員室、廚房、教室、桌球室、多用途室及交誼廳等多功能的設施，希望能提供住在校內的教職員一個聯繫情感、相互交流的溫馨空間，提升居住品質。

(二) 衛理樓落成奉獻典禮

母校前董事長及 TEFA 創會董事長吳清邁博士 (12 屆經濟) 和 TEFA 董事賴兆貞 (14 屆經濟) 伉儷，為保存東海創校時由陳其寬教授設計之優美歷史建築—衛理樓 (女白宮)—捐贈 TEFA 整修款六百五十萬元，由賴董事代表 TEFA 統籌設計，監造前棟主建物之整修工程。在保存原建築設計之簡約風格原則下，使之成為一適合師長與學生互動交流，實施博雅教育的場所，發揮 TEFA 提升東海學術發展之目標。衛理樓已於五十九週年校慶日時，舉辦落成奉獻典禮。前棟已可使用，明年元旦前開放各單位申請試用，目前國際處會首先試用，華語中心的感恩餐會也預定於此辦理。後棟因保全系統尚未完成，目前暫時無法入住。而衛理樓及會館相關管理辦法尚未訂定，如何結合住跟空間使用，不讓公共空間淪為「場

地」，將由銘哲組成委員會，針對管理及使用辦法討論並做成決議後再公佈實施。

(三)「科技的饗宴」專款更新電腦教室揭牌

近年來本校已斥資數百萬元更新了大部份的電腦教室，但因經費所限，仍有二間電腦教室已使用五年以上未能更新。為提供全校師生優質資訊上機實習環境，電算中心楊朝棟主任多方奔波籌措經費。因緣際會取得前北區校友會 1998 年籌募「科技的饗宴」捐款校友半數以上同意用途轉為購買電腦教室相關教學設備，順利完成電腦教室之更新。

(四)美術系「紀慧能藝術文化基金會教室」正式揭牌啟用

紀慧能基金會歷年來熱心投入本校各項藝術相關事務發展，並提供旅行獎學金鼓勵本校美術系在學學生開闊視野、豐富創作內涵依其計畫執行旅行活動，亦協助興建美術系館、興建藝術中心、藝術中心展覽、膠彩畫夏令研習營…等活動推廣不遺餘力，資金援助上已捐款累積達百萬元以上，本校為表揚其熱心公益之理念與價值，將美術系 FA101 教室命名為『紀慧能藝術文化基金會教室』，具名為『紀郭素昭女士捐贈』，並於 10 月 29 日正式揭牌啟用。

(五)校園交通政策

紛擾多時的校園交通政策，經與行政團隊多方討論，考量情與法、人與事的影響後，作出了具體結論，決議暫緩實施相關辦法，包括：「東海大學車輛通行證申請暨使用辦法」、「東海大學校區車輛管理辦法」、「東海大學校園停車收費要點」等三項法規。惟校園之交通規劃，為因應內外環境變遷，實為愈趨複雜且必須與日俱進的議題，將儘速針對校園交通政策，展開深入與理性的溝通對話，期盼能在本學期完成辦法修訂。

(六)日商宜得利家居股份有限公司捐贈本校獎學金

日商宜得利家居股份有限公司由台灣區董事長川口恒良先生及公司幹部一行 4 人，於 12 月 15 日代表該公司創辦人似鳥昭雄先生與本校簽訂獎學金合約，並成立「東海大學似鳥國際獎學金」專款。第一年將先核發給本校日文系所同學 7 名每名 10 萬元，共計 70 萬元。今後將視營運情況，每年持續擴大贈予範圍，增加全校性的獎學生員額。

(七)前管理學院沈均生院長逝世週年追思會

11 月 12 日是本校前管理學院沈均生院長逝世週年紀念日，當天下午 2 點，本校會計系在路思義教堂舉行「前管理學院院長 沈均生博士逝世週年追思會」。

沈院長為本校經濟系第五屆校友，於 1992 至 2006 年回母校任教，曾擔任管理學院院長暨企業講座執行長，為會計系榮譽教授。追思會當天雖然非假日，仍有 186 位親朋好友及學生參加，場面溫馨、感人，大家都深受感動。

四、【國際交流】

103 年度教育部國際化品質視導機制試辦計畫實地訪評已於本(103)年 11 月 28 日順利完成。

本校於 16 至 17 日舉辦第五屆海峽兩岸區域發展論壇，本次海峽兩岸區域論壇，台灣由本校湯銘哲校長領軍，邀請中研院劉兆漢院士、中科管理局王永壯局長等 20 位重要產官學界人士。對岸則由中國科學學與科技政策研究會穆榮平副理事長率隊，邀集福州大學副校長王健，本論壇創辦人之一雷德森教授一行等 20 餘人共襄盛舉，會中台中市長胡志強親臨致詞，展現工業商業重要都會的台中市對此議題高度的重視。

海內外來訪貴賓頻仍，姊妹校締結也持續增加中：

- (1) 澳門大學訪問團於 12 月 1 日蒞校交流，此次由本校前任校長現任澳門大學副校長程海東帶領該校八大書院與本校的博雅書院及勞作教育處進行交流，期望藉由彼此經驗分享提升兩校的服務與創新力。
- (2) 馬來西亞砂拉越古晉中華第一、三、四中學董教赴臺灣教育觀摩團，來校參訪。
- (3) 創意設計暨藝術學院羅時瑋院長、音樂系林得恩主任、陳思照老師及美術系鄭月妹老師，於 12 月 11 日至 16 日，帶領本校學生 8 人包括有音樂劇團員 7 人、鋼琴伴奏 1 人赴泰國與 Silpakorn 大學進行了一場別開生面的音樂劇演出。本校刻正與 Silpakorn 大學洽談雙方未來長期的合作交流計畫。
- (4) 與印尼 Petra Christian University 姊妹校簽約。

【結語】

過去一年十個月，校務推動已有諸多進展，雖有不同意見但本人學習良多，未來理應可在此基礎上，與全體同仁一起建構我們對東海的共同理想，邁向充滿挑戰與機會的將來。惟近日深覺校務推動過程中之深層困境，長年以來源自少數特定董事會成員之無所節制，過度且不當介入校務運作與校長職權，形成東海發展深受箝制的負面力量。

基於身為教育工作者的理想、校長對大學精神的堅持、與信仰中存公義憐憫與謙卑的原則，本人深知個人之續任與否，不應成為實踐東海立校精神與校務治

理之首要考量，更不能因此困囿於多年來的表面和平。日前我已召集一級主管臨時會議，表示為維護學校之立校精神與理想價值，確保任期內校務團隊治理之自主性，並避免校務運作受特定董事介入影響，已向董事會提出本任期屆滿後(105年1月31日)之不再續任申請。

東海的立校精神與深厚的底蘊，就將展現於我們勇敢迎向風暴的此刻。在未來一年，讓我們所有正直良善的東海人，學習比過去更如同朋友與家人，上帝揀選我們此刻攜手同行，必有美意與榮耀。2015 即將到來，祝福大家

平安喜樂

健康幸福